



Владимир Александрович Ильин

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
«Вологодский научный центр Российской академии наук»

УНИВЕРСИТЕТЫ ЖИЗНИ

К 80-летию В.А. Ильина

Вологда
2021

УДК 082.2
ББК 72
У59

Публикуется по решению
Ученого совета ВолНЦ РАН

У59 Университеты жизни : к 80-летию В.А. Ильина. – Вологда :
Вологодский научный центр РАН, 2021. – 296 с.: ил.

ISBN 978-5-93299-494-8

Книга посвящена производственной, научно-образовательной и общественной деятельности члена-корреспондента РАН, доктора экономических наук, профессора, заслуженного деятеля науки РФ, почетного гражданина города Вологды Владимира Александровича Ильина. Его судьба как руководителя крупнейшего в регионе предприятия оборонно-промышленного комплекса и основателя академической организации вплетена в историю Вологодчины и ее областного центра.

Издание подготовлено к 80-летию В.А. Ильина. В его основу легли очерки ученых, представителей органов власти, производственников, работников образовательной сферы, трудовые пути которых пересеклись с профессиональной деятельностью В.А. Ильина. Также представлены биографический очерк о юбиляре, интервью, отражающие взгляды человека, имеющего шестидесятилетний опыт управленческой работы на всех уровнях организации производственного и научного процесса, перечень его научных публикаций.

Книга адресована широкому кругу читателей.

УДК 082.2
ББК 72

ISBN 978-5-93299-494-8

© ФГБУН ВолНЦ РАН, 2021

Содержание

Предисловие	5
С.А. Воропанов. Почетному гражданину города Вологды	6
БИОГРАФИЧЕСКИЙ ОЧЕРК	9
Фотогалерея.....	37
ОРГАНИЗАТОР ПЕРЕДОВОГО ПРОИЗВОДСТВА	49
Е.Б. Шулепов. Человек дела	52
Е.И. Амелин. Учитель с большой буквы	54
В.А. Морозов. Производственник со стажем	56
А.П. Перхуров. Огромный багаж знаний.....	59
К 30-летию ВОМЗ: создание империи	61
Фотогалерея.....	67
ОРГАНИЗАТОР ОБЩЕСТВЕННОЙ РАБОТЫ	71
К.Е. Косыгина. Председатель общественной палаты	72
В.М. Калясин. Руководитель-организатор.....	74
Фотогалерея.....	78
ОРГАНИЗАТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ	83
А.И. Михайлушкин. Увлеченный и многогранный человек	86
Г.А. Краюхин. Яркий пример.....	90
Г.Н. Нурьшев. Герои рядом.....	91
М.А. Потапенко. Руководитель филиала.....	94
Л.В. Бабич. Определяющая встреча.....	99
Фотогалерея.....	102
ОРГАНИЗАТОР НАУКИ	107
А.А. Шабунова. Уроки Ильина.....	110
Движение вверх продолжается. Интервью с В.А. Ильиным	114
Поздравление В.А. Ильину от Президента РАН А.М. Сергеева	126
Поздравление В.А. Ильину от заместителя Министра образования и науки РФ П.А. Кучеренко	127
А.Д. Некипелов. К 80-летию научного руководителя ВолНЦ РАН чл.-корр. РАН В.А. Ильина	128
М.К. Горшков. Поздравление В.А. Ильину	132

П.А. Минакир, О.М. Прокапало. К 80-летию В.А. Ильина	136
В.Н. Лаженцев. О региональном аспекте развития науки в связи с исследованиями ВолНЦ РАН под руководством В.А. Ильина	137
С.Д. Валентей. Талант организатора	144
Ю.Г. Лаврикова. Ученый и патриот	146
Д.Б. Кувалин. Человек, который умеет закладывать краеугольные камни	148
В.К. Егоров. Время Ильина	151
М.Ф. Сычев. Владимир Александрович Ильин – руководитель научного коллектива	156
Т.В. Ускова. Владимир Александрович Ильин – руководитель, учитель и наставник	163
Г.В. Леонидова. С заботой о людях	167
О.В. Третьякова. Главный редактор научного журнала	170
О.Н. Калачикова. Философия управления – философия мудрости	173
М.В. Морев. Научная школа члена-корреспондента РАН, д.э.н., профессора В.А. Ильина	176
С.А. Кожевников. Владимир Александрович Ильин – наш наставник в науке и жизни	179
Е.А. Мазилев. Мой научный руководитель и наставник В.А. Ильин	181
Л.В. Дубиничева. Школа Ильина	183
А.И. Поварова. Особая страница в биографии	186
К.А. Задумкин. Человек, давший путевку в жизнь	187
А.В. Маклахов. Членкор	189
А.В. Маклахов. Особый человек	197
Фотогалерея	199
ПУБЛИКАЦИИ В.А. ИЛЬИНА	223
Книги и монографии	224
Научно-аналитические издания.....	261
Учебные пособия	264
Главы в монографиях	266
Статьи в научных журналах	270
Статьи в сборниках научных трудов	291
Благодарность	295

Предисловие

Книга, которую вы держите в руках, подготовлена к 80-летию научного руководителя Вологодского научного центра Российской академии наук члена-корреспондента РАН, заслуженного деятеля науки РФ Владимира Александровича Ильина.

Этапы трудовой биографии Владимира Александровича связаны с тремя главными «университетами» его жизни: Ленинградским оптико-механическим объединением (ЛОМО), Вологодским оптико-механическим заводом (ВОМЗ) и Вологодским научным центром РАН. Каждый этап профессионального пути формировал тот прочный фундамент, который определил становление Владимира Александровича как талантливого управленца и государственника. За 20 лет работы в ЛОМО В.А. Ильин, поднявшись по должностной лестнице от рабочего до заместителя начальника отдела, воспитал в себе умение выстраивать эффективную систему управления производственным процессом. 12 лет успешной деятельности на ВОМЗ вырастили в нем руководителя большого и эффективного коллектива. Полученный опыт помог ему добиться значимых результатов в научной сфере. За 30 лет, посвященных науке, Владимиру Александровичу удалось сформировать новый для Вологодской области научный коллектив, который стал оплотом академической науки в регионе.

Включенные в книгу очерки коллег и единомышленников Владимира Александровича, а также материалы интервью разных лет являются своеобразными зарисовками к портрету человека, определившего ход важных событий, происходивших на Вологодчине. Вот почему это биографическое издание значимо для понимания природы многих социально-экономических процессов, определивших современный облик региона.



Сергей Александрович Воропанов,
мэр г. Вологды

Почетному гражданину города Вологды

О такой знаковой фигуре в истории города Вологды, как Владимир Александрович Ильин, не расскажешь в двух словах. Замечательно, что появилась отдельная книга – самый подходящий формат для такой многогранной личности. Почетный гражданин Вологды, грамотный производственник, руководитель, ученый, общественный деятель. С именем Ильина связана целая эпоха и несколько важнейших разноплановых проектов. В 70–80-е годы на протяжении более чем 12 лет Владимир Александрович возглавлял машиностроительный гигант «Вологодский оптико-механический завод». Его усилиями предприятие оснащалось новым оборудованием, осваивало новую продукцию, в том числе оборонной направленности.

Внедрялись новые технологии, решалось множество социальных вопросов. Завод стал передовым предприятием Вологодской области и получил запас прочности, который позволил ему и далее стабильно развиваться.

Новым этапом как в жизни Владимира Александровича, так и в развитии города и региона стало создание в 1990 году подразделения Российской академии наук. Центр, который сейчас занимает лидирующие позиции среди научных учреждений страны, В.А. Ильин возглавлял на протяжении 25 лет. Под его руководством реализован целый ряд исследовательских социально-экономических программ. Именно Владимир Александрович стал инициатором проведения мониторинга общественного мнения жителей о социально-экономических трансформациях в стране и регионе. В результате в ВолНИЦ РАН создана единственная в России региональная информационная база, охватывающая комплекс социометрических показателей почти за 20 лет.

Также шла работа над решением таких важнейших проблем, как перспективы развития городской и региональной экономики, эффективность государственного управления, резервы для роста доходов бюджетов всех уровней и многое другое. Еще одной инициативой В.А. Ильина стала интеграция науки и образования. Это система обучения школьников, студентов, аспирантов, помогающая подготовить высококвалифицированных специалистов для сферы науки, образования и экономики.

С именем Владимира Александровича связано и создание Общественной палаты Вологодской области, председателем которой он являлся с 2009 по 2013 год. Он выстроил важнейшую цепочку взаимодействия жителей, общественников и власти, позволяющую совместно решать социально-экономические вопросы.

За выдающиеся заслуги В.А. Ильину в 2010 году присвоено звание «Почетный гражданин города Вологды». Это высшая награда областной столицы, и я очень рад, что ее получил такой достойнейший человек. В 2014 году ему присуждена Государственная премия

Вологодской области, в 2015 году он отмечен знаком «За доблестный труд во благо Вологды» и медалью «За заслуги перед Вологодской областью». Он носит звание «Заслуженный деятель науки РФ», звание члена-корреспондента РАН, и это далеко не полный список званий и наград. Трудно переоценить вклад, который Владимир Александрович Ильин внес в развитие экономики, науки, гражданского общества Вологды и Вологодской области.

Уважаемый Владимир Александрович! Позвольте поздравить Вас с 80-летним юбилеем! Вы являетесь источником неиссякаемой энергии, примером глубокого профессионализма и трудолюбия и, самое главное, принципиального служения своему делу. Вы пример того, что значит быть настоящим патриотом России! От всей души желаю Вам энергии, оптимизма и реализации всех творческих планов! Крепкого Вам здоровья, радости, счастья и благополучия!

БИОГРАФИЧЕСКИЙ
ОЧЕРК

Детство и школьные годы

Владимир Александрович Ильин родился 19 января 1941 года в городе Ганцевичи Белорусской ССР, входившей в состав Советского Союза. Когда началась Великая Отечественная война, ему было всего пять месяцев. Его мама Ольга Леонидовна с младенцем на руках была вынуждена бежать из оккупированной немцами Беларуси. Семью приютили родственники, эвакуированные из Ленинграда в Каменск-Уральский. В этом городе на Среднем Урале семье Владимира Александровича пришлось пройти через все невзгоды военного времени. Мама работала директором школы и воспитывала сына в строгости. В 1958 году он закончил школу-десятилетку.

– Сегодня, вспоминая свои школьные годы, я понимаю, что задатки лидера сформировались уже тогда. Еще будучи школьником я имел свою точку зрения по многим вопросам, особенно по общественным и политическим. Я был комсоргом класса, членом комитета комсомола. В школе приобрел и привычку к чтению. Сколько себя помню, читал я всегда много. Одно время даже хотел стать журналистом, очень любил публицистику, очерки, регулярно читал «Литературную газету». Эту любовь к чтению я пронес через всю свою жизнь. Я и сейчас читаю только с ручкой в руке. Постоянно отслеживаю размещаемые на страницах общероссийских журналов и газет публикации, в которых затрагиваются значимые проблемы и события экономической, социальной, культурной, общественно-политической жизни страны. Так что мое сегодняшнее увлечение публицистикой уходит корнями в юношеские годы.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

ЛОМО

После окончания школы Владимир Александрович переехал в Ленинград, где пошел работать на завод. Первые шесть лет он был рабочим в литейном цехе Ленинградского оптико-механического объединения – ЛОМО.

– Мне повезло. Я в семнадцать лет попал в управленческую школу Министерства оборонной промышленности в ЛОМО, где генеральным директором был талантливый руководитель Михаил Панфилов, дважды Герой Социалистического Труда, лауреат Ленинской и государственных премий. Он сумел создать одну из самых эффективных систем управления крупной промышленной фирмы. Для меня с первых дней работы на заводе генеральный директор был легендарной личностью: он сумел пройти путь от ученика токаря из Псковской области до генерального директора крупнейшей отечественной фирмы. Постепенно продвигаясь по управленческой лестнице, я знакомился и осваивал эффективные методы управления М.П. Панфилова и его команды.

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

На заводе В.А. Ильин получил настоящую трудовую закалку. С первых дней работы он влился в комсомольскую организацию ЛОМО, со временем вошел в комсомольский актив и был избран заместителем секретаря комитета ВЛКСМ.

– В объединении в то время работало более пяти тысяч комсомольцев. Изначально я занимался производственным сектором, ходил в ночные рейды, а чуть позже был поставлен на идеологический сектор, где занимался в том числе организацией комсомольских слетов. Из той поры особенно запомнился мотопробег по местам боевой славы, посвященный двадцатилетию Победы над фашизмом: проехали

шесть тысяч километров – сначала из Ленинграда до Москвы, а потом – на юг: Сочи – Абхазия – Крым – Севастополь – Киев – Ленинград.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

В 1966 году В.А. Ильин стал мастером цеха, выпускавшим фотоаппараты. В том же году поступил в созданный при ЛОМО техникум, где приобрел специальность «техник-плановик».

– Во время обучения в техникуме у меня была практика работы диспетчером, и эта работа мне очень нравилась: каждый этап приносил неожиданные проблемы по всей производственной цепочке, и нужно было в первую очередь самостоятельно найти решение, не ставившее под угрозу выполнение плана, или подготовить для руководителей объединения анализ причин проблемы, возможные варианты решения и высказать свое мнение о наиболее предпочтительном. Это стало хорошей школой работы в стрессовых ситуациях.

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

В 1968 году В.А. Ильина перевели в центральное диспетчерское бюро объединения.

– Это было сердце ЛОМО. Я курировал 62-й цех – тот, который делал кинопроекторы. Должность серьезная, но я быстро освоился и многому здесь научился. Ведь когда ты становишься центром регуляции всего производственного процесса цеха, работа требует от тебя и умения самостоятельно решать все проблемы, возникающие в производственной цепочке, и навыков общения с руководителями других цехов и администрацией объединения.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Следующей ступенью стало назначение в 1970 г. заместителем начальника цеха измерительных приборов с обязанностями начальника планово-диспетчерского бюро.

– Мне было тогда 29 лет. В цехе работало 400 человек, мы выпускали 93 наименования продукции. Именно тогда пришлось овладевать знаниями и опытом рационального распределения ресурсов, искать способы построения более эффективной системы управления на порученном производственном участке.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

– Опыт работы в этом цехе закрепил мою убежденность, что в любом вопросе самое главное – это системный подход. Проблемы всегда есть и будут, но нужно отодвинуть эмоции и спросить в первую очередь с себя: что ты сделал и что ты должен сделать, чтобы их решить; на какие этапы и сроки надо разбить эту проблему, чтобы она была решена?

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

Через четыре года (в 1974 г.) накопивший управленческую практику В.А. Ильин назначается начальником цеха, выпускавшего прицелы для бронетанковой техники.

– Цех был в очень трудном положении. Одной из самых сложных проблем был неблагоприятный психологический климат. Вот тут пришлось осваивать производственную дипломатию, одновременно добиваясь жесткой трудовой дисциплины. На стабилизацию положения дел ушел год. Еще год – на проведение реконструкции четырех этажей производственного цеха, которая сопровождалась заменой более половины станочного оборудования.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Переезд в Вологду

После четырех лет работы начальником цеха состоялся перевод на следующий уровень управленческой вертикали – заместителя начальника планово-производственного отдела объединения, начальника планово-диспетчерского бюро по филиалу ЛОМО в Вологде. К тому времени В.А. Ильин без отрыва от производства закончил Ленинградский инженерно-экономический институт по специальности «инженер-экономист предприятий машиностроения».

– Поскольку по долгу службы я уже был знаком с ситуацией в Вологде, генеральный директор ЛОМО дважды Герой Социалистического Труда М.П. Панфилов предложил мне поехать в этот город в командировку на три года. Я согласился: для меня это был очередной этап управленческой карьеры.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

ВОМЗ

После переезда в Вологду Владимир Александрович проработал восемь месяцев в должности заместителя директора по производству и экономике Вологодского оптико-механического завода. Когда его директор А.М. Мутовкин ушел на пенсию, генеральный директор ЛОМО М.П. Панфилов предложил на эту должность В.А. Ильина.

– Став руководителем завода, я поставил перед собой задачу перенести в растущее предприятие систему и порядок, накопленные коллективом ЛОМО, в то время одного из лучших предприятий Министерства оборонной промышленности СССР.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Система ЛОМО попала на благодатную почву: на заводе уже шло формирование перспективного управленческого каркаса, в который входили начальники цехов, отделов, служб, мастера, бригадиры, активно участвовавшие в работе по улучшению результатов производственной деятельности и решению актуальных социальных задач. Поддержка ими мероприятий по внедрению управленческой системы ЛОМО позволила высокими темпами осваивать производственные мощности бурно строившегося в Вологде предприятия, а главное – существенно повысить уровень управленческой культуры.

– Работал с 7 утра и до 7 вечера. На заводе была внедрена жесткая система планирования и контроля исполнения. Необходимо было и самому много учиться, чтобы понимать специалистов разного профиля. Большую помощь оказывал отдел научной организации труда, производства и управления. Почти на каждую задачу, требующую координации действий нескольких подразделений, устанавливался четкий порядок выполнения. В общем, во многом работала система, которая приносила необходимые результаты.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 30-летию ВОМЗ)

В период работы В.А. Ильина на Вологодском оптико-механическом заводе (1978–1990 гг.) создано современное машиностроительное производство, освоен серийный выпуск сложнейшей оптико-электронной продукции оборонной направленности, налажено производство товаров народного потребления, оборудования для предприятий общественного питания и перерабатывающих отраслей, медицинских приборов. Активно внедрялись новые технологии. Цеха завода оснащались современными обрабатывающими центрами с числовым программным управлением. Усилиями Владимира Александровича создано производство микроэлектроники. При разработке конструкторско-технологической документации, управлении производством широко применялись системы автоматизированного

проектирования и управления, осуществлялись меры по организации их взаимодействия в интегрированной автоматизированной системе управления предприятием.

В управлении огромным заводом В.А. Ильин всегда большое значение придавал человеческому фактору на производстве. Под его руководством создавалась единая производственно-педагогическая система: детский сад – школа – заводское ПТУ – техникум – вуз. Внедрялись новые прогрессивные программы воспитания и обучения в них. Развивалась социальная сфера.

– Надо понимать, в каких условиях мы тогда работали... В те времена жизнь завода – это не только промышленное производство, это и подсобное хозяйство в деревне Шокша Сямженского района. За 125 км, регулярно, каждую субботу руководители всех служб завода ездили туда. Для решения Продовольственной программы были построены теплицы, реконструированы коровники, был построен двухъярусный свинарник на 700 голов (я прочитал о подобном опыте ГДР). На трех гектарах разбили сад, завели свою пасеку. На территории завода построили коптильный цех, и по графику цеха и отделы получали продовольственные наборы (думаю, что сейчас многие, кому менее 30 лет, и не представляют, что такое могло быть, но это – настоящая примета времени). На заводе активно, в том числе и собственными силами, строилось жилье – ежегодно сдавалось до 200 квартир. На перекрестке улиц Петина и Ленинградской бывшее административное здание перепроектировали под заводскую семейную поликлинику, где бы обслуживались не только работники завода, но и члены их семей. Было стремление учесть опыт японской школы управления: «Завод – это вторая семья».

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

Планов было много. Строилась вторая очередь завода, начался выход на технический и технологический уровень, отвечающий мировым тенденциям тех лет в оптико-механической промышленности. Но пришедшая горбачевская «перестройка» нарушила позитивный ход событий. С разрешением тогда создания на государственных предприятиях кооперативов возникли конфликты.

– Я был против создания на заводских площадях кооперативов, но процесс уже шел по всей стране. Я понял, что не смогу его сдержать, и ушел с директорского поста.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Оценивая вклад В.А. Ильина в развитие ВОМЗ, современники отмечают, что под его руководством в Вологде было создано передовое предприятие, обеспечившее постоянный рост объемов выпуска и расширение номенклатуры продукции, модернизацию и развитие технической и социальной инфраструктуры, повышение квалификации специалистов и рабочих предприятия.

Путь в науку

Работая на ВОМЗ, В.А. Ильин в 1987 году защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Интегрированная информационная система управления на машиностроительном предприятии», что еще больше убедило его в огромной важности в управлении системных действий, согласованности всего состава и структур управления, комплексного анализа и комплексной содержательности принимаемых решений.

– Я научился мыслить экономическими категориями, более объемно смотреть на производство, распределять ресурсы, выстраивать эффективную систему управления,

создавать благоприятный психологический климат в большом коллективе. А главное – работать системно.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

ИСЭРТ РАН

Системные подходы, принесенные из ЛОМО, обогащение опытом, приобретенным на ВОМЗ, послужили базовыми критериями в последующей работе В.А. Ильина руководителем научного учреждения.

Его приход непосредственно в научную сферу был обусловлен целым рядом объективных обстоятельств. Первое из них состояло в том, что к концу 1990-х годов Вологодская область вышла на ведущие позиции в хозяйственном развитии Европейского Севера (особенно в производстве продуктов чёрной металлургии, минеральных удобрений, лесопродукции, производстве продуктов животноводства, по объемам капитального строительства). Однако перспективы развития Вологодчины не имели должного научного обоснования. В то время как в соседних северных территориях – Мурманской области, Коми и Карельской автономных республиках – уже многие годы действовали и развивались научные центры Академии наук СССР. Власти Вологодской области активно доказывали союзному центру, что в регионе также требуется приступить к формированию фундаментальной научной базы.

Начальным шагом в решении этой проблемы стало подписание в конце 1990 г. директором Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР Г.П. Лузиным приказа о создании Вологодского научно-консультативного центра на правах отдела Института. По рекомендации властей области в должности руководителя ВНКЦ был утвержден В.А. Ильин. Всё последующее становление этой ячейки академической науки в Вологде, развитие ее до статуса Института социально-экономического развития территорий РАН осуществлялось при бессменном исполнении В.А. Ильиным должно-

сти директора учреждения в течение 25 лет, до 20 декабря 2015 года. После реорганизации учреждения в Вологодский научный центр РАН Владимир Александрович стал научным руководителем организации.

Прокладывать путь к своей мечте – созданию экономического института в городе, где никогда прежде не было подобных учреждений, – ученый начал в самое неблагоприятное время, в эпоху радикальных экономических реформ конца 80-х – начала 90-х. Получить поддержку для осуществления такого, совсем не коммерческого предприятия тогда было практически невозможно. Однако Владимир Александрович сумел применить профессиональный багаж, накопленный за многие годы работы в Миноборонпроме, найти общий язык с городской и областной властью и убедить академических мэтров в том, что его проект имеет право на будущее.

(Возовикова Т. Примериваясь к чуду. Способна ли Россия на экономический прорыв? // Поиск. 18 января 2019 г.)

– Отличительной особенностью становления и развития нашего научно-исследовательского коллектива была сопряженность его деятельности с радикальными переменами в общественном устройстве страны. Сделав начальные шаги в условиях существования централизованной системы хозяйствования и управления, всю дальнейшую организационную и научную деятельность он был вынужден выстраивать в обстановке «шокового» перехода к рыночным механизмам организации общественной и социальной жизни. Можно сказать, что история ИСЭРТ – это уникальный опыт формирования и поступательного развития учреждения Российской академии наук в условиях рыночных трансформаций отечественной экономики.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Первоначальная группа, собранная В.А. Ильиным из местных ученых-экономистов, благодаря энергичным действиям руководителя непрерывно пополнялась. С этой целью во второй половине 1990-х годов в молодом научном центре открылась аспирантура, а затем докторантура.

– В те лихие 90-е годы создать новую бюджетную, некоммерческую организацию казалось нереальным делом. Но наработанный за 30 лет производственный опыт, приобретенный социальный капитал позволили создать каркас новой организации, привлечь опытных авторитетных людей, кандидатов экономических наук. Это, в первую очередь, Михаил Сычев, Павел Советов, Анатолий Пашко. Постепенно каркас обрастал новыми, молодыми специалистами... В 1997 году мы получили свое первое здание по ул. Горького, 56а, что позволило в этом же году провести первый набор в аспирантуру.

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

К наращиванию и обучению кадрового состава научного коллектива, освоению опыта научной деятельности были привлечены ученые Москвы и Санкт-Петербурга, а также ведущие специалисты по экономике, социологии, информатике из других академических центров.

– Сотрудники Президиума РАН, главный учёный секретарь РАН академик Макаров Игорь Михайлович, его заместитель член-корреспондент РАН Теряев Евгений Дмитриевич, всячески поддерживали создание новой научной организации. Руководство области и города Вологды также активно поддерживало развитие ВНКЦ. Новый этап развития ВНКЦ

пришелся на 1996–1997 годы, когда академик-секретарь Отделения общественных наук, академик Львов Дмитрий Семёнович первый раз приехал в Вологду, оценил сделанное, поддержал перспективы развития и с тех пор многие годы был нашим ангелом-хранителем.

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

– Нашей главной задачей тогда было избежать неверных шагов, поэтому мы опирались на самые авторитетные научные умы. Все получилось благодаря содействию академиков Дмитрия Львова, Валерия Макарова, Александра Некипелова, Виктора Ивантера, Михаила Горшкова, Геннадия Осипова, члена-корреспондента Натальи Римашевской. Очень большое значение для нас имели и их советы при выборе актуальных тем и направлений работы.

(Из интервью В.А. Ильина корреспонденту газеты «Поиск»)

Постепенно под руководством В.А. Ильина был создан кадровый фундамент, который позволил расширить масштабы исследовательских работ, повысить их актуальность. Важнейшее значение имело и то, что благодаря поддержке органов власти региона и областного центра быстро развивалась научно-производственная база учреждения. Ему был передан ряд городских зданий, оказано содействие в проведении их ремонта и организации нового строительства на специально выделенном (практически в центре Вологды) земельном участке. Теперь на нем имеется 3 тыс. квадратных метров лабораторных помещений, оснащенных компьютерным и издательским оборудованием. Институт приобрел все необходимое, чтобы проводить исследования на современном уровне и обеспечивать их быстрое представление потребителям научной продукции.

С работой Института я познакомился, когда он уже стал «на слуху» в профессиональном сообществе, приобрел известность своими аналитическими материалами по состоянию региональных бюджетов России. Но, думаю, только незаурядные качества людей, причастных к идее создания академического института в Вологде, масштабность их кругозора и прогрессивное мировоззрение, уверенность в перспективности предпринятого проекта и возможности «поднять» на многотрудную научную работу местные кадры ученых, правильное тематическое и организационное целеполагание помогли одолеть различные препятствия учредительного этапа.

Познакомившись ближе с Владимиром Александровичем Ильиным, инициатором идеи создания ИСЭРТ РАН в Вологде, главной движущей силой ее осуществления и директором, я имел возможность наблюдать его незаурядные и «пробивные» качества, что называется, в действии. Наверное, именно такой человек и мог пойти наперекор всем неблагоприятным обстоятельствам, чтобы довести задуманное дело до успешного завершения, – человек с огромным жизненным опытом, знающий и умеющий собирать вокруг себя таких же талантливых и увлеченных людей, как он сам, обладающий способностью предвидеть перспективное и верно расставлять приоритеты, соединять и направлять усилия на достижение намеченной цели.

Люди, а работники научного коллектива в особенности, очень чувствительны к фальши, наносному и показному: в таком случае творческой атмосфере в институте не бывать. Между тем в ИСЭРТ РАН с первого же взгляда улавливается наличие той особой и неповторимой атмосферы, какая возможна только среди по-настоящему увлеченных и творческих людей, объединенных интересной работой, нужной и им самим, и стране.

Не могут не импонировать несколько важных для меня обстоятельств. Во-первых, приверженность ИСЭРТ РАН общегосударственным интересам и строгим канонам научного исследования. Во-вторых, «чутье» на новое, передовое, научно авангардное и перспективное. В.А. Ильин и его сотрудники сумели быстро «схватить» и оценить саму суть неоиндустриальной парадигмы современного развития, ее особую важность и актуальность для социально-экономического подъема России. Более того, они проявили готовность оперативно скорректировать тематику научно-исследовательских и диссертационных работ, с тем чтобы обстоятельно разобраться в ключевых вопросах и вызовах, связанных с новой индустриализацией. Вертикальная интеграция и ее проектирование, межотраслевые балансы и их новые инструментальные возможности, агрегированные мультипликаторы добавленной стоимости по секторам классификации СНС, характеристические особенности экономической системы конкурентоспособного типа – вся эта новаторская для отечественной экономической науки проблематика не только не отпугнула, но, напротив, привлекла и нашла интерес со стороны Института. В-третьих, отчетливо видна нацеленность на практическое и прикладное значение исследований, проводимых сотрудниками Института. Причем ее вряд ли можно отождествлять с эмпиризмом. На мой взгляд, здесь правильнее видеть ориентир на принцип единства теории и практики, единства слова и дела, то есть то каноническое единство, которого, к сожалению, так не хватает сейчас в отечественной экономической науке и экономической политике.

Сергей Семенович Губанов,
главный редактор журнала «Экономист»,
доктор экономических наук, профессор

Научная школа

В.А. Ильин является основателем и руководителем научной школы «Проблемы комплексного исследования региональных экономических и социальных процессов». Участниками школы 2006–2020 гг. подготовлено и защищено 40 диссертаций, из них 4 под научным руководством В.А. Ильина. Он ведет активную работу по интеграции научной и образовательной деятельности. Выступил инициатором уникального проекта – Научно-образовательного центра, созданного при ИСЭРТ РАН (сейчас – ФГБУН ВолНИЦ РАН), где реализуется интегрированная система обучения школьников, магистрантов, аспирантов, обеспечивающая подготовку высококвалифицированных специалистов для науки, образования и экономики. В период с 2003 по 2020 г. первую ступень Научно-образовательный центр – факультатив по экономике, математике и информатике – окончили более 700 школьников.

В 2003 г. Владимир Александрович Ильин был назначен директором филиала Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета в городе Вологде. Под его руководством удалось создать уникальную систему подготовки высококвалифицированных кадров, основанную на реализации многоступенчатой образовательной цепочки «школа – вуз – аспирантура».

Научные труды

Вышло в свет более 380 научных трудов, подготовленных В.А. Ильиным лично и под его руководством.

Первые опубликованные научно-исследовательские работы организации были посвящены анализу процессов, которые представляли собой прыжок от планово-распределительной советской системы к рыночным принципам хозяйствования, получивший название шоковой терапии. В книге «Вологодская область – движение к рынку» (1995) В.А. Ильин вместе с соавторами представил развернутый анализ разрушительных для экономики последствий

непродуманных действий тогдашних реформаторов, особенно падения уровня жизни населения.

В монографии В.А. Ильина «Модернизация промышленного сектора региона» были предложены направления и организационно-экономические механизмы оптимизации рыночных преобразований. Эти разработки стали основным содержанием диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук, которую Владимир Александрович защитил в 1998 году. В течение 1990-х годов научным коллективом под руководством В.А. Ильина был выполнен ряд исследований и опубликованы их результаты, в которых доказывалась неотложная необходимость корректировки социально-экономического курса, проводившегося тогда российскими властями.

В авторских работах В.А. Ильина и сотрудников научного учреждения, созданных в начале 2000-х годов, отмечалось, что предпринятое новым президентом России усиление роли государства в управлении экономической и социальной жизнью страны дает позитивные результаты. Под руководством В.А. Ильина были подготовлены такие монографические работы, как «Стратегия развития региона» (М.: Academia, 2006), «Региональная стратегия экономического роста – 2015» (М.: Наука, 2007), «Пространственные аспекты развития региона» (Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2008).

В исследованиях, выполненных в последние годы под научным руководством и при непосредственном участии В.А. Ильина, сформулированы стратегические направления развития промышленности, сельского хозяйства, научно-инновационной сферы Вологодской области; разработана методика оценки и определены основные направления обеспечения экономической безопасности; разработан методический инструментарий оценки эффективности государственного управления, базирующийся на анализе данных Росстата и результатов опроса о социальном самочувствии населения; обоснован комплекс мер по корректировке экономической политики; разработана система оценки масштабов трансформации территориальной структуры национальной экономики. С использованием интеграль-

ного показателя осуществлена кластеризация регионов РФ по уровню социально-экономического развития; проведена оценка состояния кластерных систем в российских регионах, выявлен потенциал развития производственной кластеризации в территориальных системах; выявлены уровень и динамика экономического положения и социального самочувствия населения регионов; изучены факторы, определяющие территориальные различия, проведено ранжирование развития территорий по показателям качества жизни населения и интегрированной модернизации.

Стержнем большого спектра исследований ИСЭРТ стали работы, связанные с поиском резервов экономического роста в регионах, муниципалитетах, предприятиях. Под руководством В.А. Ильина выполнены работы, направленные на повышение эффективности ведущих комплексов экономики региона – промышленного, лесохозяйственного и аграрного, сделаны программные разработки по их эффективному развитию: «Анализ и моделирование экономики на основе межотраслевого баланса» (Вологда: ВолНИЦ РАН, 2017).

Значительная часть работ посвящена вопросам совершенствования управления территориальными и производственными системами, их инновационного развития, повышения эффективности использования основных и оборотных фондов, трудовых, финансовых, природных ресурсов. Особое внимание в исследованиях сосредоточено на разработке мер, способных обеспечить рост конкурентоспособности и устойчивое развитие.

За четверть века работы под руководством В.А. Ильина ИСЭРТ РАН приобрел широкую известность благодаря выполняемым социологическим исследованиям. Он стал инициатором и руководителем многолетних работ по проведению регулярного мониторинга измерений общественного мнения населения Вологодской области о социально-экономических трансформациях в стране и регионе. В результате в ИСЭРТ РАН создана практически единственная в России региональная информационная база, охватывающая комплекс

социометрических показателей почти за 20 лет. Изучение социальных проблем, связанных с проводимыми реформами, и постоянный мониторинг, осуществляемый Институтом, всегда являлись «лицом» этого научного учреждения. Получили развитие исследования теоретических и методологических основ анализа, моделирования и прогноза качества и образа жизни населения (как в макроэкономическом, так и в региональном аспектах), а также вопросы разработки соответствующего эконометрического и социологического инструментария.

– Отмечу, что Институт является одной из немногих научных организаций, имеющих практический опыт социологического измерения общественного мнения на региональном уровне в мониторинговом режиме. Данному мониторингу свойственны долговременный характер (большинство измерений ведутся еще с середины 1990-х гг.), регулярность и комплексность. Большую роль в становлении социологического направления в ИСЭРТ сыграл Институт социально-политических исследований РАН и его директор академик Г.В. Осипов.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Многогранные социологические исследования ИСЭРТ РАН затрагивают сферу политики и экономических отношений, раскрывают проблематику общественного здоровья, формирования территориальных особенностей условий жизни населения, возможностей и механизмов реализации человеческого и трудового потенциала, перспектив развития гражданского общества. Результаты последних исследований, основанные на анализе данных мониторингов, опубликованы в монографии «Социальное государство в России. Проблемы и перспективы» (Вологда: ВолНИЦ РАН, 2018).

Из рецензии на монографию «Социальное государство»

К сильным сторонам позиции, представленной авторами книги, можно отнести основательную базу информационных источников, в частности обширный материал, накопленный по результатам мониторинговых социологических исследований, проводимых на региональном уровне, а также «добытые» и подробно проработанные сведения о деятельности крупнейших металлургических компаний России, что позволило сделать весьма острые выводы убедительными. Убедительность объективированных сведений повышается благодаря их дополнению характеристикой изменений в общественном сознании россиян. Значительное место в монографии уделено психологическому состоянию общества, изменению социокультурных ценностей населения России. Сделанные авторами выводы четко выделяют основные проблемные моменты, возникшие в постсоветском обществе.

Н.И. Лапин, руководитель Центра изучения социокультурных изменений ФГБУН «Институт философии РАН», доктор философских наук, профессор, член-корреспондент РАН

Из рецензии на монографию «Социальное государство»

Особо следует отметить, что эмпирической основой монографии стали материалы многолетнего мониторинга общественного мнения на территории одного из типичных российских регионов – Вологодской области, проводимого Центром более 20 лет. По своей длительности и широте тематического содержания это, пожалуй, беспрецедентный опыт регионального уровня. При этом ... сопоставление результатов авторских социологических измерений с исследованиями, проводимыми в российских и международных масштабах, убедительно иллюстрирует актуальность ключевых вопросов, затронутых авторским коллективом.

В.В. Маркин, руководитель Центра региональной социологии и конфликтологии Института социологии ФНИСЦ РАН, доктор социологических наук, профессор

В последние годы В.А. Ильин активно занимается изучением и поиском путей решения проблем повышения эффективности государственного управления, резервов роста доходов федеральных, региональных и местных бюджетов, рационализации их доходов, повышения роли ведущих промышленных корпораций в укреплении бюджетов всех уровней, региональной и национальной безопасности.

В 2014–2015 гг. ряд разработок подобного рода направлен Совету безопасности РФ. На основе обобщения лучших отечественных и зарубежных практик, а также результатов собственных оригинальных исследований предложены эффективные механизмы диверсификации промышленности, формирования неоиндустриальной экономики, снижения уровня дифференциации территорий; обоснованы направления совершенствования мер государственной поддержки малого и среднего бизнеса, повышения инвестиционной активности, регулирования движения капитала. Эти результаты были отражены в монографии «Национальная безопасность России: проблемы обеспечения экономического роста» (Вологда: ИСЭРТ РАН, 2016). Авторский коллектив монографии получил диплом лауреата Всероссийского конкурса на лучшую научную книгу 2016 года.

Особое внимание в работах В.А. Ильина сосредоточено на исследовании факторов, влияющих на динамику доходов региональных бюджетов и повышение роли в этом важном деле частных корпораций. На материалах крупнейших корпораций черной металлургии России выявлены причины снижения их вклада в формирование федерального и региональных бюджетов, обоснованы пути практических действий, направленных на преодоление разрастающегося бюджетного кризиса регионов. Результаты многолетних исследований представлены в нескольких монографиях: «Проблемы эффективности государственного управления. Бюджетный кризис регионов» (Вологда: ИСЭРТ РАН, 2013), «Проблемы эффективности государственного управления. Тенденции рыночных трансформаций. Кризис бюджетной системы. Роль частного капитала. Стратегия – 2020: проблемы реализации» (Вологда: ИСЭРТ РАН, 2014), «Крупнейшие металлургии»

ческие корпорации и их роль в формировании бюджетных доходов» (Вологда: ВолНИЦ РАН, 2019).

Авторитет научной организации, действующей в Вологде, существенно вырос в научной среде благодаря изданию подготовленных под руководством В.А. Ильина научных трудов «Тенденции и проблемы развития региона» в трёх частях в 2005 году, в четырех томах в 2010 году и шеститомного издания трудов «Тенденции и проблемы развития территорий» в 2015 и в 2020 годах. В 2013 году за четырехтомное издание «Тенденции и проблемы развития региона» авторский коллектив, возглавляемый В.А. Ильиным, стал лауреатом Государственной премии Вологодской области по науке и технике.

Научные журналы

В.А. Ильин – основатель нескольких научных журналов, которые издаются в Вологодском научном центре. Более двадцати лет он был главным редактором журнала «Проблемы развития территории», под его руководством начал выпускаться сетевой журнал «Вопросы территориального развития». Ключевым изданием для В.А. Ильина стал журнал «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», бессменным главным редактором которого он является с 2008 года.

– Значительное конкурентное преимущество журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» заключается в наличии полнотекстовой англоязычной версии, издаваемой с 2009 года. Это позволило нам включить его не только в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), но и представить в международных информационных системах EBSCOhost, ProQuest и включить в крупнейшую международную базу научных журналов открытого доступа DOAJ (Directory of Open Access Journals).

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Журнал «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» является одним из ведущих экономических журналов России. В 2015 году он стал первым российским экономическим журналом, который был включен в международную наукометрическую базу данных Web of Science Core Collection, в Индекс цитирования появляющихся источников (Emerging Sources Citation Index; ESCI), охвативший важные региональные журналы. С 2016 года он входит в Алмазный список ведущих экономических журналов России, составленный на основе анализа библиометрических параметров и экспертных оценок.

Статьи главного редактора журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», которыми открывались все выпуски издания в период 2012–2018 гг., были объединены в две монографии: «Эффективность государственного управления: точка зрения главного редактора» (Вологда: ВолНЦ РАН, 2015) и «Эффективность государственного управления. Политический цикл 2012–2018: точка зрения главного редактора» (Вологда: ВолНЦ РАН, 2019). Главная тема этих публикаций – политический и социально-экономический дискурс эффективности государственного управления на всех уровнях власти (федеральном, региональном, местном), а также широкий комплекс проблем «постсоветского человека» – от повседневных, затрагивающих практически каждого гражданина нашей страны, до глобальных, лежащих в основе национальной безопасности и цивилизационного самоопределения России в XXI веке.

Из рецензии на монографию «Эффективность государственного управления. Политический цикл 2012–2018: точка зрения главного редактора»

Колонка главного редактора журнала – новый жанр текстов в научной общественно-ведческой периодике, утвердившийся в новой России. На мой взгляд, тексты члена-корреспондента РАН В.А.Ильина – одни из лучших в этом жанре. Я уже много лет накапливаю их коллекцию и считаю не только оправданной, но и необходимой публикацию нового их цикла в виде книги.

Выделю три уникальные характеристики этих текстов В.А. Ильина. Во-первых, содержание их ключевой тематики: эффективность государственного управления, преимущественно политический его ракурс. Подобно Ю.А. Леваде по проблемам постсоветского человека, В.А. Ильин стал «всероссийским дежурным» по проблемам политического управления в стране. Во-вторых, как и Левада, он выражает не просто свое личное мнение по этим проблемам, а научно обоснованную точку зрения, опирающуюся на данные уникального мониторинга общественного мнения, который каждые два месяца, в течение многих лет проводит ИСЭРТ по его инициативе и под его руководством. В-третьих, он и его соавтор занимают нелицеприятную и ответственно взвешенную демократическую позицию, позволяющую делать реалистичные, во многом подтверждающиеся оценки и выводы. Концентрируя аргументированную информацию в пользу этой позиции, авторы книги содействуют научно-демократическому дискурсу, консенсусу в понимании состояния и перспектив постсоциалистической России.

Таким образом, я высоко оцениваю содержание рецензируемой рукописи книги, считаю ее высоко актуальной и заслуживающей возможно быстрой и широкой публикации.

Н.И. Лапин, член-корреспондент РАН, главный научный сотрудник, руководитель Центра изучения социокультурных изменений Института философии РАН

Из рецензии на монографию «Эффективность государственного управления. Политический цикл 2012–2018: точка зрения главного редактора»

...Дневник ученого, человека, глубоко озабоченного не только постижением сложной общественной ткани страны в эпоху бурных социальных и экономических изменений, но и желанием влиять на эти происходящие перемены, смягчить их шоковое воздействие на общество, разглядеть ошибки и предупредить их.

То, что автор считает неприемлемым, ошибочным, вредным и даже опасным для развития страны, названо им вслух, без обиняков, а уж дело читателя – соглашаться или спорить с позицией автора. И без этого авторского видения статьи превратились бы в полезную, но скучную компиляцию данных. Оценивая сборник статей в целом, можно сказать, что это, несомненно, памятник эпохе и летопись эпохи, в которой благодарный историк будущего найдет для себя живое и умное свидетельство очевидца. Это сочетание, говоря словами поэта, «ума холодных наблюдений и сердца горестных замет», донесенное до читателя, заставляет нас отнестись к усилиям автора с горячей благодарностью.

Д.В. Афанасьев, к.с.н., ректор Череповецкого государственного университета

Большие достижения

В.А. Ильин занимает активную общественную позицию. Он является членом Совета по развитию научно-технического потенциала Вологодской области, Вологодского областного государственно-общественного координационного совета по подготовке квалифицированных рабочих кадров и специалистов, Правления Союза промышленников и предпринимателей Вологодской области, Совета стратегического развития г. Вологды.

В.А. Ильин внес большой вклад в процесс формирования в регионе эффективного взаимодействия власти, науки и общества. Он стал первым в истории председателем Общественной палаты Вологодской области, возглавив два созыва: 2009–2011 и 2011–2013 гг.

Под руководством В.А. Ильина проведена работа по организационному становлению деятельности Общественной палаты области, выстроена система сотрудничества с Правительством и Законодательным Собранием области, а также Общественной палатой Российской Федерации и аппаратом полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе в решении вопросов социально-экономического развития области.

За активную производственную, научно-организационную и общественную деятельность В.А. Ильин награжден орденом «Знак Почета» (1986 г.), медалью «Ветеран труда» (1984 г.), Почетными грамотами РАН (1999 г., 2006 г., 2008 г., 2015 г.), Президиума РАН (2011 г.), ФАНО России (2015 г.), Губернатора Вологодской области (2000 г., 2013 г.), Законодательного Собрания Вологодской области (2010 г.), Департамента экономического развития Вологодской области (2015 г.), Главы города Вологды (2000 г.). Награжден Государственной премией Вологодской области за 2013 год (2014 г.), отмечен знаком «За доблестный труд во благо Вологды» (2015 г.), медалью «За заслуги перед Вологодской областью» (2015 г.).

За развитие и осуществление научно-исследовательской деятельности с привлечением к работе студентов, аспирантов и молодых ученых, создание научной школы В.А. Ильину присвоено почетное звание «Заслуженный деятель науки Российской Федерации» (2006 г.).

В 2010 году за выдающиеся достижения в машиностроительной отрасли, вклад в развитие высшего образования, социальной сферы города Вологды, долговременную устойчивость авторитета среди вологжан В.А. Ильину присвоено звание «Почетный гражданин города Вологды».

За значительный вклад в развитие Вологодского научного центра РАН и на основании решения Ученого совета ВолНЦ РАН № 09-20 от 25 ноября 2020 года присвоено звание Почетного доктора Вологодского научного центра РАН (11.12.2020 г.)

Деятельность члена-корреспондента РАН

24–28 октября 2016 г. в Российской академии наук прошли выборы, по итогам которых состав Академии существенно обновился и расширился. В число победителей выборов вошел В.А. Ильин. На общем собрании Отделения общественных наук РАН Владимир Александрович был избран членом-корреспондентом РАН. 28 октября итоги голосования отделений РАН были утверждены на общем собрании Академии.

В.А. Ильин принимает активное участие в работе академических, межведомственных и ведомственных советов.

29 сентября 2017 года на общем собрании Отделения общественных наук РАН научный руководитель Вологодского научного центра РАН, член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор Владимир Александрович Ильин избран членом Бюро Отделения общественных наук РАН.

Он является членом Межакадемического совета по проблемам развития Союзного государства (Российская часть), межведомственного координационного совета РАН, Экспертного совета по вопросам развития региональной и муниципальной науки при Комитете Государственной Думы по образованию и науке.

Семья

Важную роль в жизни Владимира Александровича играет его семья, которая служит опорой в любых обстоятельствах и создает условия для успешной деятельности и развития. Поддержка, помощь и понимание в семье всегда мотивируют идти вперед, дают ощущения стабильности и уверенности.

– С женой Людмилой я познакомился в цехе измерительных приборов на ЛОМО – у нас был классический служебный роман. И после четырех лет взаимной проверки мы поженились. Я уже был взрослый, у меня был сын Александр, и у Людмилы была дочь Оля от первого брака, поэтому наши

отношения изначально строились как-то правильно, осознанно. Мне очень повезло с супругой. Людмила – настоящая русская женщина, человек, полностью посвятивший себя семье. Это как раз тот счастливый случай, когда два человека находят друг друга...

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

В браке с Людмилой Николаевной появились два сына – Владимир и Петр. В настоящее время традиции рода Ильиных, к которым так трепетно относятся в этой семье, продолжают уже их дети и внуки.

– А своим детям я всегда внушал, что в семье главное – уважение к старшим. Они видели, что для своей матери я делал все, ее нужды ставил на первое место, старался сделать ее жизнь максимально комфортной. Все когда-нибудь станут старыми и будут нуждаться в заботе детей. Надеюсь, мои сыновья усвоили это правило.

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

– На дачном участке люблю строить, перестраивать, достраивать, реконструировать, ремонтировать. Создал участки фруктового сада, дубовых и смешанных аллей. Первым дубкам и кедром уже 15 лет. Растут еще порядка 20 дубков – дубовая аллея и 25 смешанных деревьев – смешанная аллея.

Когда-нибудь по этим аллеям буду катать в колясочке внуков и правнуков, а они – своих детей. И так далее, чтобы жизнь рода Ильиных продолжалась вечно, как и жизнь всей нашей страны.

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

ФОТОГАЛЕРЕЯ



Семья Ильиных, 1941 г.





Л.П. Кулаков, дед В.А. Ильина



Владимир Ильин с мамой Ольгой Леонидовной, 1945 г.



Владимир Ильин с мамой в Доме отдыха. Шилово, Урал, 1946 г.



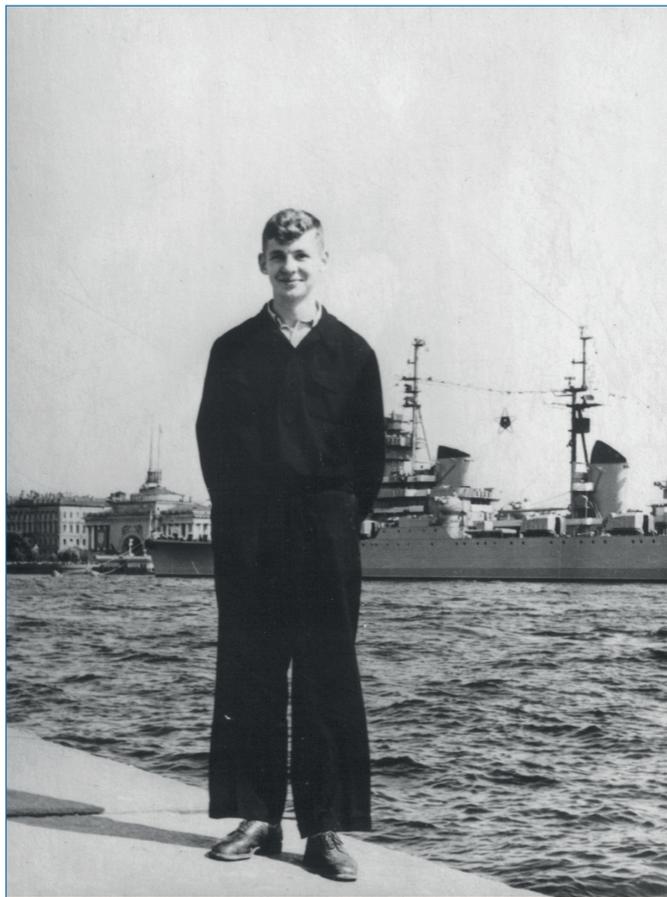
Владимир Ильин в Доме отдыха. Шилово, Урал, 1946 г.



Школа №5, в которой учился Владимир Ильин. Каменск-Уральский, 1957 г.



Владимир Ильин. 4 класс, 1952 г.



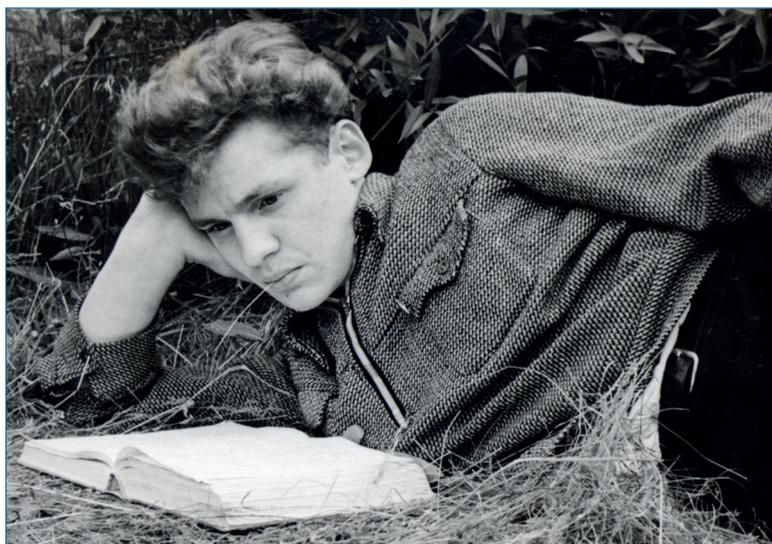
Владимир Ильин в Ленинграде, 1956 г.



Владимир Ильин в школе. 10 класс, 1957–1958 гг.



Сестрорецк, 1957 г.



1958 г.



В свободное от учебы время, 1958 г.





Владимир Александрович с женой и сыновьями
на Красной площади в г. Москве



Владимир Александрович с сыновьями Владимиром и Петром
и внуком Владимиром





В.А. Ильин с женой Людмилой Николаевной и семьей



ОРГАНИЗАТОР
ПЕРЕДОВОГО ПРОИЗВОДСТВА

* * *

Трудовую деятельность Владимир Александрович начал в 1958 году в качестве электромонтера на ГОМЗ – Государственном оптико-механическом заводе имени ОГПУ, которое впоследствии было преобразовано в Ленинградское оптико-механическое объединение имени В.И. Ленина (ЛОМО).

Пройдя на заводе большой путь от мастера участка до заместителя начальника отдела – начальника планово-диспетчерского бюро по планированию, контролю, учету и регулированию деятельности Вологодского оптико-механического завода ЛОМО, в 1978 году В.А. Ильин молодым, но уже опытным руководителем уезжает в Вологду для работы на Вологодском оптико-механическом заводе (ВОМЗ) в должности заместителя директора по производству и экономике, а через год становится директором завода.

С 1979 по 1990 год Владимир Александрович является генеральным директором производственного объединения «ВОМЗ». В этот период работы создано современное машиностроительное производство, освоен серийный выпуск сложнейшей оптико-электронной продукции оборонной направленности, налажено производство товаров народного потребления, оборудования для предприятий общественного питания и перерабатывающих отраслей, медицинских приборов.

Усилиями Владимира Александровича активно внедрялись новые технологии, цеха завода оснащались современными обрабатывающими центрами с числовым программным управлением, создано производство микроэлектроники. При разработке конструкторско-технологической документации, управлении производством широко применялись системы автоматизированного проектирования и управления, осуществлялись меры по организации их взаимодействия в интегрированной автоматизированной системе управления предприятием.

В результате под руководством В.А. Ильина в Вологде было создано передовое предприятие, обеспечившее постоянный рост объемов выпуска и расширение номенклатуры продукции, модернизацию и

развитие технической и социальной инфраструктуры, повышение квалификации специалистов и рабочих предприятия.

Владимир Александрович внес большой личный вклад в становление и развитие Вологодского оптико-механического завода, на котором трудились около десяти тысяч вологжан. Его усилиями создано производство микроэлектроники. Особое внимание уделял социальным вопросам: для рабочих заводов строились жилые дома, детские сады, столовые. В коллективе была создана деловая обстановка с высокой дисциплиной труда, что позволяло предприятию на протяжении многих лет стабильно работать и достигать высоких производственных показателей.

Бывшие коллеги В.А. Ильина по его «производственному» этапу (университету) жизни делятся на страницах книги своими мыслями, оценками того периода, воспоминаниями о «заводской проходной, что в люди вывела» всех, кто работал на совесть, отдавая производству себя без остатка. Среди них: депутат Государственной Думы РФ **Евгений Шуленов**, депутат Вологодской городской Думы помощник директора по развитию персонала, социальным вопросам и организации хозяйственной деятельности АО «ВОМЗ» **Евгений Амелин**, генеральный директор АО «ВОМЗ» **Василий Морозов**, соучредитель компании ОАО «ПП «ОПТИМЕХ» **Александр Перхуров**.



Е.Б. Шулепов,
депутат Государственной Думы РФ

Человек дела

В своей жизни знаю немногих людей, в которых можно быть уверенным на 100 процентов. Один из них – Владимир Александрович Ильин – ЧЕЛОВЕК с большой буквы, потому что все, к чему он прикасается, приобретает масштаб.

Мы познакомились в 80-х, когда я пришел работать на ОМЗ. Отлично помню, как, будучи профессиональным спортсменом, попросился работать в технологический отдел, поскольку занятость в нем можно было сочетать со спортивными сборами. Но Ильин не из тех, кто потерпит такую «халяву» на работе. Поэтому он принципиально отправил меня в один из самых «горячих» цехов – сборочный. Там погружение в рабочий процесс происходило быстро, как в омут с головой. Если не выплывешь, то нечего тебе делать на производстве. У меня получилось, Владимир Александрович это оценил и дал мне возможность роста на заводе. Там произошло мое становление как производственника. И не только мое, но и тысяч других специалистов, которых он вырастил. Поэтому на заводе мы любовно называли его ПАПА.

Гордость берет до сих пор, когда вспоминаю те годы и чувствую причастность к тому большому делу, которое «проворачивал» Ильин. Именно он показал Вологде высочайшую культуру производства, которой до него здесь не было.

Вокруг него, как первоклассного руководителя, сплотились лучшие специалисты страны. Сюда, в патриархальную Вологду, ехали из столиц, чтобы работать с Ильиным.

Он постоянно внедрял на производстве новейшие технологии – процессы были автоматизированы, вдобавок к ГОСТу продукция проходила еще и собственные строжайшие стандарты качества. Ильин создал систему бездефектного труда, которую затем переняли у нас производственники из США.

Так что ОМЗ был не только кузницей промышленных кадров для области и страны, но и научной лабораторией, где велись уникальные разработки, за которыми шла охота в пределах и за пределами Советского Союза.

Вот это и есть масштаб личности!

С таким же размахом и с такой же смелостью Владимир Александрович взялся за академическую науку. Опять же благодаря именно ему в областной столице появилась Российская академия наук. И за годы его руководства достижения экономической науки стали активно использоваться во многих сферах управления.

Будучи главой города я тоже плотно работал с РАН. Вместе с Владимиром Александровичем разрабатывали Стратегию развития Вологды до 2025 года. Мы были одними из первых в стране, применивших проектный подход в управлении городом, активно занимались развитием образования и вопросами подготовки кадров. Позже наш опыт получил общенациональное распространение. И этот пример сотрудничества снова про масштаб Ильина, его прогрессивное видение, умение видеть далеко за пределами сегодняшнего дня, опережать мысль, обгонять время, а значит, быть впереди всех конкурентов.

Что я перенял от него? Умение не только слушать, но и слышать. Не только смотреть, но и видеть. И копать «до руды» всегда и во всем. Эти жизненные принципы помогали и помогают мне и в бизнесе, и в политике, и в личной жизни. Так что Ильин для меня – Учитель. И сейчас, уже состоявший в жизни, я все еще равняюсь на него – поступил в аспирантуру РАН, учусь, сдаю экзамены.

Жаль, что в тексте нельзя передать силу благодарного рукопожатия, уважение и признательность во взгляде.

Многая лета, Владимир Александрович! Не снижать градус рабочего накала, не сужать масштаб деятельности! С юбилеем!



Е.И. Амелин,
депутат Вологодской городской Думы, помощник
директора по развитию персонала, социальным
вопросам и организации хозяйственной деятельности
АО «ВОМЗ»

Учитель с большой буквы

О Владимире Александровиче можно говорить и писать очень много. В 80-х годах он дал нам путёвку в жизнь, научил нас мыслить, творить, а самое главное, успешно и плодотворно добиваться результатов своей работы.

Мне и моим коллегам по Вологодскому оптико-механическому заводу, работавшим в те годы, просто повезло, потому что у нас был учитель с большой буквы: строгий, умный, очень мудрый и всеми уважаемый человек. С Владимиром Александровичем было не просто работать, сказать по правде, иногда и очень тяжело, но только годы спустя начинаешь понимать, что по-другому просто было нельзя.

Полученный опыт тех лет, прошедших под руководством Владимира Александровича, помогает нашему коллективу и сегодня успешно трудиться, динамично развиваться, идти в ногу со временем, думать о будущем наших детей, внуков и заботиться о ветеранах завода.

Владимир Александрович воспитал целое поколение руководителей: Коршунова А.И., Морозова В.А., Бухтиничева А.Ю., Милюкова В.Б., Дмитриева А.Н. и многих других, способных в любой обстановке, при любых условиях найти правильное решение, а самое главное, быть всегда рядом с коллективом, сохранить его и продолжить славные традиции, заложенные В.А. Ильиным.

После окончания Севастопольского приборостроительного института, по семейным обстоятельствам, я приехал в город Вологду. Непростое было решение для южного человека оказаться на Севере, но, с другой стороны, переезд определил мою судьбу, потому что 30 октября 1981 года был подписан приказ о приеме меня на работу в производственное объединение «Вологодский оптико-механический завод». Директором ВОМЗ тогда был Ильин Владимир Александрович. С этого времени у меня началась вторая жизнь, потому что завод для всех нас – это все.

Владимир Александрович в своей работе уделял особое внимание подбору, подготовке и расстановке персонала; было ощущение, что он видел будущее каждого из нас. Наверное, не случайно при его участии в 1985 году я оказался на работе в Октябрьском райкоме КПСС, а затем уже подготовленным специалистом вернулся на завод в качестве заместителя секретаря парткома, получив богатый политический опыт работы, что очень мне пригодилось на должности заместителя генерального директора.

Весь мой трудовой и жизненный путь и сегодня связан с Владимиром Александровичем Ильиным, которому твердо и уверенно могу сказать большое спасибо!



В.А. Морозов,
генеральный директор АО «ВОМЗ»

Производственник со стажем

В 1987 году сразу после службы в армии я пришел на Вологодский оптико-механический завод. Устроиться сюда работать считалось очень престижным. Имея профильное высшее образование, вначале работал мастером, а затем и старшим мастером механического цеха.

На завод я пришёл в очень интересный период, когда производственное объединение вышло из состава ЛОМО и стало самостоятельным. Это было время научно-технических преобразований во всех сферах деятельности завода. Предприятие постепенно оснащалось большим парком станков с ЧПУ, были внедрены гибкие автоматизированные производственные системы («Талка-320-Вологда»), поточно-механизированные линии. Техническое перевооружение коснулось всех переделов завода.

Владимир Александрович Ильин был тогда директором предприятия уже на протяжении 8-ми лет. Имея за плечами богатый опыт работы на ЛОМО и пройдя школу Панфилова Михаила Панфиловича, он с первых шагов своей деятельности на ВОМЗ заставил о себе заговорить, активно внедряя самые передовые достижения научно-технического прогресса.

Более детально с Владимиром Александровичем Ильиным мы познакомились во время его очередного обхода производства. Тогда каждую неделю, по четвергам, был так называемый «Ильин день», когда он ходил по цехам, проверял работу и культуру производства.

Очень много внимания уделялось внедрению бригадных форм организации труда, созданию совета бригадиров и работе с ними.

Предприятие уже фактически работало в условиях полного хозрасчета и самофинансирования. Использовалась объективная система материального стимулирования и самая современная система управления качеством. Подчеркну, что завод в то время изготавливал не просто изделия, а изделия самой высокой сложности, что требовало особой ответственности и специально подготовленного и хорошо обученного персонала. Был даже введен контроль деталей с росписью исполнителей, ответственных за выполнение каждой операции, и проверкой всех параметров в ЦИЛе. Владимир Александрович искренне верил, что сверхтехника и сверхизделия требуют и особого склада ума рабочих, определенным образом воспитанных и обученных для точных и ответственных работ. Это как ювелирами могут стать не все, так и классными оптиками, юстировщиками оптических приборов не всем дано стать. Поэтому свою судьбу с профессией нужно связать как можно раньше. Отсюда и знаменитая «ильинская» единая производственно-педагогическая система: «детский сад – школа – заводское ПТУ – техникум – вуз – предприятие». Внедрялись новые прогрессивные программы воспитания и обучения, проводилась большая профориентационная работа со школьниками и студентами.

На заводе сложилась своя система подбора служебного продвижения кадров: формирование резерва руководителей, институт стажировок, повышение квалификации, аттестации на базе проведения деловой оценки. На предприятии была создана сильная лаборатория промышленной психологии и социологии.

Сильное развитие получила и социальная сфера завода. На балансе ВОМЗ находились общежития, комбинат общественного питания с копильным цехом, лучшие в городе детсады, оздоровительный центр, спорткомплекс, детский лагерь. Много строилось жилья и подрядным, и хозяйственным способом. В год порядка 100 работников завода справляли новоселье в новых квартирах.

Мой профессиональный и карьерный рост стартовал именно при Владимире Александровиче Ильине. Когда в далеком уже 1990 году принималось решение о назначении на должность заместителя

начальника механического цеха, Владимир Александрович поддержал мою кандидатуру.

Хочу отметить огромный багаж знаний, закалки и опыта, с которым Владимир Александрович приехал в Вологду после ЛОМО. Там он прошёл путь от рабочего до одного из руководителей, тщательно изучив систему производственного управления М.П. Панфилова – директора объединения в то время.

Он стремился проникнуть в самую суть всех вопросов, сам во всём разобраться. Всегда старался делать ставку на молодёжь, поддерживал любые позитивные стремления и поощрял за инициативу. Именно при Владимире Александровиче Ильине на ВОМЗ сформировалась интересная управленческая команда.

Нельзя не сказать о том, что Владимир Александрович при реализации своих планов и идей всегда работал и продолжает работать комплексно, взаимодействуя со всеми сферами социума. Сюда относятся и коллектив, и органы власти всех уровней. При нём завод и регион стали, можно сказать, единым целым, решая общие задачи по развитию промышленности, образования и социально-бытовой сферы.

Хочу отметить высочайший профессионализм и грамотность Владимира Александровича. Он всегда радел за дело предприятия и за каждого работника. Владимир Александрович Ильин создал один из лучших производственных коллективов в стране. Очень много руководителей прошли его «школу». Можно сказать, что, придя на завод в 80-е гг., и я стал частью той производственной системы.

И особенно радует, что многие из направлений и традиций, существовавших в то время, мы продолжаем и сейчас.

С улыбкой вспоминаю один случай. Был, кажется, 1988 год, я работал старшим мастером. На заводе царил деловая обстановка с высокой дисциплиной труда: было четко регламентировано время труда и отдыха. В один из очередных обходов по цехам Владимир Александрович застал меня в курилке. Перерыв закончился буквально около минуты назад. Однако никаких поправок, всё строго... Меня депремировали по результатам работы за месяц. Это было в первый раз...



А.П. Перхуров,
соучредитель компании ОАО «ПП «ОПТИМЕХ»

Огромный багаж знаний

Заочно я знаю В.А. Ильина очень давно. Я работал на Вологодском подшипниковом заводе, и мы дружили семьями с Лешуковым Н.Е. Он всегда рассказывал, какой у них генеральный директор Ильин В.А. грамотный руководитель. Лично мы познакомились в 2003–2004 гг., когда я работал в ОАО «ПП «ОПТИМЕХ», Владимир Александрович приехал к нам на предприятие. Как только мы познакомились, я сразу ощутил, какая это ВЕЛИЧИНА! Очень грамотный руководитель, специалист.

Пять лет назад мы решили создать новое предприятие – ООО «Оптимех Экология», именно Владимир Александрович порекомендовал создать отдельную структуру, предлагал варианты развития предприятия, он видел в этом деле огромные перспективы.

Я думаю, что Владимиру Александровичу решать стоящие перед ним задачи помогали, во-первых, огромное трудолюбие, во-вторых, знание дела – в каждом вопросе, проблеме он добирается до сути и подключает к решению команду специалистов, всегда доводит дело до конца, в-третьих, требовательность к себе и к другим.

Наибольшее впечатление на меня произвели его знания. Он для меня своего рода эталон. Все книги, которые он сейчас пишет, я читаю. Из последнего – монография по анализу металлургической отрасли: Новолипецкий металлургический комбинат,

ПАО «Северсталь», ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» – я просто поражаюсь, насколько точно дана оценка действиям руководства.

Как-то я задал ему вопрос: откуда вы это все знаете? А он ответил: беру статистику, официальные источники, и никто ни разу не пытался оспорить. Все на реальных данных.

Я считаю, что он совершенно заслуженно единственный член-корреспондент РАН в Вологодской области. Можно позавидовать его знаниям, трудолюбию.

Отдельно хочу отметить его умение говорить с людьми. На вечере по случаю 75-летнего юбилея Владимира Александровича я обратил внимание на то, с каким трепетом и уважением к нему относятся окружающие.

К 30-летию ВОМЗ: создание империи

Интервью В.А. Ильина газете «Русский Север-Пятница». 2001 г.

В 1986 году путем объединения ВОМЗа с приборостроительным заводом «Луч» и вологодским филиалом одного из отраслевых научно-исследовательских институтов создается крупное самостоятельное производственное объединение – «Вологодский оптико-механический завод». Оно занимало несколько площадок в Вологде. Кроме того, объединение географически располагалось еще в восьми (вместе с подсобным хозяйством) населенных пунктах Вологодской области, причем одно из производств находилось на западном краю области – в Вытегре, другое «занесло» на родину Деда Мороза – в Великий Устюг. Как развивалась эта «империя ВОМЗ» до начала реформ 1991 года? Об этом – наше интервью с бывшим генеральным директором объединения доктором экономических наук, профессором руководителем Вологодского научно-координационного центра ЦЭМИ РАН Владимиром Александровичем ИЛЬИНЫМ.

– Владимир Александрович, чем было обусловлено директивное создание на базе ВОМЗа такого объединения? Вроде бы предприятие уже обладало к тому времени широким спектром технологических переделов и было самодостаточно в этом отношении.

– Я думаю, что здесь были три основные причины, из-за которых в министерстве приняли решение о создании объединения.

Во-первых, стратегией развития вооружения Советской Армии предусматривалось оснастить новейшими системами управления, которые мы в то время выпускали, всю бронетанковую технику. А это требовало увеличения производственных мощностей в 5–6 раз, в отраслевых планах предусматривалось довести численность работающих на объединении до 16 тысяч человек.

Во-вторых, коллектив завода в те годы успешно справлялся как с производственными заданиями, так и с задачами освоения новых приборов, технического перевооружения, автоматизации управления. Удалось создать команду высококлассных управленцев, поднять на

новый качественный уровень систему организации производства. На предприятии действовало сильное конструкторское бюро с опытным производством, активно велась работа в области микроэлектроники. Немаловажно и то, что у нас сложились очень хорошие деловые отношения с министерством.

В-третьих, руководству завода «Луч» никак не удавалось наладить стабильное производство фотообъективов, шло много брака, технологическая дисциплина была не на высоте. Все это длительное время было головной болью министерства.

Для нас, конечно, в связи с объединением возникли очень серьезные сложности: необходимость освоения массового производства, различные школы управления, разные уровни технологии. Однако приказ есть приказ...

– Перейдем теперь к другому направлению развития завода – интенсивному! В 80-е годы ВОМЗ оснащается новой высокопроизводительной техникой, постоянно совершенствует систему управления. В то же время считается, что в плановом хозяйстве отсутствовали стимулы к внедрению нового. Что же заставляло работников ВОМЗа внедрять у себя самое передовое?

– Действительно, между предприятиями отрасли отсутствовала конкуренция, наоборот, руководители и специалисты завода достаточно часто бывали в командировках по изучению опыта работы ЛОМО, БелОМО, других предприятий. Вместе с тем между странами в мире всегда существовало соперничество по мощи и силе армии, по техническому ее оснащению. Поэтому, конечно, большинство заданий по новшествам завод получал от министерства, но в то же время атмосфера поиска передовых технологий, новых методов управления была присуща и самому молодому коллективу специалистов, руководителей предприятия. Такой поиск поощрялся и приветствовался. Завод удалось оснастить большим парком станков с ЧПУ, обрабатывающими центрами, внедрили гибкие автоматизированные производственные системы и другое современное оборудование.

В те годы в каждом из 9 министерств ВПК было определено одно предприятие, где внедрялся пилотный проект ИАСУ (интегриро-

ванная автоматизированная система управления) по комплексному решению вопросов автоматизации проектирования изделий, технологической подготовки производства, управления, использования вычислительной техники непосредственно при изготовлении продукции. Такая интегрированная по всем уровням система управления позволяла, как в Японии, осуществлять работу в трехсменном режиме с ограниченным участием обслуживающего персонала и быструю перестройку производства на выпуск новых видов продукции. В Министерстве оборонной промышленности этим заводом стал ВОМЗ. Очень много внимания мы уделяли внедрению бригадных форм организации труда, созданию совета бригадиров, работе с ними. С середины 80-х годов предприятие фактически работало в условиях полного хозрасчета и самофинансирования. Использовалась четкая и объективная система материального стимулирования, действовала самая современная система управления качеством.

– Вы всегда большое значение придавали человеческому фактору на производстве. В ходу даже было выражение, что «объединение начинается с роддома». Чем же нехорош для завода был просто выпускник городской школы или ПТУ?

– Завод изготавливал не просто изделия, он изготавливал изделия самой высокой категории сложности, основанные на новых физических принципах. Однажды нам поручили сделать лазерный прибор, который выводил из строя оператора и прицельный комплекс боевой машины противника. Промучившись с его изготовлением, мы вынуждены были ввести, как в космической промышленности, контроль деталей с росписью исполнителей за выполнение каждой операции и проверкой всех параметров в ЦИЛе. Поэтому, конечно, сверхизделия и сверхтехника требуют и особого склада рабочих, определенным образом воспитанных и обученных для точных и ответственных работ. Это как ювелирами не все могут стать, так же и классными оптиками, юстировщиками оптических приборов не всем дано стать. У нас многие рабочие были со средним специальным и высшим образованием. Потом, конечно, чем раньше судьба человека будет переплетаться с деятельностью объединения, тем вероятнее, что он свяжет ее с рабо-

той на ВОМЗе, что также усиливало и корпоративный дух. Поэтому мы стремились к созданию единой производственно-педагогической системы: детский сад – школа – заводское ПТУ – техникум – вуз – научный центр. Внедряли новые прогрессивные программы воспитания и обучения в них. Так, была создана лаборатория интенсификации обучения, где использовался суггесто-кибернетический метод. Он позволял за непродолжительный период научиться скорочтению, существенно повысить уровень владения английским.

– И раньше, и тем более сейчас эффективность работы предприятия во многом определяется классом руководителей, сплоченностью управленческой команды. Стояли ли эти задачи перед вами и как они решались?

– В былые времена мы принимали в год до 100 молодых специалистов, делали ставку на собственную подготовку руководителей. Постепенно сложилась своя система подбора и служебного продвижения: формирование резерва, институт стажировок, обучения, аттестации на базе деловой оценки. Старались максимально практику управления соединить с теоретическими знаниями. В этом плане очень тесные контакты мы поддерживали с ведущими вузами страны. Около 60 руководителей завода повысили свою квалификацию на факультетах организаторов промышленного производства МИУ и ЛИЭИ, причем первые три месяца были посвящены занятиям по теории управления, а следующие три – стажировке на более высокую должность. И нынешний генеральный директор ОАО «ВОМЗ» А.И. Коршунов окончил такой факультет в МИУ и успешно стажировался на заместителя директора по производству. На заводе работали специалисты-психологи. Вместе с преподавателями МГУ они проводили с резервистами и руководителями социально-психологические тренинги, консультации по проблемам личностного роста, занимались деловой оценкой. С 1987 года начали проводить конкурсы молодых организаторов производства. Надо отдать должное кадровой службе: наработано было немало.

– Изучая в 1990 году причины текучести кадров на заводе, я сравнивал уровень зарплаты и уровень текучести кадров 12 веду-

щих машиностроительных предприятий Вологды. ВОМЗ в первом случае занимал 8-е место, а по текучести кадров – 11-е. Оглядываясь назад, чем Вы это объясните?

– Мы старались компенсировать относительно невысокую зарплату сильным развитием социальной сферы. Завод строил очень много жилья и подрядным, и хозспособом, получая в год порядка 100 квартир. На балансе ВОМЗа находилось 10 общежитий, где почти в каждом были комплексные приемные пункты, лечебные салоны и т. д. Специально ездили на рижский завод ВЭФ, чтобы по их образу и подобию оборудовать свой комбинат общественного питания. Был построен коптильный цех, который перерабатывал продукцию нашего подсобного хозяйства. Благодаря помощи специалистов Вологодского молочного института удалось за короткое время в два раза увеличить надои молока. Объединение имело 10 детсадов, в трех из них были построены бассейны, мини-стадионы. В 1989 году был открыт детский оздоровительный центр, собирались строить детсад санаторного типа. Велась организационная работа по созданию своей поликлиники, медсанчасти. Имелся прекрасный спорткомплекс. В 1989 году коллективу физкультуры объединения было присвоено звание «Спортивный клуб «Зенит», его возглавлял одержимый спортом человек – В.А. Грошев. В тесном контакте с клубом работала заводская комсомольская организация.

– Владимир Александрович, как Вам удавалось все же справляться с решением многочисленных, воистину губернаторского круга, вопросов – от проблем воспитания дошколят до откорма КРС?

– Благодаря системе организации работы. Я придерживался четкого распорядка дня: для решения вопросов каждому руководителю завода и подразделения было выделено свое время. Многие вопросы решались на более низком уровне управления. Самые злободневные выносились на ежедекадные графики. Я не довольствовался только рафинированной информацией от отделов, по расписанию посещал цеха, беседовал с рабочими, мастерами. По субботам почти со всеми главными специалистами ездили в подсобное хозяйство, а во время

посевной – и после работы. Работал с 7 утра до 7 вечера. На заводе была внедрена жесткая система планирования и контроля исполнения. Необходимо было и самому многому учиться, чтобы понимать специалистов разного профиля. Большую помощь оказывал в рационализации труда отдел научной организации труда, производства и управления. Почти на каждую задачу, требующую координации действий нескольких подразделений, устанавливался четкий порядок выполнения. В общем, во многом работала система, которая приносила необходимые результаты.

– Владимир Александрович, что бы Вы хотели пожелать коллективу завода в преддверии его юбилея?

– Естественно, хочу пожелать коллективу завода только успехов, скорейшего окончания выхода из затруднительного финансового положения. Отрадно, что в последнее время ВОМЗ наращивает объемы производства, находится на подъеме. А самое главное – хочу пожелать новому генеральному директору акционерного общества Александру Ивановичу Коршунову создания творческой атмосферы поиска решений тех высоких задач, которые поставлены им перед каждым подразделением. Глубоко убежден, что высокие цели и задачи могут дать и высокий результат, если ими проникнутся все работники акционерного общества.

На мой взгляд, нужно системно привлекать молодые кадры, не бояться доверять им решение сложных задач, помогать и поощрять их за каждый успех, способствовать профессиональному росту, карьере. А в талантливой и способной молодежи в Вологде недостатка никогда не было, необходимо только привлечь ее на предприятие, создать условия для работы и обучения, тогда и рыночные вершины они тоже одолеют.

К 30-летию ВОМЗ: создание империи [Интервью с бывш. ген. дир. объединения докт. экон. наук рук. Вологод. науч.-коорд. центра ЦЭМИ РАН В.А. Ильиным] / Пресс-центр ОАО «ВОМЗ» // Русский Север-Пятница. 2001. 11–17 авг. С. 6.

ФОТОГАЛЕРЕЯ



Всесоюзный семинар руководителей «Комсомольского прожектора»
в ЛОМО, 1964 г. (в центре – В.А. Ильин)



Выступление В.А. Ильина на собрании партактива, 1980-е годы

Посещение ВОМЗ и знакомство с его работой
члена Политбюро ЦК КПСС, первого заместителя Председателя Совета
Министров СССР Гейдара Алиевича Алиева, 1983 г.



На фото (слева направо):
Г.А. Алиев – первый
заместитель Председателя
Совета Министров СССР,
В.А. Ильин – директор
ВОМЗ, И.П. Корницкий –
зам. министра оборонной
промышленности,
А.С. Дрыгин – первый
секретарь обкома КПСС

Посещение
механического
цеха ВОМЗ





В.А. Ильин на выездном заседании Совета директоров г. Вологды
в подсобном хозяйстве Сямженского района, 1983 г.



Посещение делегацией главка Миноборонпрома механического цеха ВОМЗ.
В.А. Ильин (в центре), 1986 г.



В.А. Ильин (в центре) с коллегами на торжественном мероприятии по случаю 45-летия со дня основания ВОМЗ, 2016 г.

Сидят (слева направо): Гоголев В.В., Грибанов С.В., Ильин В.А., Сазонов А.И., Казаринов С.Н.
Стоят (слева направо): Дементьев В.В., Горчаков В.Н., Жаравин П.Г., Манжула О.Н., Никищенко М.Б., Груздев В.К., Потанин И.О., Левинский В.Н., Логвиненко А.Г., Трепаков М.А., Лешуков Н.Е., Глебов А.В., Кузмич В.М., Тропин В.Н., Рогозин В.М., Суханов С.Г., Кирьянов М.М., Шиханов А.В., Бритов В.Н.

ОРГАНИЗАТОР
ОБЩЕСТВЕННОЙ РАБОТЫ



К.Е. Косыгина,
научный сотрудник
Вологодского научного центра РАН

Председатель общественной палаты

В апреле 2009 года в Вологодской области согласно Федеральному закону Российской Федерации от 4 апреля 2005 г. «Об Общественной палате Российской Федерации» и Закону Вологодской области от 2 апреля 2008 г. «Об Общественной палате Вологодской области» был создан первый состав Общественной палаты области.

Первым в истории председателем региональной Палаты стал Владимир Александрович Ильин, который возглавлял ее два созыва: 2009–2011 гг. и 2011–2013 гг.

Под руководством Владимира Александровича проведена работа по организационному становлению деятельности Общественной палаты области, разработаны и приняты уставные документы. С первых дней особое внимание Владимир Александрович сосредоточил на организации системной деятельности Палаты.

Выработана система работы Совета Общественной палаты. За два созыва работы Палаты проведено 93 заседания Совета и 28 выездных заседаний в муниципальных районах области, на которых рассматривались как проблемы предприятий, так и вопросы жителей муниципалитетов и сельских поселений. Под особым вниманием общественников находились Вологодский, Вожегодский, Бабаевский, Грязовецкий, Нюксенский, Сокольский, Шекснинский, Белозерский районы.

На расширенных пленарных заседаниях, которых за два созыва Палаты было 12, обсуждались проблемы социально-экономического

развития региона, актуальные вопросы, связанные с реализацией гражданских инициатив и функций Палаты по осуществлению контроля за деятельностью органов исполнительной власти и местного самоуправления.

Выстроена система сотрудничества с Правительством и Законодательным Собранием области. Под председательством В.А. Ильина Общественная палата взаимодействовала и активно вела диалог с Общественной палатой Российской Федерации и аппаратом полномочного Представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе. С 2012 года В.А. Ильин входил в состав Общественного совета Северо-Западного федерального округа.

Важное направление работы Общественной палаты, которому В.А. Ильин уделял значительное внимание, это экспертиза законопроектов Вологодской области. За два созыва работы Общественной палаты с привлечением квалифицированных экспертов подготовлено 35 заключений на проекты региональных законов и программ, в том числе связанных с утверждением областного бюджета. Так, например, в 2012 году на заседании Совета Общественной палаты, обсудив первоначальный проект бюджета области на 2013 год и плановый период 2014–2015 гг., Палата подготовила заключение, в котором были сформулированы замечания и предложения. В результате в закон области о бюджете был внесен ряд существенных поправок, в частности касающихся обеспечения в 2013 году повышения заработной платы учителей до средней по региону.

По инициативе и при активной поддержке В.А. Ильина в 2010 году при Общественной палате Вологодской области был создан Координационный совет некоммерческих организаций.

Несомненная и уникальная заслуга Владимира Александровича – это обеспечение, в рамках работы Общественной палаты, эффективного взаимодействия власти, общества и научного сообщества. Тесное сотрудничество общественности и экспертов из науки в вопросах социально-экономического развития Вологодчины стало уже хорошей традицией.



В.М. Калясин (1947–2020),
председатель Вологодской областной
Федерации профсоюзов в 2003–2020 гг.

Руководитель-организатор*

Владимир Александрович Ильин – это имя я впервые услышал в конце 70-х годов прошлого столетия, когда он возглавил Вологодский оптико-механический завод. Его несколько жестковатый, авторитарный стиль руководства был встречен настороженно, не всегда с пониманием. Особенно в период развития так называемой производственной демократии. Хотя жизнь показала его эффективность в решении масштабных задач развития производства. Одновременно он показал, что умеет слушать и слышать людей. Очевидно, благодаря этому, а также постоянному взаимодействию с работниками завода в поиске наиболее оптимальных решений Владимиру Александровичу удалось удержать предприятие от развала в 90-е годы.

С новой силой его талант руководителя-организатора проявился в процессе создания на Вологодской земле Института социально-экономического развития территорий РАН. Сегодня Вологодский научный центр Российской академии наук настолько вписался в нашу действительность, что кажется – так было всегда. Профсоюзы области активно сотрудничают с Центром. Информация по актуальным и перспективным экономическим и социальным вопросам помогает нам в работе по защите людей труда.

* Очерк поступил в редакцию 27.04.2020 г.

Нельзя не сказать об активной общественной работе юбиляра. Именно с его именем связано становление и развитие Общественной палаты Вологодской области. Все было очень непросто. Не было финансирования, профессионального аппарата, средств связи, множительной техники, даже постоянное помещение для работы появилось значительно позднее. Много пробелов было в законодательной базе. А право Палаты контролировать деятельность государственных органов по выполнению государственных решений воспринималась просто негативно. И только благодаря целеустремленности, настойчивости, умению находить нужные решения, способности сплачивать людей, убеждать окружающих в своей правоте, отстаивать свое мнение в органах власти Владимиру Александровичу удалось превратить Общественную палату области во влиятельный институт гражданского общества. Сегодня в работе Палаты сохраняются основные подходы, заложенные Владимиром Александровичем.

По поручению Вологодской областной Федерации профсоюзов я сердечно поздравляю члена-корреспондента РАН, д.э.н, профессора почетного гражданина города Вологды и замечательного человека Владимира Александровича Ильина с юбилейным днем рождения.

Желаю Вам, Владимир Александрович, здоровья, семейного благополучия, новых творческих достижений во благо науки и вологжан.

Почетный гражданин города Вологды

В 2010 году Владимиру Александровичу Ильину присвоено звание «Почетный гражданин города Вологды» за выдающиеся достижения в машиностроительной отрасли, вклад в развитие высшего образования, социальной сферы города Вологды, долговременную устойчивость авторитета среди вологжан.



Присвоение В.А. Ильину звания «Почетный гражданин города Вологды».
На фото: В.А. Ильин и мэр города Е.Б. Шулепов. 26 июня 2010 г.



ПОСТАНОВЛЕНИЕ

Администрации города Вологды

От 19 МАЯ 2010 ГОДА№ 2423

О присвоении звания «Почетный гражданин города Вологды» Ильину Владимиру Александровичу

В соответствии с постановлением Администрации города Вологды от 28 апреля 2010 года № 2068 «О согласовании заключения Комиссии по рассмотрению ходатайств по вопросам, связанным с присвоением звания «Почетный гражданин города Вологды», награждением знаком «За заслуги перед Вологдой» и увековечением выдающихся событий и имен граждан, связанных с историей города Вологды», Положением о присвоении звания «Почетный гражданин города Вологды», утвержденным постановлением Главы города Вологды от 21 февраля 2000 года № 273 (с последующими изменениями), на основании статей 38, 44 Устава муниципального образования «Город Вологда» ПОСТАНОВЛЯЮ:

1. За выдающиеся достижения в машиностроительной отрасли, вклад в развитие высшего профессионального образования, социальной сферы города Вологды, долговременную устойчивую известность и авторитет среди вологжан присвоить звание «Почетный гражданин города Вологды» Ильину Владимиру Александровичу, директору Учреждения РАН Института социально-экономического развития территорий РАН, доктору экономических наук, профессору, директору филиала ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный Инженерно-экономический университет» в городе Вологде.

2. Настоящее постановление подлежит официальному опубликованию в газете «Вологодские новости» и размещению на официальном Интернет-сайте Администрации города Вологды.

Глава города Вологды



Е.Б.Шулепов

ФОТОГАЛЕРЕЯ



Заседание Совета Общественной палаты Вологодской области с участием заместителя Губернатора Вологодской области А.И. Шерлыгина. 25 апреля 2012 г.



Выездное заседание Общественной палаты в Вожегодский муниципальный район. На фото В.А. Ильин и Глава района С.Н. Семенников. Вожегодская ЦРБ. 24 мая 2012 г.



Встреча членов Общественной палаты с заместителем Губернатора Вологодской области А.А. Травниковым. 3 июля 2012 г.



В.А. Ильин и Губернатор Вологодской области О.А. Кувшинников на заседании Гражданского форума. 22 ноября 2012 г.



Интервью телеканалу РЕН ТВ перед заседанием Общественной палаты в ИСЭРТ РАН. 7 апреля 2010 г.



Выездное заседание Общественной палаты Вологодской области в Бабаевский муниципальный район. На фото В.А. Ильин и Глава района О.Л. Тишин. 27 марта 2013 г.



Губернатор Вологодской области О.А. Кувшинников
и Председатель Общественной палаты Вологодской области В.А. Ильин.
Заключительное пленарное заседание второго созыва.
Вручение Почетной грамоты. 25 апреля 2013 г.



Присвоение звания «Почетный гражданин города Вологды».
На фото: В.А. Ильин и мэр г. Череповца О.А. Кувшинников.
26 июня 2010 г.



В.А. Ильин с сыновьями Владимиром (слева) и Петром (справа)

ОРГАНИЗАТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО
ОБРАЗОВАНИЯ

* * *

В 1990 году Владимир Александрович Ильин возглавил созданный по его инициативе Вологодский научно-консультативный центр, изначально функционировавший на правах отдела Института экономических проблем Кольского научного центра, а впоследствии ставший самостоятельной научной организацией. Главная трудность при осуществлении деятельности первого в Вологодской области подразделения академической науки состояла в решении кадровой проблемы. В регионе была сильная плеяда ученых-историков и филологов, специалистов по культуре, но видных ученых-экономистов и социологов не было. Так родилась идея о собственной подготовке научных кадров. Ее реализация началась в 1997 году с открытия аспирантуры по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством». Чуть позднее пришло понимание, что кадровое пополнение научной сферы нужно готовить специально и целенаправленно, а будущих ученых искать в школьной среде. Именно тогда В.А. Ильин принял стратегически верное решение инициировать совместное письменное обращение президента РАН Ю.С. Осипова и Губернатора Вологодской области В.Е. Позгалева к Президенту Российской Федерации В.В. Путину о создании научно-образовательного центра, который бы охватывал всю цепочку подготовки научных кадров: от школьника до кандидата наук. Во многом благодаря поручению президента Правительству РФ проработать вопросы развития НОЦ совместно с руководством области удалось претворить идею в конкретные действия. В 2002 году с помощью управления образования Администрации г. Вологды был открыт пробный факультативный курс экономики для старшеклассников МОУ «Средняя общеобразовательная школа № 32» г. Вологды, в 2001 году по инициативе ВНКЦ ЦЭМИ РАН на кафедре экономики и менеджмента экономического факультета Вологодского государственного технического университета открылась специальность «Национальная экономика» и создана базовая кафедра «Региональная экономика», а в 2003 году заключен Договор о Научно-образовательном центре экономики и инфор-

мационных технологий с Санкт-Петербургским государственным инженерно-экономическим университетом. При этом реализация договоренностей об интеграции науки и образования осуществлялась на базе филиала университета в г. Вологде. В.А. Ильин, будучи директором ВНКЦ ЦЭМИ РАН, возглавил и вологодский филиал ИНЖЭКОНа (по совместительству и разрешению РАН), что обеспечило формирование организационно законченной структуры подготовки современных научных кадров «школа – вуз – аспирантура».

На посту руководителя филиала В.А. Ильину удалось создать уникальную систему подготовки высококвалифицированных кадров, чему способствовал его опыт как производственника, так и выпускника ИНЖЭКОНа. Владимир Александрович прививал вузовскую культуру родной альма-матер на вологодской земле. В филиале за счет собственных средств создана одна из лучших в городе материально-техническая база. В основу образовательного процесса был положен практикоориентированный подход, а сотрудничество в рамках НОЦ позволяло реализовать важнейший университетский принцип: «Образование на основе науки».

Поэтому, наверное, без поздравлений ИНЖЭКОНовской команды эта книга сегодня была бы неполной. Все те, кто отдал частицу своей души и посвятил несколько лет трудовой жизни ИНЖЭКОНу, поздравляют своего коллегу и наставника с юбилейной датой – 80-летием со Дня рождения. Это ректор СПбГИЭУ (1989–2009 гг.) д.э.н., профессор А.И. Михайлушкин, профессор кафедры менеджмента и инноваций СПбГЭУ д.э.н. Г.А. Краюхин, д. полит. н., профессор СПбГЭУ Г.Н. Нурышев, заместитель директора филиала СПбГЭУ в г. Вологде (2003–2013 гг.) М.А. Потапенко, заместитель директора Вологодского научного центра РАН, заместитель директора (до 2011 г.) и директор филиала СПбГЭУ в г. Вологде (2011–2014 гг.) к.э.н. Л.В. Бабич.



А.И. Михайлушкин,
доктор экономических наук, профессор,
заслуженный деятель науки Российской Федерации,
ректор СПбГИЭУ в 1989–2008 гг.

Увлеченный и многогранный человек

Я благодарен судьбе, что жизнь меня свела с крупным организатором производства, умелым руководителем, талантливым учёным, принципиальным и порядочным человеком Владимиром Александровичем Ильиным. Мы познакомились с ним в 1986 году. Тогда я работал проректором по учебной работе в Ленинградском инженерно-экономическом институте имени Пальмиро Тольятти. Владимир Александрович был директором Вологодского оптико-механического завода. Между нашими организациями в то время существовали договорные отношения. Институт выполнял для завода научные исследования по определенной тематике. И вот летом 1986 года Владимир Александрович пригласил руководство института в Вологду для более тесного знакомства. Наша делегация состояла из трех человек: ректора института доктора экономических наук, профессора Кабакова Виктора Степановича, меня и профессора Порховника Юлия Михайловича. В таком составе мы прибыли в Вологду. Нас тепло встретили и разместили в лучшей гостинице на то время (ранее она была гостиницей обкома партии). Для нас это было не только приятно, но и свидетельствовало о том, что у руководства завода уважительные отношения с властью. А это говорит о многом. На следующий день нас пригласили на завод. Владимир Александрович лично знакомил нас с цехами, лабораториями, проектными подразделениями. Рассказывал и показывал, что было внедрено на заводе по разработкам нашего института. Мы обратили внимание, что некоторые хорошие изменения

он привнёс из ЛОМО. В частности, мы все знали, что у Панфилова (генерального директора ЛОМО) проектные отделы размещались в больших аудиториях с прозрачными перегородками. Владимир Александрович с гордостью подчеркнул, что это он внедрил с головного предприятия и аргументировал достоинство этого новшества. Нас приятно поразила манера обхода завода директором. Он не просто показывал и рассказывал, но тут же делал замечания руководителям или давал указания и устанавливал сроки их исполнения. Вместе с нами ходил помощник Владимира Александровича, который заносил в свою тетрадь поручения и ставил вопросы на контроль, чтобы потом доложить директору об их исполнении.

Во время ознакомления было заметно, что Владимир Александрович перенес опыт и стиль управления, приобретённый им в ЛОМО, и гордился, что ему удалось вывести завод на новый уровень. Когда мы ему об этом сказали, то он с ухмылкой ответил, что не только привносит лучшее из головного предприятия, но, соревнуясь с ЛОМО, опережает его по некоторым важным для предприятия показателям. По каким же? – поинтересовались мы. Войдя в его кабинет, мы сели у его стола. Владимир Александрович открыл свой компьютер и с гордостью показал нам две сравнительные таблицы. Из них следовало, что его завод, действительно, опережает ЛОМО по поголовью коров и надоям молока. Мы широко раскрыли глаза. А он с нескрываемым восторгом стал рассказывать о подсобном хозяйстве завода, о том, что они не только производят оптические приборы, но еще и обеспечивают заводскую столовую своими молочными и мясными продуктами. Я смотрел на этого азартного и увлеченного человека и думал: «Как же повезло заводу, что им прислали из Ленинграда именно Ильина». Хотя, как потом показало время, не все адекватно оценивали его требовательность.

На следующий день мы были уже не гостями директора ВОМЗа, а друзьями доброго, внимательного человека, патриота своего города, с нежностью показавшего нам важные его достопримечательности. Затем нас ожидал необычный воскресный отдых. На катере нас привезли посмотреть реставрацию Кирилло-Белозерской церкви

в Рощенье, а затем пригласили на рыбалку на судаков. И тут, на отдыхе, в совершенно неформальной обстановке Владимир Александрович открылся ещё одной своей гранью. Когда мы вышли на берег, то выяснилось, что на катере всего один спиннинг и закидывать придётся по очереди. Но он сказал, что огорчаться не надо. Мы, мол, приехали на самое рыбное место, судаков здесь много и ловля не займёт много времени. И действительно, когда, первым, Виктор Степанович взмахнул спиннингом и приманка опустилась в воду, то буквально через минуту ему дали команду тащить и из воды появилась голова судака. Мы запрыгали от восторга, тем более что у Виктора Степановича это была первая рыбалка в жизни. Примерно так же удачно поймал судака и я. С надеждой на такой же успех уверенно берёт спиннинг Юлий Михайлович и так же с гордостью вытаскивает на берег судака. И не успел он этого судака снять с крючка, как из камышей, рядом с которыми мы ловили, выходит на берег аквалангист, снимает маску и улыбается. Оказалось, что такую шутку с нами разыграл Владимир Александрович. Понятно, с каким настроением после этого мы варили и уплетали под рюмочку уху. Конечно, за ухой мы обсудили много производственных вопросов по нашему сотрудничеству. Уезжали мы из Вологды удовлетворенные увиденным и с большим чувством гордости за нашего выпускника.

Безусловно, наше пребывание в Вологде послужило дальнейшему развитию отношений завода и института. Особенно значимым вкладом ВОМЗа в повышение уровня подготовки инженеров-экономистов для машиностроения была передача институту списанной линии станков с ЧПУ. Можно сказать, это было эпохальное событие.

В 1989 году Кабаков Виктор Степанович был избран депутатом Верховного Совета СССР, а я по конкурсу был избран ректором нашего вуза.

В 1990 году Владимир Александрович был утверждён директором Вологодского научно-консультативного центра Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР на правах самостоятельного отдела.

К этому времени наш институт получил статус университета, стал одним из ведущих экономических вузов страны, в нем, вместе с одиннадцатью филиалами, обучалось 30 тысяч студентов.

В 2000 году по инициативе нашего выпускника директора Череповецкого металлургического комбината Алексея Александровича Мордашева был открыт в этом городе наш филиал, который в 2003 году был переведен в Вологду под руководство Владимира Александровича. И у этого филиала началась новая жизнь. Качества крупного организатора, талантливого ученого и очень инициативного человека позволили филиалу стать одной из лучших структур университета. Я вспоминаю, сколько усилий Владимир Александрович приложил по развитию материальной базы филиала, по расширению площадей, по привлечению к учебному процессу ученых Института Академии наук, по интеграции академической и образовательной науки.

Наша страна в 21 веке развивается не лучшим образом. Большие трудности в Академии наук, непонятные реформы в образовании. Не стало знаменитого на всю страну ИНЖЭКОНа, который слили с ФИНЭКом и Университетом экономики и сервиса. В 2015 году были закрыты все филиалы. Многие, кто отдал свой талант и силы, как и я, ушли на пенсию.

Поздравляя Владимира Александровича с 80-летием, я хочу поблагодарить его за его многогранный труд на всех постах, которые ему руководство доверяло, за его талант руководителя и организатора производства и науки, за преданность делу, которому он служил, за порядочность в отношениях и за уважительное отношение к людям.



Г.А. Краюхин,
заслуженный деятель науки Российской Федерации,
доктор экономических наук, профессор Санкт-Петербургского государственного экономического университета

Яркий пример

Я помню Владимира Александровича еще со студенческих лет, когда он работал на Ленинградском оптико-механическом заводе. Наш Ленинградский инженерно-экономический институт им. П. Тольятти тесно сотрудничал с заводом. Мы предложили группе молодых работников завода продолжить обучение в институте, среди них был и Владимир Александрович. Владимир Александрович успешно совмещал работу на заводе и учебу. Блестяще закончил институт, защитил кандидатскую диссертацию, а потом и докторскую диссертацию.

Владимир Александрович всегда служил для меня ярким примером талантливого ученого, энергичного, инициативного исследователя, в отношении к профессиональному делу, коллегам и друзьям.

Он профессионально возглавлял филиал ИНЖЭКОНА в г. Вологде, благодаря ему филиал успешно развивался. Владимир Александрович также плотно сотрудничал с Российской академией наук, участвуя в важных народнохозяйственных программах, и проявил себя как талантливый ученый. Плодотворная работа с Российской академией наук позволила открыть Вологодский научный центр РАН, который Владимир Александрович успешно возглавлял много лет. Владимир Александрович профессионально соединял работу в Филиале ИНЖЭКОНА и Вологодском научном центре, что позволило развивать взаимодействие высшего образования и науки.

Я благодарен судьбе, что наши пути пересеклись и идут параллельно.



Г.Н. Нурьшев,
доктор политических наук, профессор
Санкт-Петербургского государственного
экономического университета

Герои рядом...

Мы ищем героев, ярких личностей где-то на стороне, в книгах, кинофильмах... Но чаще всего они рядом. С такой яркой, неординарной личностью я встретился в Вологодском филиале Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета в лице директора филиала Ильина Владимира Александровича, доктора экономических наук, профессора, ныне члена-корреспондента РАН и научного руководителя Вологодского НЦ РАН. При первой же встрече он произвел на меня сильное впечатление. Сразу почувствовал масштабы личности. На партийной работе, в Законодательном Собрании Ленинградской области, Северо-Западной парламентской ассоциации, Российском образовательном парламенте и т.д. получил богатый опыт общения с самыми разными людьми. Поэтому мне открылась высокоэрудированная личность с богатым организаторским талантом и богатым опытом умелого производственника. Не случайно, как узнал позже, он долгое время успешно возглавлял производственное объединение «Вологодский оптико-механический завод».

Работая в Вологодском филиале, общаясь с Владимиром Александровичем, я поражаюсь его энергии. Часто задавал вопрос, как он находит время для того, чтобы одновременно стать инициатором и руководителем научно-образовательного центра экономики и информатики при Институте социально-экономического развития территорий РАН, вести преподавательскую работу в Вологодском

государственном техническом университете, возглавляя секцию региональной экономики кафедры экономики и менеджмента, быть автором 310 научных трудов, включая 66 монографий. Это же огромный, напряженный труд!

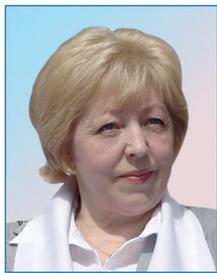
Хочется сказать несколько слов и о самом Вологодском филиале Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета (позже – экономического университета). Конечно, надо тут вспомнить и о мудрости ректора Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета доктора экономических наук, профессора А.И. Михайлушкина, назначившего Владимира Александровича директором филиала. Сам я тоже работал директором филиала, поэтому понимаю всю сложность этой специфической работы, тем более в то время! Однако, несмотря на огромные трудности, Владимир Александрович сделал образцовым филиал университета, который мог бы стать прекрасной площадкой Министерства РФ по повышению квалификации директоров филиалов вузов всей страны.

Владимир Александрович подобрал прекрасный коллектив филиала, где всегда царила удивительно творческая атмосфера. Все работали с душой и болели за интересы дела. Я видел, как они работали со студентами! Это, конечно, надо было видеть! Мало было подобрать, но надо было и умело расставить кадры. А каких он подобрал помощников, единомышленников! Достаточно упомянуть М.А. Потапенко, Л.В. Бабич, В.В. Шарова, Н.И. Базечкину, О.Б. Трудову, А.В. Коптяеву, И.А. Евграшину, Н.М. Лазореву, О.Г. Филановскую... Эта была единая, хорошо отлаженная трудолюбивая и высокомотивированная команда. Не случайно за свою мудрость и порядочность, требовательность и заботу о людях, ответственность и справедливость Владимир Александрович завоевал любовь и уважение у студентов, преподавателей и всех сотрудников.

А какую он создал учебно-материальную базу, которую сегодня далеко не в каждом вузе увидишь! При мне был создан прекрасный учебный корпус на ул. Клубова. Хочется упомянуть о том, что каждая

аудитория была оборудована по самым современным требованиям. У филиала были свои прекрасно оборудованные тренажерный зал, библиотека, столовая и т.д. Хочется отметить и прекрасную гостиницу для приезжающих. Эти примеры можно бы продолжить. В образцовый порядок были приведены не только аудитории, рабочие кабинеты, но и окружающие территории. Не случайно он пользовался высоким авторитетом и уважением не только у ректората, но и профессорско-преподавательского состава головного вуза.

Он всегда находил время для общения с преподавателями. Меня удивляло его тонкое понимание современных турбулентных политических и экономических процессов. Он всегда сохраняет свою мировоззренческую последовательность. Поэтому Владимир Александрович вызывает у меня чувство глубокого уважения. Поздравляя его горячо и от души с юбилеем, хочется пожелать крепкого здоровья и еще долгих лет плодотворного труда...



М.А. Потапенко,
заместитель директора филиала
ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный
инженерно-экономический университет» в городе
Вологде с 2003 по 2013 год

Руководитель филиала

С особым чувством уважения и благодарности относимся к тому человеку, который является для тебя примером, дает новые знания, делится своим опытом, доверяет решение серьезных вопросов. Именно таким человеком для меня стал доктор экономических наук, профессор Ильин Владимир Александрович. Мне посчастливилось более десяти лет, с 2003 по 2013 год, работать под руководством Владимира Александровича в должности его заместителя в Филиале Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета в городе Вологде. Сказать, что это было легко, нет, это было очень сложно, но интересно. Тем более что был сформирован отличный коллектив из числа ответственных, профессиональных специалистов и преподавателей.

О моих впечатлениях и воспоминаниях о нашей совместной работе можно говорить долго, но я хочу сделать акцент на главном в нашей деятельности – учебном процессе подготовки будущих специалистов и о роли в нем Владимира Александровича Ильина.

С 1998 года мы осуществляли набор на заочное отделение абитуриентов, имеющих среднее специальное и высшее образование, в основном педагогическое. Причина понятна – люди стремились переквалифицироваться, время того требовало, шла перестройка во всех отраслях и сферах производства, в общественной жизни. Студенты уже достаточно взрослые, осознанно стремящиеся к знаниям,

к смене специальностей, т. е. с ними было в какой-то степени проще. С 2003 года мы открывали набор на дневное отделение. Здесь конечно работы всем прибавилось. Пришли недавние школьники, многим из них еще предстояло понять, что такое высшая школа, дисциплина, ответственность. Первого сентября было организовано торжественное мероприятие в честь Дня знаний. Проходило оно в здании Дома культуры ПЗ, при входе звучала мелодия всем известной песни Алексея Фатьянова «Когда весна придет, не знаю» со словами «... та заводская проходная, что в люди вывела меня...». Было очень торжественно, трогательно. Владимиру Александровичу Ильину близки эти слова. Мне в тот момент вспомнились редкие рассказы Владимира Александровича о его непростом детстве, формировании его личности, о работе в ЛОМО, о его учителях. В эти моменты глаза его наполнялись особым светом. Слушая эти откровения, я представляла высокого стройного юношу, с решительным, целеустремленным взглядом. Словами этой песни он хотел сказать студенческой молодежи, что у нее вся жизнь впереди и сегодня тот день, который будет началом становления «личностей» в широком смысле слова.

С самого начала своей деятельности в нашем филиале Владимир Александрович Ильин поставил цель – создать отличные условия для подготовки будущих специалистов и работы преподавателей и сотрудников. В короткие сроки был осуществлен ремонт всех помещений, приобретена новейшая мебель, учебные аудитории оборудованы современными технологиями, создана прекрасная библиотека. Осуществлен подбор дополнительных кадров, для повышения качества образовательного процесса в состав преподавательского состава привлечены лучшие научные сотрудники вологодского Института социально-экономического развития территорий РАН, на регулярной основе лекции вели многие преподаватели Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета, руководители ведущих предприятий и организаций города Вологды. Сам Владимир Александрович проводил занятия со студентами за большим круглым столом в конференц-зале. Темы занятий, бесед в свободной

форме были направлены на понимание студентами происходящих в стране политических и экономических изменений, исследованиям в области региональной экономики. Многим ребятам он определил дальнейшую судьбу.

Широк круг практических дел В.А. Ильина. Помню, мы с интересом ждали приезда Владимира Александровича из очередной командировки, он обязательно привозил новые идеи. Новым для нас в учебном процессе стало направление международного сотрудничества.

С 2007 года было подписано Соглашение о сотрудничестве между Филиалом СПбГИЭУ в городе Вологде и Университетом прикладных наук Кюменлааксо (г. Коуволла, Финляндия). Начались регулярные учебно-ознакомительные поездки преподавателей и студентов в Университет. С 2010 года Филиал СПбГИЭУ принимал участие в Программе международного академического обмена.

Реформирование российского образования, отказ от фундаментального классического, готовившего интеллектуально и нравственно развитую личность, отражается сегодня, к сожалению, с негативной стороны во многих сферах общественной жизни.

Несмотря на то что с 1994 года была изъята из школ и вузов воспитательная функция, работа, направленная на воспитание молодежи, в филиале не прекращалась. Через 5 лет руководством страны были приняты меры к исправлению ситуации. В новом законе «Об образовании» №273-ФЗ четко зафиксировано, что образование имеет две составляющие – воспитание и обучение. Приглашали лекторов по вопросам здравоохранения, известных поэтов, писателей Вологодской области, организовывались походы на музыкальные вечера, в краеведческий музей, в кинотеатры на просмотр фильмов по известным произведениям классиков литературы, посещения исторических мест Вологодского края с обязательным написанием рефератов по тематике того или иного мероприятия.

Нельзя не сказать о важном вопросе подготовки специалистов – это практика. В учебных планах прохождение практики предусматривалось лишь на последнем курсе перед защитой дипломного проекта.

В.А. Ильин принял решение: практики для студентов должно быть больше. В связи с этим пришлось уплотнять часы учебных занятий, не сокращая их, а вводить дополнительные часы для практики. Пришлось немало потрудиться нашему учебному отделу и преподавателям, да и специалистам, так как задача состояла в том, чтобы в данном вопросе не было формальности. Поэтому закрепили кураторов за каждым студентом с целью выяснения занятости практиканта, соблюдения им дисциплины и т.д. Надо отдать должное многим руководителям предприятий, организаций, финансовых учреждений, которые шли нам навстречу, понимая важность вопроса.

Ключевая компетенция руководителя – достигать результата своей командой. При всем этом В.А. Ильин вникал во все тонкости учебного процесса, контролируя качество обучения, профессионализм профессорско-преподавательского состава, студенческую дисциплину. И если не все у нас складывалось, как хотелось бы, говорил: «Хорошо, что не хуже! Давайте думать, как исправить ситуацию».

А еще В.А. Ильин, несмотря на свою занятость, как и подобает настоящему мужчине, любит заниматься вопросами строительства, благоустройства. Чего только стоит ремонт здания бывшей школы, переданного нам в аренду. В то время численность студентов выросла до 1400 человек, помещений не хватало. Все было продумано, начиная с оформления фойе и заканчивая оборудованием компьютерных классов, спортивных залов с современными тренажерами и многое другое.

Владимир Александрович всегда находил мудрые слова при разборе итогов любого мероприятия. Если не всё нас удовлетворяло или возникали проблемы, которые не удалось решить, говорил: «Никого не вините в своих неудачах, ищите причину в себе, значит, что-то сделали не так». Я и теперь, при случае, всегда это вспоминаю. Мне часто приходила в голову мысль, а когда же Владимир Александрович отдыхает, руководя большим коллективом ИСЭРТ РАН, нашим филиалом? Бывало, позвонит вечером и просит ознакомиться, например, со статьей Высшей школы экономики по тематике образо-

вания в «Российской газете» и подготовить свои предложения применительно к нам. Даже в отпуске Владимир Александрович находил время приехать, узнать, как идут дела, все ли в порядке. Скажу честно, работа требовала полной самоотдачи, скучать не приходилось, жизнь в филиале кипела, и было интересно, когда видели результат нашей общей работы. Я с особой теплотой вспоминаю уникальный коллектив филиала СПбГИЭУ в г. Вологде с прекрасными традициями человеческих отношений.

Профессионализм, стратегическое мышление, умение контролировать весь процесс поставленной задачи, анализ текущей ситуации, создание условий труда, способность убеждать, настойчивость и целеустремленность – это качества настоящего руководителя, которыми обладает В.А. Ильин. Мне дана была возможность все это прочувствовать и понять, за что я искренне благодарна Владимиру Александровичу Ильину.



Л.В. Бабич,
кандидат экономических наук,
ведущий научный сотрудник,
заместитель директора по научной работе
Вологодского научного центра РАН

Определяющая встреча

Наверное, у каждого бывают моменты, когда невольно вспоминаешь повороты судьбы, которые стали определяющими в жизни. Часто в роли определяющих выступают встречи с людьми, сыгравшими важную роль в личностном и профессиональном развитии человека. Именно о такой встрече мне хотелось бы рассказать – встрече с членом-корреспондентом РАН, доктором экономических наук, профессором Владимиром Александровичем Ильиным.

О директоре ВОМЗ я была наслышана еще в детстве. Строгий характер руководителя и постоянную заботу о людях обсуждали работники подсобного хозяйства ВОМЗ, с детьми которых я училась в школе.

Прошли годы, и мне посчастливилось попасть в команду В.А. Ильина, в то время уже директора научного центра (ВНКЦ ЦЭМИ РАН) и филиала СПбГИЭУ (ИНЖЭКОНа) в городе Вологде. Эти учреждения выступали в качестве звеньев одной цепочки «школа – вуз – аспирантура», составлявшей концептуальную идею подготовки научных кадров, которую всегда лелеял Владимир Александрович. Мне довелось быть среди тех, кто подхватил эту идею и принимает непосредственное участие в ее реализации.

Мое знакомство с Владимиром Александровичем состоялось в марте 2007 года, когда он поставил перед руководством филиала СПбГИЭУ задачу повысить качество преподавания английского языка и довести его до уровня, позволяющего студентам защищать

выпускные квалификационные работы на английском языке и принимать участие в программах обмена с зарубежными вузами. В связи с этим в штате филиала появилась должность старшего преподавателя, которую я и заняла.

Это было начало очень трудного, но интересного и важного для меня пути к достижению новых целей, как личных, так и корпоративных. А цели В.А. Ильин ставил амбициозные. За довольно небольшой период я прошла путь от старшего преподавателя до директора филиала. Мне пришлось научиться ставить и решать задачи, системно подходить к каждому вопросу (наверное, каждый из авторов этой книги знаком с алгоритмом ответа в кабинете В.А. Ильина: «В чем суть проблемы? В чем ее причина? Каковы возможные решения? Что конкретно Вы предлагаете?»), действовать быстро и готовить по возможности исчерпывающие ответы, работать в режиме многозадачности и, наверное самое главное, «прочувствовать» и полюбить науку, закончить аспирантуру и стать кандидатом экономических наук.

Не побоюсь сказать, что годы работы в ИНЖЭКОНе под руководством Владимира Александровича стали для меня своеобразной школой молодого руководителя, где я обрела важнейшие навыки управления командой и, что немаловажно, научилась «держаться удар», если что-то пошло не так. Отмечу, что поставленная в начале пути задача была выполнена и многое сделано для развития филиала СПбГИЭУ в г. Вологде.

С этим небольшим опытом я пришла в коллектив ВолНЦ РАН (тогда еще ИСЭРТ РАН), уже ставший для меня родным за время тесного взаимодействия в рамках научно-образовательного центра, претворяющего в жизнь цепочку «школа – вуз – аспирантура». Здесь под чутким руководством Владимира Александровича я осваивала азы новых для меня знаний о содержании работы научного учреждения.

Можно долго перечислять рабочие моменты и яркие события и в ИНЖЭКОНе, и в ВолНЦ РАН, но, мне кажется, важнее отметить главное, что лично мне дала встреча с В.А. Ильиным – незаурядным руководителем и мудрым человеком.

Прежде всего, я считаю, что мне повезло не только оказаться «в нужное время в нужном месте», но и попасть под начало «нужного» руководителя, который помог мне перейти на другой уровень развития.

Важным «итогом» нашей встречи я считаю то, что Владимир Александрович научил мыслить широко и самостоятельно, верить в себя и свои силы, браться за рискованные проекты и шаг за шагом добиваться поставленной цели.

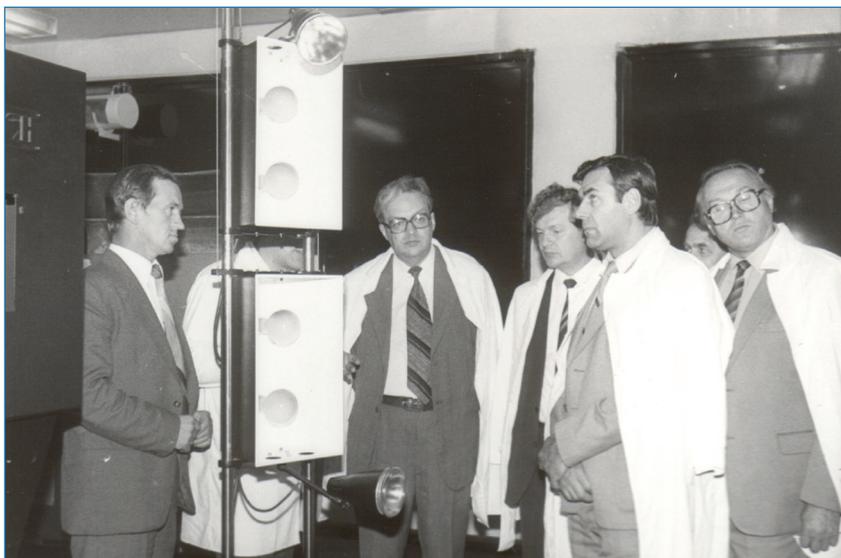
Сегодня, в Ваш юбилейный день рождения, я поздравляю Вас, уважаемый Владимир Александрович, и с искренностью говорю «Спасибо» за знания, мудрость, доброту, отеческую заботу и за то, что Вы продолжали верить в меня даже в те трудные моменты, когда я сама сомневалась в своих силах.

Желаю Вам здоровья, творческого вдохновения, неиссякаемой энергии на долгие-долгие годы!

ФОТОГАЛЕРЕЯ



Визит А.И. Михайлушкина на ВОМЗ, 1986 г.





Визит А.И. Михайлушкина на ВОМЗ, 1986 г.



Открытие учебного корпуса филиала СПбГИЭУ в городе Вологде, 2005 г.



В.А. Ильин и первый заместитель Губернатора Вологодской области по вопросам социального комплекса (в 1998–2012 гг.) И.А. Поздняков на открытии учебного корпуса филиала СПбГИЭУ в городе Вологде, 2005 г.



Торжественные мероприятия по случаю 10-летия филиала СПбГИЭУ в городе Вологде, 2007 г.





Вручение дипломов выпускникам филиала, 2010 г.
На фото (слева направо): заместители директора Л.В. Бабич, М.А. Потапенко
и директор филиала В.А. Ильин



В.А. Ильин (в первом ряду в центре) с коллегами
и выпускниками филиала, 2010 г.

ОРГАНИЗАТОР НАУКИ

* * *

Половину из своего более чем шестидесятилетнего трудового стажа В.А. Ильин отдал развитию экономической науки на Вологодчине, став в 90-х гг. прошлого века организатором ячейки «большой», академической, науки. В то время при активной поддержке властей Вологодской области в Институте экономических проблем Кольского научного центра Академии наук СССР (директор – д.э.н., профессор Г.П. Лузин) был подписан приказ о создании Вологодского научно-консультативного центра на правах отдела Института. Его руководителем был назначен В.А. Ильин.

Нужно сказать, что благодаря беспрецедентному организаторскому таланту Владимира Александровича вологодская академическая ячейка поступательно развивалась. За годы своего функционирования она несколько раз претерпевала изменения в названии и статусе. Так, уже в 1993 году постановлением Президиума РАН Вологодский научно-консультативный центр был преобразован в самостоятельное научное учреждение в составе Отделения экономики РАН. В 1997 году состоялась государственная регистрация учреждения как Вологодского научно-координационного центра Центрального экономико-математического института РАН. В 2009 году постановлением Президиума РАН Вологодский научно-координационный центр ЦЭМИ РАН был переименован в Институт социально-экономического развития территорий РАН. А в 2017 г. состоялась его реорганизация путем присоединения к Институту социально-экономического развития территорий РАН обособленного подразделения – Северо-Западного научно-исследовательского института молочного и лугопастбищного хозяйства. Теперь академическая ячейка стала Федеральным государственным бюджетным учреждением науки «Вологодский научный центр Российской академии наук».

Сегодня, в юбилейный день рождения В.А. Ильина, на страницах книги «Университеты жизни» его соратники и коллеги поздравляют Владимира Александровича с 80-летием, рассказывают о наиболее

важных, знаковых для каждого, чертах юбиляра, этапах совместной деятельности, уроках жизни, полученных в работе и общении с ним.

Своими мыслями в этом разделе делятся директор ВолНЦ РАН д.э.н. **А.А. Шабунова**, директор МШЭ МГУ академик РАН **А.Д. Некипелов**, научный руководитель ФНИСЦ РАН академик РАН **М.К. Горшков**, научный руководитель Института экономических исследований ДВО РАН академик РАН **П.А. Минакир**, директор Института экономических исследований ДВО РАН д.э.н. **О.М. Прокапало**, главный научный сотрудник Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми НЦ УрО РАН член-корреспондент РАН **В.Н. Лажнецев**, руководитель Научно-исследовательского объединения ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова» д.э.н., профессор **С.Д. Валентей**, директор Института экономики УрО РАН д.э.н. **Ю.Г. Лаврикова**, заместитель директора Института народнохозяйственного прогнозирования РАН д.э.н. **Д.Б. Кувалин**, ведущий научный сотрудник Центра региональной социологии и конфликтологии ФНИСЦ РАН **В.К. Егоров**, ведущий научный сотрудник ВолНЦ РАН (до 2015 г.) к.э.н. **М.Ф. Сычев**, заместитель директора по научной работе ВолНЦ РАН д.э.н., профессор **Т.В. Ускова**, заведующий лабораторией ВолНЦ РАН к.э.н. **Г.В. Леонидова**, заведующий отделом, ведущий научный сотрудник ВолНЦ РАН к.филол.н. **О.В. Третьякова**, заведующий отделом ВолНЦ РАН к.э.н. **О.Н. Калачикова**, заместитель заведующего отделом, ведущий научный сотрудник ВолНЦ РАН к.э.н. **М.В. Морев**, заместитель заведующего отделом, ведущий научный сотрудник ВолНЦ РАН к.э.н. **С.А. Кожевников**, заместитель директора по научной работе ВолНЦ РАН к.э.н. **Е.А. Мазилев**, заведующий отделом ВолНЦ РАН **Л.В. Дубиничева**, старший научный сотрудник ВолНЦ РАН (до 2018 г.) **А.И. Поварова**, исполнительный директор Вологодского городского отделения Союза промышленников и предпринимателей Вологодской области к.э.н. **К.А. Задумкин**, советник ректора, профессор кафедры инновационного менеджмента и управления проектами ВоГУ д.э.н. **А.В. Маклахов**.



А.А. Шабунова,
доктор экономических наук, доцент,
директор Вологодского научного центра РАН

Уроки Ильина...

С Владимиром Александровичем я знакома более 20 лет и столько же времени я работаю в Вологодском научном центре, который за этот период неоднократно менял названия, мужая и укрепляясь (ВНКЦ ЦЭМИ РАН, ИСЭРТ РАН). Работа под руководством В.А. Ильина многому меня научила, помогла поверить в свои силы, раскрыла новые возможности.

У каждого в жизни свои учителя и университеты. Как много зависит от того, какие уроки предлагает нам усвоить жизнь, порой они кардинально изменяют траекторию развития. Так случилось и в моей судьбе. Моим «зигзагом удачи» стал приход в ВНКЦ ЦЭМИ РАН в 1997 г. и знакомство с Владимиром Александровичем Ильиным, с системой научной организации. Разом поменялась направленность работы от учителя химии и биологии к исследовательской деятельности в демографии, экономике и социологии. И уже потом были аспирантура и работа над докторской диссертацией, интересные исследовательские проекты... Но в этот переломный период меня поразили и привлекли дисциплина и порядок, царившие в небольшой научной организации, чуткое отношение к работникам и трудовой азарт Владимира Александровича как руководителя, его умение выстраивать работу с каждым из нас.

Со временем первое впечатление не сгладилось, а только усилилось, переросло в преданность организации и глубокое уважение к ее руководителю, человеку харизматичному, заражающему жизненной

энергией. В нем гармонично сочетаются системность и внимание к мелочам, чутье на кадры и чуткое отношение к ним, умение выстраивать работу с большим коллективом и видеть каждого работника, знать о нем все, что называется, «до пятого колена», трудовой задор и азарт предвосхищения новых и новых задач.

Колорит образа Владимира Александровича дополняют знание и использование им большого количества «крылатых» фраз, которые во многом созвучны с чертами его характера. К одному из юбилеев мы провели блиц-опрос научных сотрудников и насчитали более 60-ти наиболее известных и популярных в коллективе его выражений. К примеру, одной из характерных особенностей Владимира Александровича является его жизнелюбие, оптимизм и стойкость к неприятным оборотам судьбы. И мы нередко слышим знакомые слова: «Хорошо, что не хуже!». Некоторое время один из конференц-залов ВолНЦ РАН украшал оптимистичный девиз: «Улыбайтесь сегодня – завтра может быть хуже». Такое отношение к жизни заразительно, и, сами того не замечая, мы используем эти спасительные фразы уже применительно к себе и личным обстоятельствам.

Многие из нас могут вспомнить, как заражались примерами оптимизма и стойкости, читая в детстве книги о героях и просто мужественных людях. После прочтения книги «Два капитана» В. Каверина на какое-то время девиз «Бороться и искать, найти и не сдаваться!» становился важным, востребованным... Но у большинства детский и юношеский азарт прошел, угас... Тем более приятно встретить в жизни человека, у которого блестит огонек в глазах от предстоящей работы, который привык задуманное претворять в жизнь, при необходимости следуя поговорке «Добро должно быть с кулаками». При этом Владимир Александрович, имея в подчинении довольно большой коллектив, в первую очередь требователен к себе как в плане дисциплины, так и в отношении выполнения трудовых заданий. Нередко при обсуждении проектов в кабинете директора, а теперь научного руководителя звучит: «Надо найти возможность... Ну и что? Медведь тоже дуги гнул... Все должно быть сделано вчера...

Вы должны расширить и углубить исследование! Выпишем Вам на это контрольную карточку!». Очень требователен Владимир Александрович к соблюдению установленных в организации правил, при этом режим работы с 8:00 до 17:00 руководитель сам выполняет в первую очередь.

Особую значимость в любой работе, как подчеркивает Владимир Александрович, имеет системный подход. Именно такой подход позволил создать в регионе подразделение академической науки в сложное для экономики страны время, обеспечить его успешное развитие и сплотить плеяду молодых и опытных ученых в его стенах. Сегодня научные достижения вологодских ученых отмечены наградами, премиями, поддержаны научными фондами. Все это как нельзя лучше подтверждает еще одну истину, часто повторяемую В.А. Ильиным: «Система бьет класс».

За годы совместной работы с Владимиром Александровичем я неоднократно убеждалась в его управленческой и научной прозорливости. Он безошибочно определяет наиболее перспективные направления развития и продвигает их в жизнь. Среди них развившийся и окрепший Научно-образовательный центр ВолНЦ РАН, ведущий журнал «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», вошедший одним из первых среди экономических изданий в международную базу Web of Science, и уникальный мониторинг социального самочувствия населения региона, да и создание самого Вологодского научного центра – воплощение идеи В.А. Ильина.

При всей строгости и нацеленности на успех неизменной чертой, особенностью в стиле руководства В.А. Ильина является внимание к людям. От его внимательного взгляда не скроется ни изменение в прическе, ни смена настроения. Оговаривая детали предстоящих деловых поездок с любым из нас, Владимир Александрович, завершая, непременно добавит с неподдельной заботой: «Вы мне обязательно позвоните, как там у вас прошло». Не случайно один из его обязательных тостов-пожеланий – «За то, что удалось сохранить психологический климат в коллективе!».

Владимир Александрович, Вы стали для меня и многих моих коллег Учителем с большой буквы, тем, кто, осилив свои университеты жизни, делится без остатка с учениками опытом, знаниями и частью себя в том числе.

Большой честью и ответственностью для меня стало назначение врио директора в 2014 г., а затем и избрание директором Вологодского научного центра. Все это время Вы, Владимир Александрович рядом и помогаете не только мудрым советом, но и делом. И так радостно и важно, что «Уроки Ильина» продолжаютя. Ваша поддержка и энергия очень важны. В день юбилея желаю Вам, Владимир Александрович, крепкого здоровья, неиссякаемой энергии и жизнелюбия, новых идей и их воплощения в жизнь.

ДВИЖЕНИЕ ВВЕРХ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Интервью с Владимиром Александровичем Ильиным – научным руководителем Вологодского научного центра РАН, членом-корреспондентом РАН, доктором экономических наук, профессором, заслуженным деятелем науки РФ

В декабре 2020 года Вологодский научный центр РАН отмечает 30 лет со дня основания. ВолНЦ РАН прошел путь от небольшого регионального подразделения до научного центра федерального значения, который по итогам мониторинга деятельности научных организаций включен в перечень организаций первой категории, как один из лидеров научного направления. Основателем и руководителем учреждения в течение 25 лет был член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор Владимир Александрович Ильин. Последние пять лет он передает свой богатый опыт коллективу ВолНЦ РАН в должности научного руководителя организации. Именно он сформировал команду, которая уже в наши дни определяет развитие центра. В преддверии торжественной даты Владимир Александрович побеседовал с сотрудниками центра и ответил на вопросы, позволяющие читателю понять, что стало главной движущей силой развития научной организации. В интервью, в котором принимали участие заместитель директора по научной работе к.э.н. Л.В. Бабич, заведующие отделами к.ф.н. О.В. Третьякова и к.э.н. А.И. Россошанский, заместитель заведующего отделом к.э.н. С.А. Кожевников, В.А. Ильин рассказал, что привело его к идее создания научного учреждения в Вологодской области, как формировался коллектив организации и складывались основные направления исследований. Размышления Владимира Александровича о перспективах центра и его рекомендации руководителям подразделений и научным сотрудникам отражают взгляды профессионала, прошедшего путь от рабочего до директора завода, от научного сотрудника до директора института, доктора экономических наук, профессора, члена-корреспондента РАН, имеющего шестидесятилетний опыт управленческой работы на всех уровнях организации производственного и научного процесса.

Л.В. Бабич: В этом году знаменательное событие для всего нашего коллектива – исполняется 30 лет Вологодскому научному центру РАН. Владимир Александрович, Вы стали научным руководителем организации, которую создали тридцать лет назад и возглавляли 25 лет. Скажите, пожалуйста, что изменилось в Вашей работе сейчас? Какие новшества Вы цените прежде всего, а что оказалось для Вас наиболее сложным?

В.А. Ильин: Двадцатипятилетний период, в течение которого я возглавлял научную организацию, подошел к тому этапу, когда появилась необходимость подготовить замену и официально передать пост директора другому человеку. Время бежит неумолимо... Я понимал неизбежность развития событий и готовился к этому. Сегодня могу с уверенностью сказать, что кадры, пришедшие к рулю, «каши не испортили». Организация успешно развивается. Может быть, этот процесс идет не всегда так, как я вижу, но это право обновленной управленческой команды. У всех этих людей есть свой собственный опыт, взгляды на жизнь. Я очень ценю, что им удалось сохранить психологический климат, сложившийся за много лет в нашем коллективе. Между мной как научным руководителем организации и сотрудниками, занимающими административные посты в центре, нет никаких принципиальных разногласий. Системный подход к работе сохраняется, поддерживаются трудовая дисциплина и культура производства. Я считаю, что это правильный подход.

В целом мне стало интересней работать, поскольку ушел круг административных вопросов, которым приходилось посвящать значительное количество времени. Сейчас же появилась возможность уделять больше внимания качеству научных подходов, стратегии развития. Но, к сожалению, сузился круг моих контактов, особенно с молодыми учеными, аспирантами и магистрантами. Это меня беспокоит, потому что если я не чувствую их, не вижу, чем они живут, то и они меня не чувствуют, не разделяют моих взглядов, не замечают проблемы, которые видны мне. Но я надеюсь, что мы сможем наладить связи с молодежью.

Конечно, я переходил с одной должности на другую с определенным волнением, но должен выразить удовлетворение от того, как этот период прошел. Да, порою бывает непросто, но я всегда ощущаю поддержку директора Александры Анатольевны Шабуновой и коллег.

С.А. Кожевников: Владимир Александрович, до прихода в научную сферу Вы состоялись как опытный производственник, прошли путь от рабочего до руководителя крупного производственного объединения. Как у Вас сформировался интерес к науке и появилась идея создать научное учреждение в Вологодской области? Кто помог Вам в становлении в качестве ученого и организатора науки?

В.А. Ильин: Это вопрос судьбы, а она так сложилась. Я воспитывался без отца, закончил на Урале школу, где мама была директором. В 17 лет я переехал в Ленинград, потому что все мои близкие жили там. В 1958 году пошел работать в Ленинградское оптико-механическое объединение (ЛОМО). Меня приняли электромонтером в литейный цех, где я набирался опыта первые шесть лет своей трудовой деятельности.

В объединении была крупная комсомольская организация. Я с первых дней работы влился в нее, постепенно вошел в комсомольский актив. Думаю, что эту линию predeterminedили мои родители, оба историки по образованию. Моя мама вступила в партию еще будучи студенткой, была секретарем горкома партии на Урале. Я всегда был активным комсомольцем, в школе – комсоргом класса, членом комитета комсомола. На заводе комитет комсомола поручил мне возглавить «Комсомольский прожектор», и все свободное время я посвящал комсомольской работе. Члены «Комсомольского прожектора» старались разобраться во всех случаях, когда возникали сбои в работе цехов, например останавливался конвейер, с которого в сутки должно было сходить 3,5–4 тысячи фотоаппаратов «Смена». Постепенно у нас сложилась команда из молодых комсомольцев – технологов, конструкторов, мастеров, рабочих, которая могла проследить всю цепочку отклонений и выявить объективные причины

неполадок. Благодаря эффективной работе мы завоевали авторитет у начальников цехов и производства. Нас поддерживало руководство объединения. Желание быть в курсе дела и возможность общения с руководством завода напрямую очень помогли мне в понимании того, как устроены технологический процесс и вся система управления огромным производством. На меня стали смотреть как на человека, который стремится доводить начатое дело до логического завершения и может помочь в устранении причин, мешающих нормальному ходу производства.

После выступления на Всесоюзном семинаре ЦК ВЛКСМ по обмену опытом работы «Комсомольских прожекторов» в 1964 году, проходившем в объединении, меня избрали заместителем секретаря комитета комсомола. Изначально я был ответственным за работу производственного сектора, а чуть позже мне поручили идеологический сектор, где решались вопросы, связанные, в том числе, с организацией комсомольских слетов. В 1965 году, в год двадцатилетия Победы, мы ездили на патриотические слеты по местам боевой славы. В памяти осталась поездка под Лугу 9 мая. Мы выстроились в колонны и направились возлагать цветы к могилам погибших воинов. На воинское кладбище приехали работники с Балтийского завода. В годы войны молодые рабочие этого завода входили в народное ополчение, которое держало оборону на Лужском рубеже. Одна из женщин нашла могилу своего мужа, погибшего более двадцати лет назад. Я никогда не забуду ее слезы. Психологически это был очень сложный момент для всех нас, молодых ребят 20–25 лет. Но такие эмоции формировали в нас государственников, патриотов своей страны.

В 1966 году я стал мастером цеха, в котором выпускали фотоаппараты. Меня поставили на один из самых острых и проблемных его участков, где производились фотообъективы и объективы для телекамер. Мне удалось достаточно быстро создать нормальный психологический климат. Я каждую неделю проводил общее собрание, гласно оценивал ход выполнения плановых задач каждым работником, поддерживал исполнительскую дисциплину. В результате значительно

повысилась производительность труда, как следствие – увеличилась заработная плата на участке. Это был крайне необходимый опыт на первом уровне управления.

В мае 1966 года меня пригласили на слет, где во время игры в футбол я сломал ногу. Но нет худа без добра – за время больничного я поступил в техникум на специальность плановика. К тому времени я перешел в диспетчерское бюро объединения, курировал цех, который выпускал кинопроекторы, став в центр координации большого производственного процесса. Должность очень ответственная и требующая как умения самостоятельно решать все проблемы, возникающие в производственной цепочке, так и навыков общения с администрацией объединения. Нужно сказать, что мне удалось быстро освоиться, но главное – многому научиться, в том числе правильному поведению при выстраивании отношений с рабочими, руководителями цехов и отделов, заместителями генерального директора. За три года я овладел навыками организации работ по всей цепочке выпуска продукции на втором уровне управления производственным процессом.

После окончания техникума в 1970 году меня назначили заместителем начальника цеха измерительных приборов с обязанностями начальника планово-диспетчерского бюро. Это был опыт третьего уровня управления производством.

В 1974 году меня назначили начальником цеха, выпускавшего прицелы для бронетанковой техники. Приняв руководство над работниками в количестве 500 человек, я поднялся на четвертую ступень управления. Я нес персональную ответственность за выполнение важнейшей номенклатуры предприятия, что создало возможность для перехода на следующий, пятый, управленческий уровень – на должность заместителя начальника планово-производственного отдела объединения.

И в этом качестве я в 1978 году в первый раз приехал в Вологду как представитель администрации ЛОМО. В тот период Вологодский оптико-механический завод уже присоединили как филиал к ЛОМО, так как сложившейся на ВОМЗ смешанной команде специа-

листов из Вологды, Новосибирска, Красногорска, Казани требовалась эффективная система управления.

Генеральный директор ЛОМО М.П. Панфилов предложил мне поехать в Вологду в командировку на три года. Я, конечно, согласился, поскольку это была хорошая возможность развивать управленческую карьеру. В то время на посту директора ВОМЗ находился А.М. Мутовкин, прекрасный специалист, который построил этот завод. Я был назначен его заместителем по производству и экономике. С самого начала стало понятно, что одному мне ничего не сделать, необходима команда из 12–15 человек. Для выполнения задач, поставленных правительством перед ВОМЗ, привлекались специалисты из ЛОМО. Молодые вологжане: рабочие, конструкторы и инженеры, многие из которых были выпускниками местного политехнического института, – оказались очень способными учениками и уже через 3–4 года переняли все лучшее, что было в ленинградской школе ЛОМО.

После того как в июне 1979 года А.М. Мутовкин ушел на пенсию, М.П. Панфилов предложил на должность директора меня. Приказом Министерства оборонной промышленности СССР от 24 июля 1979 г. я был назначен на должность директора ВОМЗ. Так в 38 лет я стал руководителем огромного завода. В 1985 году вологодский филиал отсоединили от ЛОМО, создав отдельное производственное объединение «Вологодский оптико-механический завод». У нас было очень много инновационных идей, и самое главное то, что мы их реализовывали. Например, создана лаборатория кибернетических методов обучения: сотрудников по специальным методикам обучали английскому языку, скорочтению и быстрому набору текста. Миноборонпром выпускал журнал «Передовые методы управления», один из его выпусков был посвящен нашему заводу. В 1987 году ВОМЗ стал лидером по информационным технологиям среди предприятий Министерства оборонной промышленности.

На заводе была создана большая инфраструктура со своими яслями и детским садом, подсобными хозяйствами. Строилась поликлиника, возводилось жилье для сотрудников. Производство готовилось

к выходу на технический и технологический уровень, отвечавший мировым тенденциям тех лет в оптико-механической промышленности.

К сожалению, перестройка нарушила все планы. На государственных предприятиях разрешили создавать кооперативы. Я не давал согласие на создание кооперативов, однако время уже было такое, что мое слово не было определяющим. Из-за этого конфликта интересов мне пришлось уйти.

Директор Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР д.э.н., профессор Г.П. Лузин предложил мне возглавить научно-консультативный центр, существовавший на правах отдела его института. И 3 декабря 1990 года я вышел на работу в качестве директора.

Геннадий Павлович Лузин оказался очень интересным человеком. Он приехал в Апатиты из Москвы, имея хороший послужной список работы в ВПК. Как производственники, мы нашли общий язык, он почти не вмешивался в нашу работу. Через три года после создания отдел был преобразован в самостоятельную организацию – Вологодский научно-координационный центр РАН. В период с 1997 по 2009 год он функционировал под научно-методическим руководством ЦЭМИ РАН. В 2009 году центр был переименован в Институт социально-экономического развития территорий РАН, который в 2017 году реорганизован в Вологодский научный центр РАН.

Значение науки для производства я понял еще тогда, когда занимался на заводе информационными технологиями. В 1987 году я защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук в ИНЖЭКОНе. Само стремление продвигать на заводе все новое и понимание, что без нового нет будущего, сформировали меня как исследователя. У нас на заводе было порядка шести лабораторий разных направлений, сотрудники которых искали новые технологии для снижения трудоемкости. Во время регулярных встреч мы работали над поиском инновационных решений, которые потом внедрялись в производство. Именно здесь пришло понимание, что освоить что-то новое невозможно без команды людей, занимающихся исследованиями.

Мне иногда кажется, что многие события в моей жизни случайны, но по итогу я всегда оказывался в нужном месте в нужное время. И это давало результаты.

О.В. Третьякова: Вы стали директором научного учреждения в сложное время, когда страна переживала непростой период перехода к рыночной экономике. Как удалось заложить основу и подготовить высокопрофессиональный коллектив, который уже в наши дни уверенно и успешно определяет развитие центра? Каким образом Вы формировали свою команду? Кто Вам помогал на этом пути?

В.А. Ильин: Помогали все. Я пришел в науку довольно известным человеком в городе, у меня были контакты в городской администрации, в правительстве области. Учитывая мой опыт и настойчивость в достижении поставленных целей, мне доверяли.

Главная трудность состояла в решении кадровой проблемы. Мы понимали, что готовых научных работников, имеющих опыт исследований в социально-экономической сфере, нам в Вологде не найти. Тогда к нам пришла идея о том, что научные кадры следует готовить самостоятельно.

В 1997 году была открыта аспирантура. Первый ее выпуск состоялся в 2001 году.

В 2003 году создан Научно-образовательный центр, затем в Вологде появился филиал ИНЖЭКОНа. В основе работы НОЦ лежит принцип многоступенчатой подготовки и переподготовки специалистов высшей квалификации для науки, бизнеса и региональных органов власти. Достигается же этот эффект благодаря работе с одаренными детьми уже со школьной скамьи. После обучения в вузе молодые специалисты имеют возможность поступить в аспирантуру. То есть мы выстроили образовательную цепочку «школа – вуз – аспирантура». Благодаря нашей работе в этом направлении с 2000 года состоялось шесть защит докторских и более 50 защит кандидатских диссертаций.

К сожалению, мы не смогли сохранить у себя в регионе филиал ИНЖЭКОНа, поэтому сейчас перед нами стоит задача наладить

такие связи с вологодскими вузами, чтобы школьники, прошедшие обучение в НОЦ, могли поступать в вуз, находясь под нашим курированием, а после его окончания возвращаться к нам в магистратуру и аспирантуру. Такая организация позволила бы нам поддерживать некоторый баланс в процессе подготовки молодых научных кадров.

Сейчас у нас сформировался большой коллектив. Многие из тех людей, которые стали костяком нашей команды, пришли сюда со студенческой скамьи, из филиала ИНЖЭКОНа. В настоящее время большинство из них занимают руководящие должности. Их вклад в развитие организации трудно переоценить.

С.А. Кожевников: **Расскажите, пожалуйста, о главных научных результатах, полученных в Вологодском научном центре РАН за последние пять лет. Какие, на Ваш взгляд, социальные и экономические проблемы России в настоящее время должны волновать исследователей в первую очередь?**

В.А. Ильин: К 30-летию ВолНЦ РАН подготовлена серия научных обзоров, опубликованных в научных журналах центра. В них показано, как формировалась тематика исследований по главным научным направлениям: проблемам эффективности государственного и муниципального управления, вопросам стратегии социально-экономического развития, в сфере отраслевой и инновационной экономики, демографии, образования. За последние пять лет мы значительно продвинулись в изучении социальных проблем именно социального государства, гражданского общества, демографии. В особом ряду стоят выполненные сотрудниками ВолНЦ РАН аналитические исследования крупных корпораций (Газпрома, нефтяных и металлургических компаний) – мало кто этим занимается системно. Каждые два месяца осуществляются мониторинговые исследования, являющиеся своеобразным дневником важнейших событий в стране. Их результаты публикуются в наших научных журналах. У нас есть серьезные работы, касающиеся развития базовых отраслей, научно-технического потенциала, биологического кластера, исследования по оценке результативности научной деятельности и качества

научных журналов. Конечно, такого уровня невозможно было бы достигнуть без личного роста каждого научного сотрудника и руководителя научного подразделения.

А.И. Россошанский: Как родилась идея создания центра трансфера и коммерциализации технологий? Как Вы сегодня оцениваете его роль в процессе внедрения научных результатов в реальный сектор экономики?

В.А. Ильин: Идея созрела достаточно долго. Основу заложил еще К.А. Задумкин, но развивала ее С.В. Теребова. Мне эта идея была близка как производственнику, однако я сомневался в ее эффективности, так как для создания такого центра требуется или инженер, или группа экспертов, способных многие вещи понимать изнутри, навскидку оценивать ситуацию, связанную с механикой, электроникой, информационными технологиями. Это еще впереди. Сегодня мы переместились на другой уровень, когда количество перешло в качество, сформировалась успешно работающая команда. Поле для деятельности у центра очень большое, что важно на перспективу. Мы должны рассматривать вопросы, связанные с экспортом, технологиями, шестым технологическим укладом, влиянием экологии на человека и человека на экологию, территориальным развитием. Все это без современных подходов невозможно.

А.И. Россошанский: Как Вы охарактеризуете место ВолНЦ РАН в научном сообществе Российской Федерации? Какие события, произошедшие за последние пять лет, станут определяющими, на Ваш взгляд, для развития ВолНЦ РАН в перспективе?

В.А. Ильин: Я думаю, что в перспективе мы должны стать федеральным научным центром. Это требует большой и серьезной работы с властью. Власть должна в нас поверить: и местная, и федеральная, и министерство. Нам необходимо работать на перспективу в 10–15 лет. Удачным решением стало создание лаборатории биоэкономики. Сегодня мы видим, как дальше работать в этом направлении. Затем все достигнутые результаты можно будет применить при развитии Северо-Западного научно-исследовательского института молочного

и лугопастбищного хозяйства – обособленного подразделения ВолНЦ РАН. Желательно создать лабораторию «Искусственный интеллект в общественных науках», вывести центр трансфера на следующий уровень, связать науку, реальную практику. Если цель будет поставлена, то пусть не через пять, а через 15 лет мы к ней придем.

Л.В. Бабич: Если бы у Вас была возможность вернуться на пять лет назад, что бы Вы хотели изменить?

В.А. Ильин: Ничего бы не хотел изменить. Наоборот, благодарен своим коллегам, в первую очередь Александре Анатольевне Шабуновой, за то, что были созданы нормальный психологический климат, условия работы, особенно в последние месяцы, когда мы поняли, что пандемия – это надолго. Руководству необходимо усиливать работу с властью и ставить ее на первое место. Учитывая то, что «подросли» замы, руководитель может уделять значительно больше внимания взаимодействию с властями города, области и федеральными властями, для того чтобы идеи развития ВолНЦ на 5–10 лет стали бы идеями начальства через 3–4 года. В свою очередь начальство должно опираться на организацию, которая его не подведет.

О.В. Третьякова: Состав сотрудников Вологодского научного центра был всегда одним из самых молодых среди организаций РАН. Но мы видим, что эффективность работы такого коллектива довольно высока. Молодые научные сотрудники работают над докторскими диссертациями, публикуются в высокорейтинговых журналах, получают гранты, в том числе и президентские. Какие профессиональные рекомендации Вы можете дать им сегодня, чтобы они могли максимально раскрыть свой потенциал и добиться значительных научных результатов? Какими качествами должен обладать современный молодой ученый, чтобы привнести значимый вклад в науку?

В.А. Ильин: Ученый, достигший определенного уровня, должен понимать, что он будет востребован только тогда, когда вокруг него будут молодые исследователи, которых он станет выращивать, когда он создаст школу, обеспечив преемственность в науке. Каждый

вышедший на уровень руководителя должен поставить себе задачу: сформировать круг людей, которые будут его подталкивать, расширять его кругозор. Им можно поручить то, что они уже могут сделать, а самому заниматься стратегией, работой на перспективу.

Л.В. Бабич: Что бы Вы хотели видеть в Ваших детях и внуках?

В.А. Ильин: У меня очень хорошие дети и внуки. С моей точки зрения сыновья могли бы заниматься наукой. Но они выбрали другие пути. Их жизни сложились именно так, как они себе представляли. Я им помог, создав определенные стартовые условия. И сейчас нам с супругой остается лишь наблюдать за их жизнью и переживать за них, но это судьба всех родителей.

О.В. Третьякова: У Вас есть личный рецепт успеха? Поделитесь им, пожалуйста.

В.А. Ильин: Нужно понимать, ради чего ты что-то делаешь, иметь цель. Если цель есть, тогда будет успех. Просто так успех не приходит, к нему надо все время карабкаться. Я был монтером в литейном цехе, потом аккумуляторщиком, заместителем секретаря комитета комсомола, потом мастером, заместителем начальника цеха, начальником цеха. На каждом этапе свои задачи успеха: стратегическая цель, промежуточные цели и решения.

С.А. Кожевников: Каждый человек в разные периоды своей жизни ставит свои цели и задачи, определяет разные приоритеты. Какие ценности и приоритеты у Вас на современном этапе?

В.А. Ильин: Люди должны выполнять свои обязательства. Сохранить свои физические возможности, чтобы можно было работать. Сверхзадачу я себе поставил – до 90 лет работать и быть вместе с вами. Как говорит президент: до 24-го года проживем, а там посмотрим. Вот и я так же.

Движение вверх продолжается. Интервью с научным руководителем ВолНЦ РАН В.А. Ильиным // К 30-летию Вологодского научного центра РАН. Специальный выпуск. Вологда, 2020. С. 33–44.



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

«*Российская академия наук*»

(РАН)

Ленинский просп., 14, Москва, ГСП-1, 119991, Телетайп/Телекс 411095 ANS RU,
Факс (495) 954-33-20 (Ленинский просп., 14), (495) 938-18-44 (Ленинский просп., 32а)
Справочное бюро (495) 938-03-09, [http:// www.ras.ru](http://www.ras.ru)

_____ № _____

На № _____

Г

Члену-корреспонденту РАН
Владимиру Александровичу Ильину

Глубокоуважаемый Владимир Александрович!

От имени Российской академии наук и от себя лично сердечно поздравляю Вас с замечательным юбилеем – 80-летием со дня рождения!

Вы заслужили признание научного сообщества как крупный ученый - экономист. Наука и педагогическая деятельность стали для Вас делом всей жизни, Вы служите им преданно и бескорыстно.

Ваша трудовая биография насыщена яркими событиями и большими делами, уникальными достижениями и блестящими победами. Вы – многогранно талантливый человек, умеющий собирать вокруг себя таких же увлеченных людей, обладающий способностью предвидеть новое и перспективное, объединять и направлять усилия на достижение намеченной цели.

Ваша высокая эрудиция, принципиальность, убежденность и умение отстаивать свои позиции снискали Вам заслуженный авторитет и глубокое уважение тех, кто трудится и общается с Вами.

Дорогой Владимир Александрович, от всей души желаю Вам доброго здоровья, дальнейших успехов и активного творческого долголетия.

Президент
Российской академии наук
академик РАН

А.М. Сергеев

«19» января 2021 года



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

*Научному руководителю
ФГБУН «Вологодский научный центр
Российской академии наук»,
члену-корреспонденту РАН*

Ильину В.А.

Уважаемый Владимир Александрович!

От имени Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и от себя лично примите искренние поздравления со знаменательным событием в Вашей жизни – 80-летием со дня рождения!

Благодаря Вашим усилиям Вологодский научный центр Российской академии наук, которым Вы руководили 25 лет, продолжает развиваться в соответствии с требованиями времени и занимает одну из лидирующих позиций среди научных организаций Российской Федерации. И сейчас, являясь научным руководителем учреждения, Вы передаете свой бесценный опыт молодому поколению учреждения.

Поздравляя Вас с юбилеем, желаю Вам крепкого здоровья, неисчерпаемых жизненных сил, новых идей и успешного их воплощения!

*Заместитель Министра
науки и высшего образования
Российской Федерации*

/Т.А. Кучеренко



А.Д. Некипелов,
директор МШЭ МГУ им. М.В. Ломоносова,
академик РАН

К 80-летию научного руководителя Вологодского научного центра Российской академии наук члена-корреспондента РАН В.А. Ильина

Юбилей научного руководителя Вологодского научного центра Российской академии наук члена-корреспондента РАН Владимира Александровича Ильина предоставляет мне замечательный повод, чтобы высказать восхищение многогранной и чрезвычайно плодотворной деятельностью этого крупного учёного, выдающегося организатора и просто прекрасного человека.

Мне довелось быть непосредственным свидетелем превращения небольшого академического подразделения в Вологде, первоначально являвшегося филиалом Центрального экономико-математического института АН СССР, а позднее РАН, в полноценный, динамично развивающийся научный центр, пользующийся заслуженным авторитетом в российском и международном научном сообществе, вносящий весомый практический вклад в развитие всего Северо-Западного региона нашей страны. И самое поразительное заключается в том, что всё это происходило в период, многие годы которого были для российской науки временем отчаянной борьбы за выживание.

Для меня очевидно, что всё это было бы немислимым, если бы во главе академической науки в Вологде в конце 1990 года не оказался человек такого масштаба, как В.А. Ильин.

Огромную роль сыграл богатый производственный опыт, полученный им в знаменитом Ленинградском объединении оптико-механических предприятий (ныне – АО «ЛОМО»), а позднее в Производственном объединении «Вологодский оптико-механический завод» (ныне – АО «ВОМЗ»), директором которого он работал в 1978–1990 гг. Качества «матерого руководителя» у Владимира Александровича ярко проявились и в его профессиональной карьере в научной сфере. Здесь – и четкое формулирование представления о будущем возглавляемой им организации, и точный выбор средств достижения поставленных целей, и удивительная деловая хватка, и целеустремлённость в решении поставленных задач. Он всегда придавал огромное значение формированию творческого, преданного науке коллектива ИСЭРТ РАН, смело делал ставку на молодежь. При этом Владимир Александрович умело сочетал неизменную доброжелательность с высокой требовательностью к сотрудникам. Наконец, он последовательно выстраивал добрые, конструктивные отношения и с руководством региона, и с коллегами из президиума РАН, и с сотрудниками государственных структур, отвечающих за науку.

Но всего этого было бы недостаточно, если бы В.А. Ильин не был настоящим учёным. К счастью, наука не была для него лишь областью применения его незаурядных организационно-административных талантов. Ещё будучи директором Вологодского оптико-механического завода он защитил диссертацию на соискание учёной степени кандидата экономических наук, в которой обобщил итоги во многом собственной деятельности по внедрению достижений научно-технического прогресса и организационно-экономическому развитию предприятия. В дальнейшем сферой его научных интересов стала региональная проблематика, причём с особым упором на социальную сторону. Визитной карточкой ИСЭРТ РАН стала теперь уже знаменитая информационная база, охватывающая комплекс социометрических показателей Северо-Западного региона почти за 20 лет. Уникальный характер носят непрерывные (с 1994 г.) исследования

условий формирования в регионе здоровых поколений молодежи. Совсем не случайно мы, коллеги Владимира Александровича, высоко ценим его как лидера сложившейся в Вологде своеобразной научной школы «Проблемы комплексного исследования региональных экономических и социальных процессов».

В декабре 2013 года по приглашению губернатора Вологодской области О.А. Кувшинникова мы с моим первым заместителем по Московской школе экономики МГУ имени М.В. Ломоносова С.В. Шакиным посетили Вологду и приняли участие в торжественном мероприятии, посвященном 10-летию образования Научно-образовательного центра Института социально-экономического развития территорий РАН. Невозможно было устоять перед обаянием, энергией и заразительным энтузиазмом Владимира Александровича, и, как результат, в рамках этого визита было подписано соглашение о сотрудничестве между НОЦ ИСЭРТ РАН и МШЭ МГУ.

С тех пор наше сотрудничество активно и плодотворно развивалось: наши преподаватели не раз приезжали в Вологду и вели занятия для аспирантов и научных сотрудников ИСЭРТ РАН, к нам приезжали гости из Вологды для участия в научных мероприятиях и обсуждения планов совместной деятельности. Неизменно инициатором, организатором и «генератором» наших встреч был и остается Владимир Александрович Ильин. Мои коллеги, делаясь своими впечатлениями о состоявшихся визитах, всегда отмечают эту удивительную черту Владимира Александровича – умение увлечь своей потрясающей энергией.

Совсем недавно мы с вами отмечали 30-летие со дня основания Вологодского научного центра Российской академии наук, ставшего одним из самых узнаваемых и привлекательных образовательных и научных центров России. Перечислять достижения вашего замечательного коллектива можно очень долго, но мне хотелось бы ещё раз подчеркнуть, что они были бы невозможны без самоотверженного, в полном смысле слова подвижнического труда его основателя – Владимира Александровича Ильина.

Пользуясь случаем, хотел бы и от себя лично, и от всего коллектива Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова сердечно поздравить Вас, Владимир Александрович, с замечательным юбилеем и пожелать Вам крепкого здоровья, новых успехов и достижений в Вашей многогранной деятельности, всего самого доброго Вашим родным и близким.

С искренним уважением и почитанием
директор МШЭ МГУ академик А.Д. Некипелов



М.К. Горшков,
академик РАН,
лауреат Государственной премии РФ
в области науки и техники,
научный руководитель ФНИСЦ РАН

Глубокоуважаемый Владимир Александрович!

От имени коллектива Федерального научно-исследовательского социологического центра Российской академии наук и от себя лично сердечно поздравляю Вас со славным и знаменательным Юбилеем – 80-летием со дня рождения!

Четвертый десяток лет Вы организуете и направляете работу первой и по сей день единственной на Вологодчине ячейки Российской академии наук – Вологодского научного центра РАН, ведущей научно-исследовательской и образовательной институции, известность которой давно вышла за пределы области, одной из лидирующих научных структур Северо-Запада России, уникального регионального академического центра общероссийского и международного значения. Образованный с нуля в трудные 1990-е, во многом напекор неблагоприятным для отечественной науки обстоятельствам, прошедший сложный творческий путь, преодолевший препятствия учредительного и реорганизационных периодов и безоговорочно их победивший, ВолНИЦ РАН и сегодня, тридцать лет спустя, продолжает динамично развиваться, постоянно расширяет масштабы исследовательских работ, актуализирует их, совершенствует культуру и созидательные традиции регионального научного сообщества, неустанно «кует» высококвалифицированные кадры науки. И все это благодаря, и в немалой степени, Вашим незаурядным профессиональным и

личным качествам, огромному жизненному опыту (как и готовности щедро и безвозмездно делиться им), свойственной Вам способности предвидеть перспективы и расставлять приоритеты, а также практикам использования продуманных, а потому эффективных стратегий управления, разработанных Вами и Вашей командой на основе безукоризненного профессионализма, богатой управленческой практики, системного знания региона и всего в нем происходящего.

Вы прошли непростой, но очевидно яркий и достойный путь профессионального становления. В науку, ставшую волею судеб делом Вашей жизни последних десятилетий, Вы пришли зрелым человеком и, как сами признаетесь, «руководителем, сложившимся в советскую эпоху». И сегодня, Владимир Александрович, Вы служите ей преданно и бескорыстно, продуманно и вдохновенно создавая в ВолНЦ РАН условия, в которых людям хотелось бы не просто работать, но творить, реализуя инновационные по характеру и содержанию подходы в научно-исследовательской деятельности.

Вы по праву являетесь ярким представителем современного социогуманитарного знания, научная работа которого на протяжении многих лет отражает состояние и лицо отечественного обществоведения – прежде всего, региональной экономики. Круг Ваших научных интересов чрезвычайно широк: с Вашим именем, многолетней исследовательской и педагогической активностью связывают становление и развитие перспективных направлений научной мысли в широком диапазоне проблем – от анализа последствий постсоветских реформ и описания направлений и механизмов оптимизации рыночных преобразований до поиска путей повышения эффективности государственного управления, резервов роста доходов федеральных, региональных и местных бюджетов и пр.; руководство многочисленными фундаментальными и прикладными исследованиями по ключевым вопросам и вызовам российскому обществу, значимым аспектам современного обществознания – исследованиями, которые ориентированы на соблюдение принципа единства слова и дела, материалы которых регулярно, с момента создания ВолНЦ РАН, направляют-

ся в директивные органы Вологодской области, используются при подготовке политико-управленческих решений, становятся основой научных монографий, статей, учебных материалов, докладов и др., а в целом - позволяют оставаться на передовой борьбы за благополучие и процветание России.

В дни юбилейных торжеств хотелось бы особо отметить Ваше многолетнее плодотворное научное сотрудничество с Федеральным социологическим центром РАН, predetermined общностью научных принципов междисциплинарности исследовательских практик, наконец, этикой коллективного выживания и совместного успеха, фундаменты которого закладывались Вашими целенаправленными и ответственными усилиями, и выразить Вам, уважаемый Владимир Александрович, признательность за инициативное и деятельное участие Вологодского центра и Ваше лично в совместных исследовательских и образовательных проектах и программах, за помощь в проведении общероссийских научных мероприятий по популяризации и пропаганде социологического знания, в организации щедрого обмена опытом, за коммуникационную активность и открытость к душевному общению и творческому взаимодействию.

Одним из Ваших несомненных достоинств является применяемый Вами подход к работе с людьми, предполагающий четкое следование принципу «кадры решают все», построенный на понимании необходимости планомерного наращивания кадрового потенциала Центра, умении собирать вокруг себя талантливых и увлеченных людей, одинаково эффективно работать как с уже состоявшимися, «маститыми», так и с молодыми учеными – теми, кто, возможно, только определяет собственный путь в науке, сводить воедино научный опыт и научную молодость, содействуя образованию большой и дружной научной «семьи», где каждому от мала до велика находится дело. Решая проблемы дня сегодняшнего, Вы, как и полагается прозорливому и дальновидному руководителю, смотрите в будущее: участвуете в воспитании новых поколений талантливых гуманитариев-обществоведов, ученых-теоретиков и практиков – высококлассных

специалистов, задействованных в различных отраслях народного хозяйства во многих регионах страны. Достойный пример для подражания, доказавший свою актуальную жизненность и действенную плодотворность!

Глубокое уважение и искреннее признание вызывают Ваши активная гражданская позиция и подпитываемая ею общественная работа, снискавшие Вам авторитет среди вологжан и нашедшие отражение в присуждении Вам ряда почетных званий, государственных наград и профессиональных премий; Ваше умение взаимодействовать с властью «убеждая и доказывая», с позиций социальной и профессиональной ответственности за благо Отечества, бескомпромиссного следования принципу «если не я, то кто же?».

Уважаемый Владимир Александрович! 80 – существенный, солидный, мудрый юбилей; повод не останавливаться на уже достигнутом, но взглядеться в будущее, дабы расставить вешки и двигаться дальше. И Вы встречаете его молодым душой, жизнелюбивым, способным видеть перспективы и находить в себе силы к их реализации.

От всей души желаем Вам доброго и крепкого здоровья, оптимизма, счастья, благополучия и успехов во всех Ваших делах и начинаниях, неиссякаемой творческой энергии! Пусть Ваша жизнь всегда остается наполненной плодотворным трудом, поддержкой единомышленников и пониманием родных и близких людей, а Ваши профессионализм и талант организатора и ученого на протяжении многих лет приносят весомый вклад в развитие отечественной науки и российского общества!



П.А. Минакир,
академик РАН,
научный руководитель
Института экономических
исследований ДВО РАН



О.М. Прокапало,
доктор экономических наук,
директор института

Уважаемый Владимир Александрович!

Коллектив Института экономических исследований ДВО РАН сердечно поздравляет Вас с красивым и солидным юбилеем!

Почему красивым? Потому что за плечами более 60-ти лет красивой, продуктивной, вдохновенной жизни на производстве и в науке, приносившей и радостные моменты открытий и побед, и трудные минуты неудач и нерешенных проблем, но и без них в науке нельзя – ведь иначе не было бы движения вперед!

Почему солидным? Потому что в жизненном багаже не только многочисленные звания, достижения, награды, публикации, но и огромный авторитет, и уважение коллег, соратников, учеников. Организатор академической науки в Вологде, бессменный руководитель Вологодского научного центра РАН, Вы и сегодня не думаете о покое, находясь у руля экономической науки.

При всей Вашей научной известности и авторитетных должностях Вы являетесь обаятельным, сдержанным, доброжелательным, приветливым человеком.

Оставайтесь всегда таким – азартным в науке и обаятельным в жизни! Удачи, здоровья, вдохновения Вам еще на много лет!



В.Н. Лаженцев,
член-корреспондент РАН,
главный научный сотрудник,
директор Института социально-экономических и
энергетических проблем Севера Коми НЦ УрО РАН
в 1995–2010 гг.

**О региональном аспекте развития науки в связи
с исследованиями Вологодского научного центра РАН
под руководством В.А. Ильина**

Автору данного сюжета не раз приходилось обращаться к вопросам истории науки в северных регионах нашей страны, как правило, в связи с проблемами социально-экономического развития Европейского Севера России. Конкретные примеры Кольского, Карельского, Коми и Архангельского научных центров РАН показывают, что помимо объективных причин, обусловленных размещением производительных сил, немаловажное значение имеет и субъективный фактор – кто берется за организацию комплексных региональных исследований? Успешными здесь становятся люди, одержимые наукой и радением за свое Отечество, имеющие глубокие теоретические знания, опыт коллективной деятельности и соответствующий административный ресурс. Относительно указанных центров к таковым, безусловно, надо отнести академиков Карпинского Александра Петровича, Ферсмана Александра Евгеньевича, Сидоренко Александра Васильевича, Лаверова Николая Павловича, Калининкова Владимира Трофимовича, Полканова Александра Алексеевича, Вавилова Петра Петровича, Юшкина Николая Павловича; членов-корреспондентов РАН Горбунова Григория Ивановича (к слову – уроженца Вологодской губернии), Пьявченко Николая Ивановича, Лузина Геннадия Павловича, Юдахина Феликса Николаевича. История же организации и

развития Вологодского научного центра РАН, если можно так сказать, еще молода; она по сути наше настоящее, как и его организатор – член-корреспондент РАН Ильин Владимир Александрович – соратник и товарищ всех участников данного издания и многих других научных работников. Его талант исследователя и организатора столь заметен и неоспорим, что вполне сравним с достоинствами вышеперечисленных знаменитых ученых.

Обратиться к опыту предшественников нас побуждает еще одно важное обстоятельство. Оно заключается в том, что В.А. Ильин образцово сочетает теорию и практику, что и являлось характерной чертой научных школ советского периода. Производительные силы Европейского Севера России были сформированы «по лекалам» АН СССР. Это относится к формированию Северного морского пути, Кольско-Карельского горно-металлургического комплекса, Северной и Урало-Печорской угольно-металлургических баз, Мурманского рыбопромышленного комплекса, Архангельского, Сыктывкарского и Южно-Карельского лесопромышленных комплексов, Тимано-Печорского ТПК. Кстати заметим, что целесообразность размещения крупного металлургического комплекса в г. Череповце первоначально была доказана специально созданной творческой бригадой под руководством академика Бардина Ивана Павловича. К высокому качеству череповецкой стали было «привязано» производство подшипников в Вологде и электротехнического оборудования в Ленинграде. Нельзя не вспомнить и тот факт, что совместными усилиями научных работников, известных писателей и представителей общественных движений удалось отвергнуть проект переброски части стока северных рек в бассейн Волги.

Что было, то было... Теперь связь науки и практики не столь очевидна. Именно поэтому научному сообществу интересен опыт тех, кому, хотя бы в небольшой мере, удастся обеспечить эту связь. Пример Вологодского научного центра РАН (в части региональной экономики и социологии) примечателен тем, что здесь итерация

финансово-экономических и социологических наблюдений проводится на постоянной основе и обобщается с помощью научных методик. Поэтому статьи и научно-аналитические материалы Центра весьма полезны не только для практиков управления, но и для самих научных работников, когда они стремятся понять: 1) воспринимают ли практики управления научные рекомендации о способах решения социально-экономических проблем и 2) соответствуют ли теории об идеальных образах территориальных хозяйственных систем естественному ходу развития производительных сил и общественных отношений, правильно ли сформулированы сами теории?

Автор этих строк полагает, что наши вологодские коллеги, благодаря сформированной ими уникальной базе данных об оценках населения по различным аспектам социально-экономического и общественно-политического развития страны и Вологодской области, имеют возможность, как бы непосредственно от лица народа, ответить на данные вопросы. На основе вологодских материалов мы также попытаемся кратко сформулировать такие ответы.

Научные рекомендации. Они не отвергаются практикой, более того, являются основным предметом обсуждения при социологических опросах и на научно-практических конференциях с участием представителей федеральной и региональной власти, корпораций и малого бизнеса, общественных организаций¹, иногда включаются в стратегические планы развития. Но они, как правило, не вписываются в технологию текущей управленческой деятельности, которая предопределена, главным образом, политической и хозяйственной конъюнктурой, кажущейся пользой «ручного управления». Наука ориентирует на системное решение проблем с учетом интересов всех игроков на поле социально-экономической деятельности; практи-

¹ «Постоянно действующая» научно-практическая конференция «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект» примечательна тем, что она не только рекомендует, но и образует неформальное сообщество научных работников из разных городов нашей страны, полезное друг для друга, Вологодскому НЦ и руководителям Вологодской области.

чески же приоритетными становятся лишь интересы крупных корпораций и сопряженных с ними федеральных структур государственного управления.

В.А. Ильин и его коллеги впервые в отечественной экономической науке вычислили влияние интересов крупных собственников на региональное развитие. Особое значение для науки и практики имеет анализ финансово-экономического поведения предприятий черной металлургии. В.А. Ильин с соавторами показали, насколько значительно в результате такого поведения снижаются доходы территориальных бюджетов. И происходит это с благословения федерального правительства, как, например, при введении режима консолидированных групп налогоплательщиков, создающего дополнительные трудности бюджетного планирования. Именно такое «вычисление» позволило доказать, что существующая модель распределения собранных в регионах налогов закрепляет принцип фискального приоритета Федерации и обрекает субъекты РФ на борьбу за межбюджетные трансферты, не решающие задач территориального развития².

Экономисты, следуя Ильину, могут также понять причину изъятия из системы государственного управления «народнохозяйственной эффективности». Последняя стала ненужной, поскольку эффективность считается в рамках конкретных финансовых потоков, которые зачастую не пересекаются между собой. Многие из того, что необходимо национальной экономике и народу «...невозможно сделать в рамках существующей системы регулирования экономики, в которой утрачены методы планирования, включая составление балансов, целевого программирования, научно-технического прогнозирования, системного проектирования»³. Более того, В.А. Ильин отмечает: «...ориентация денежных властей на обслуживание интересов валютно-финансовых спекулянтов и оффшорную олигархию

² Ильин В.А., Поварова А.И. Недостатки налогового администрирования крупного бизнеса и их влияние на региональные бюджеты // Экономика региона. 2017. Т. 13, вып. 1. С. 25–37.

³ Указ соч., с. 21.

ежедневно усиливает противоречия между властвующей элитой и народом, доводя их до состояния антагонистических»⁴.

На таком финансово-экономическом и управленческом фоне как бы вполне закономерными становятся негативные оценки большинством людей своего социально-экономического положения и низкой эффективности государственного управления⁵. Население особое внимание обращает на рапорты о достижениях в социальной сфере, но замечает, что многие показатели имеют низкую степень достоверности; люди критически относятся к повествованиям о мнимых успехах и декларированию позитивных ожиданий⁶. Однако, как нам представляется, есть и другая сторона социологических данных Вологодского НЦ: они отражают низкую степень зрелости самих региональных социумов, которые пока не обучены отстаивать свои конституционные права. Идеальной была бы ситуация, когда народ заботится не только о себе, но и о своем государстве, относясь к нему с уважением. Но для этого необходимы соответствующие условия. Есть и другие суждения, сделанные нами в анализе позиций В.А. Ильина относительно государства, регионов и населения⁷.

Самокритика в науке. Наука, особенно экономическая, должна критически оценивать не только видимые с ее стороны реалии, но и собственное состояние. Здесь речь идет не о низком уровне финансирования научных организаций, а о соответствии технологий научно-исследовательских работ вызовам и угрозам общественного развития. Нельзя не заметить, что многие из существующих экономи-

⁴ Ильин В.А. Эффективность государственного управления: точка зрения главного редактора. Вологда: Институт социально-экономического развития территорий РАН, 2015. С. 24.

⁵ Начиная с 1996 г. Вологодский научный центр Российской академии наук 6 раз в год проводит опросы общественного мнения в Вологодской области. В 2013 г. организован выпуск серии информационно-аналитических бюллетеней «Эффективность государственного управления в оценках населения» (по материалам исследований ВолНЦ РАН).

⁶ Ильин В.А., Морев М.В., Поварова А.И. Социальное государство в России: проблемы и перспективы: монография. Вологда: ВолНЦ РАН, 2018. 203 с.

⁷ Лаженцев В. Государство, регионы и население // Федерализм. 2016. № 3. С. 159–168.

ческих теорий построены на комбинации предшествующих теорий. Но этот комбинаторный процесс не может продолжаться длительное время. Наступает момент сверки с практикой, уже трансформированной и далеко отошедшей от преобладающих в экономической науке теоретических схем. Возникает необходимость формирования новых исследовательских программ, а по результатам их исполнения – новых теорий.

Создание схемы «от конкретного к абстрактному» в региональной экономике – дело непривычное. Оно требует определенных навыков. Владимир Александрович Ильин их приобрел на производстве будучи директором Вологодского оптико-механического завода. В период его директорства актуальной была «линия партии» на рационализаторство и изобретательство. Конечно, при этом присутствовал некий формализм, но требовалось и творчество, в том числе в руководстве этим процессом. Нам представляется, что значительный элемент творчества заключался в составлении тематического плана – перечня задач, решение которых нацелено на устранение «узких мест» в технологических циклах производства и организации всего заводского хозяйства. Этот опыт прошлых лет и ныне используется некоторыми предприятиями; но он мог бы быть использован и на уровне региональной экономики. И снова заметим, что в методическом отношении к такому переходу (от темплана предприятия к темплану региона) среди региональных научных центров Европейского Севера России более готов Вологодский НЦ благодаря инженерным навыкам В.А. Ильина и его умению организовать любую работу на высоком технологическом уровне. Если Вологодская область (как, впрочем, и другие регионы) сформирует тематический план решения научно-технических и социально-экономических задач, исходя из своих внутренних потребностей и приоритетов, то конкурсы по грантам на научно-исследовательские работы приобретут реальный смысл; отчеты по таким грантам придется публично защищать, а их позитивные результаты – внедрять в практику.

Из прошлой жизни (с учетом опыта Вологодского НЦ в проведении социологических опросов) можно было бы использовать метод деловой игры «Если бы я был...», когда на рассмотрение респондентов выносятся определенная задача с вопросом «Что бы Вы сделали, если бы были .../ Президентом РФ, вице-премьером, министром, губернатором, директором и т.д.?»⁸.

Вместо заключения. На образ мысли и даже на черты характера человека большое влияние оказывает предмет его интересов и место (территория), где он живет. Если эти два начала соединить и спроецировать на образ жизни вологжан, то получится единое целое, название которому «Русский Север». Не просто территория, а особый духовный мир, слияние «тихой природы», исторической памяти, деловых и добрых людей и особого хозяйственного уклада их жизнедеятельности. У вологодских писателей и поэтов (Константин Батюшков, Василий Белов, Николай Рубцов, Ольга Фокина и другие, несмотря на их нелегкую личную жизнь) Русский Север всегда изображался в светлых тонах и интонациях умиротворения. Автор считает, что ярким представителем Русского Севера, его специфической когнитивной среды является Владимир Александрович Ильин, по-чеховски красивый человек.

Книга-альбом «Русский Север» (М., 1972) начинается словами В.И. Ленина: «Красивое нужно сохранить, взять его, как образец, исходить из него, даже если оно „старое“». Это звучит как наказ сотрудникам Вологодского НЦ РАН.

⁸ Академик Аганбегян Абел Гезевич в беседе с автором в 2019 г. по поводу результатов его поездки в Забайкальский край рассказал, что такой метод общения с руководителями разных рангов весьма интересен и полезен для научно-практических рекомендаций в адрес руководства страны.



С.Д. Валентей,
доктор экономических наук, профессор,
руководитель Научно-исследовательского
объединения ФГБОУ ВО «Российский
экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Талант организатора

С Владимиром Александровичем Ильиным я познакомился во время работы в Институте экономики, после того как получил приглашение посетить проводимую в Вологде по его инициативе научную конференцию. С тех пор я получал такие приглашения регулярно и с благодарностью их принимал.

В тот период я руководил Центром социально-экономических проблем федерализма. Отсюда, собственно, и возник интерес ко мне со стороны Владимира Александровича. Он занимался формированием в Вологде не просто научно-исследовательского центра, но центра, плотно разрабатывающего региональную тематику.

Нас связали общий научный интерес и общая достаточно критичная оценка того, что происходило в стране на федеральном и региональном уровнях.

Кроме того, меня лично привлекали во Владимире Александровиче его деловая хватка и целеустремленность. Не те, которые постоянно демонстрировали (и демонстрируют по сей день) «новые русские» – хапнуть и сбежать на Сейшелы. При каждой нашей встрече я не просто видел, а кожей ощущал талант организатора, начавшего с «нуля» и последовательно, сжав зубы, не благодаря, а вопреки, тщательно собирающего в Вологде пазл академического научного коллектива, основу которого составляла молодежь. Все мы помним,

насколько трудно было обеспечить приток и закрепление молодежи в условиях либеральной псевдорыночной вакханалии тех лет. А Владимир Александрович этого добился!

Талант организатора проявлялся у него во всем, в любой мелочи. С ним он, безусловно, родился, и его он, как мне кажется, развивал в период своей работы в «военке». Все остальное – приложение к этому главному.

Наибольшее впечатление на меня произвели умение Владимира Александровича просчитать последствия принимаемых решений, предельная четкость организации собственного труда и требовательность к себе, дающая моральное право требовать с подчиненных, и главное, на мой взгляд, его порядочность. Хороших организаторов много больше, чем хороших порядочных организаторов.



Ю.Г. Лаврикова,
доктор экономических наук,
директор Института экономики
Уральского отделения РАН

Ученый и патриот

С Владимиром Александровичем я познакомилась в марте 2009 года. В командировку в Вологду меня направил наш директор академик РАН Александр Иванович Татаркин с напутствием, что мне как заместителю надо установить дружеские отношения с Институтом социально-экономических проблем территорий РАН и его директором Ильиным Владимиром Александровичем.

Приехав в Вологду, я попала в теплейшую атмосферу, созданную в научном коллективе Института, и на дружескую встречу с его директором. Огромное впечатление осталось от того, как хорошо организован коллектив, как слаженные часы. И это – заслуга Владимира Александровича. Он, в прошлом директор крупного оборонного предприятия, наладил четкую работу коллектива, направленную на решение задач, стоящих перед научной организацией. При этом особое внимание уделяется востребованности научных результатов Института для нужд развития хозяйства и населения региона.

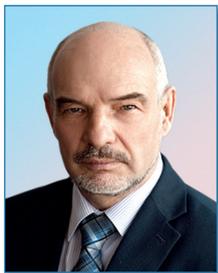
Поразило умение работать с молодежью чуть ли не со школьной скамьи. По-моему, это единственное академическое учреждение, которое выстроило весь цикл подготовки кадров – от школьника до кандидата и доктора наук.

А какая любовь к родному краю! Его истории, самобытности.

После этой поездки наш Институт наладил теснейшие отношения с Владимиром Александровичем и другими сотрудниками

Вологодского научного центра РАН, его учениками – Усковой Тамарой Витальевной, Шабуновой Александрой Анатольевной и другими. Постоянные поездки друг к другу на конференции, в том числе Владимира Александровича, тесные контакты нашей научной молодежи, подготовка совместных заявок в научные фонды и др.

Сильнейшая сторона Владимира Александровича – смотреть открыто и честно на ситуацию в экономике страны и регионов. Он душой болеет за родной край и людей, которые в нем живут. Более 20 лет под руководством его ученицы, ныне директора Вологодского научного центра РАН, Шабуновой Александры Анатольевны проводятся социологические опросы населения, в том числе замечательный мониторинг общественного мнения о состоянии российского общества. И если характеризовать Владимира Александровича коротко, то я бы сказала о нем, что это – ученый и патриот с большой буквы.



Д.Б. Кувалин,
доктор экономических наук,
заместитель директора, заведующий лабораторией
анализа и прогнозирования микроэкономических
процессов Института народнохозяйственного
прогнозирования РАН

Человек, который умеет закладывать краеугольные камни

С Владимиром Александровичем Ильиным я познакомился относительно недавно – около 20 лет назад. Но сейчас мне кажется, что я знал этого потрясающего человека всю жизнь.

Мне всегда было крайне интересно наблюдать за тем, что он делает в этой жизни и как он это делает. Познакомившись с Владимиром Александровичем и его работой поближе, я вдруг осознал, что он, не покладая рук, решает чрезвычайно важную и нужную, но при этом очень непростую задачу – практически с нуля создать в Вологодской области полноценный и эффективный научный центр.

На мой взгляд, по масштабу и сложности эту задачу можно приравнять к строительству мощных металлургических комбинатов и электростанций. Тех самых, которые были построены в советский период и на которых до сих пор держится экономика нашей страны. За каждым таким масштабным проектом всегда стояли легендарные личности – главные конструкторы, руководители строительства, первые директора. Уверен, что Владимир Александрович Ильин со временем станет такой же легендой. Как главный конструктор, главный строитель и первый директор Вологодского научного центра РАН. Потому что именно он заложил краеугольный камень современной вологодской науки академического уровня.

Задача, которую он решал, была гораздо труднее, чем кажется на первый взгляд. Если создавать такой центр в Москве, Санкт-Петер-

бурге или Новосибирске, то там делу всегда помогают многолетние исследовательские традиции, развитая научная среда, большое число других институтов, центров и университетов. В конце концов на работу в новый центр всегда можно пригласить уже готовых высококвалифицированных исследователей. Но где это все было взять в Вологде?

Владимир Александрович не убоился этих трудностей. И не просто не убоился, а успешно справился с ними. Он нашел талантливых молодых людей, увлек их перспективой научных исследований, помог получить достойное образование и приобрести высокую квалификацию. А еще тяжкими трудами раздобыл финансовые ресурсы, которые позволили построить и отремонтировать здания, где сейчас работают сотрудники Центра, а также снабдить эти здания самым современным научным оборудованием и оргтехникой. Кроме того, он неустанно изыскивал возможности отправлять своих сотрудников в научные командировки по всей стране и за рубеж, а также приглашал десятки видных ученых в Вологду. Именно так он сумел наладить тесные связи с ведущими специалистами из самых разных сфер науки, в итоге создав в Вологде полноценную исследовательскую среду, внутри которой регулярно кипят бурные дискуссии и рождаются новые идеи.

Сегодня созданный им и его учениками Вологодский научный центр – это очень логично выстроенная и чрезвычайно дееспособная структура, которая объединяет десятки отличных специалистов и выдает на-гора прекрасные исследовательские результаты. Эти результаты высоко оценивают как российские, так и зарубежные коллеги. При этом авторитет Центра продолжает расти. Это выражается и в популярности вологодских научных конференций, и в росте индексов цитирования, и во все большем числе молодых сотрудников, приходящих сюда на работу.

Кстати, о молодежи. Особенно замечательным результатом Владимира Александровича можно считать придуманную и созданную им образовательную вертикаль, с помощью которой в Центре находят талантливых ребят и готовят их к научно-исследовательской работе.

Сначала увлеченный молодой человек попадает в специализированные классы в средней школе, потом обучается на специальных учебных курсах в университете и аспирантуре. И когда приходит пора становиться научным сотрудником, объем его знаний уже очень значителен и разнообразен. Фактически он полностью готов к сложной исследовательской работе. Сам был свидетелем того, как маститые иностранные ученые с восхищением смотрели на деятельность этого потрясающего интеллектуального «конвейера», выпестованного профессором Ильиным.

Надо сказать и еще об одной очень важной функции, которую выполняет Вологодский научный центр РАН. Именно вокруг него происходит кристаллизация интеллектуального потенциала региона. Это большая удача для Вологодчины, что здесь есть место, где можно заказать научный анализ различных управленческих решений, где можно собрать лучшие умы и обсуждать очень важные для региона вещи, где всегда будут осознанно хранить традиции и где будут разрабатывать программы развития на основе самых передовых достижений современной науки. И это тоже важнейшее достижение Владимира Александровича.

Личные исследовательские результаты профессора Ильина также очень значимы. Отдавая должное этим результатам, коллеги избрали его членом-корреспондентом Российской академии наук. И я считаю, что это стало убедительным доказательством еще одного ключевого исследовательского тезиса Владимира Александровича. Тезиса о том, что в Вологодской области тоже может существовать большая наука.

Зная неумный характер юбиляра, я уверен, что он не остановится на достигнутом и еще много лет будет радовать нас своими исследовательскими, организаторскими и педагогическими достижениями. В связи с чем хочу передать Владимиру Александровичу наилучшие пожелания от себя лично и от его многочисленных друзей из Института народнохозяйственного прогнозирования. Всегда будем рады встречам и сотрудничеству с Вами, наш дорогой и многоуважаемый друг!

**В.К. Егоров,**

кандидат исторических наук,
ведущий научный сотрудник Центра
региональной социологии и конфликтологии
Института социологии ФНИСЦ РАН

Время Ильина

«Времена не выбирают» – так начинается одно из самых популярных стихотворений А. Кушнера конца 70-х годов теперь уже давно прошедшего века, времени молодости большинства тех, кто, надеюсь, прочтет эти строки. Тех, кто помнит тогдашнее состояние замечательной неопределенности своего будущего, волнения при выборе направлений жизненного пути. Хотя одновременно казалось тогда, что времени еще так много. Как известно, время – вектор, направленный из прошлого в будущее, который учёный народ меряет секундами, годами и миллиардами лет, расставляя по его течению зачастую лишь этому народу понятные дорожные знаки: мезозой, палеолит, неолит, новая эра и т.п. и т.д.

Во все времена на белый свет появлялись как ученые-профессионалы, так и талантливые дилетанты – люди пытливого ума, неумной энергии и жаждой творить во благо. Стараясь выстроить адекватную реальной жизни систему координат, открывая законы существования человека в этой системе, они обустроивали окружающий мир, неустанно трудясь над его познанием и совершенствованием. А. Кушнер, как поэт, прав, написав свои строки о невозможности выбрать время жизни. И не совсем прав, поскольку выбор есть продукт осознанности его, а осуществление – результат также осознанного приложения усилий. Сделать выбор, не родившись, невозможно, обратное – вполне.

Вообще человек бывает и логичен и парадоксален в своих проявлениях. Он может быть не в состоянии остановить «прекрасное мгновение», но ему же вполне по силам менять содержание и смысл всей своей жизни. И не только своей. И в этом случае его имя способно остаться в памяти народа даже мерилom времени, его отметиной: «при Петре Великом», «Пушкинский период», «при Королёве», «во времена Ломоносова» и т.п. Особое чувство испытываешь, когда в чём-то подобный им человек – твой современник или, тем более, соратник и единомышленник. Ровесник, в таком случае, не всегда осознанно, но непременно повышает самооценку, молодёжь же видит пример «с кого делать жизнь», а общество становится мудрее и качественнее.

А теперь, слегка коснувшись Времени, отдадим должное и Месту – Вологодчине и Вологде. Родине свободных, красивых русских людей, освоивших север Руси и запад Америки. Земле, куда тянулись святые подвижники-ученики Сергия Радонежского и ссылали неистового патриарха Никона, где творил великий изограф-иконописец Дионисий и возникла ровесница Москвы, исполненная белоснежных храмов и монастырей Северная Фиваида – красавица Вологда. Здесь по приказу Ивана Грозного возвели архитектурный шедевр – Софийский собор, а сам царь, как иногда пишут, собирался даже переносить российскую столицу из Москвы в Вологду. Здесь же, спустя 150 лет, царь Петр основал производство оснастки для будущего флота. Этими краями и Сибирью не один век прирастала Россия.

Вологодчина рождала и магнитом притягивала к себе людей творческих, искусных в художестве и ремеслах. В Великом Устюге расцвело пришедшее на Русь из далёкой Византии ещё в X веке искусство «серебряной черни», возродившееся после ордынского ига на Русском Севере. И, конечно же, во всём мире известны вологодские льняные кружева. Можно ещё долго, восхищаясь, писать о народном творчестве на земле Вологодской, но так хочется приоткрыть еще одну страницу. Литературную, хотя, честно говоря, это всего лишь фигура речи, поскольку лишь для описания литературной Вологодчины нужно было бы готовить многотомник.

Истоки художественной литературы, как одного из направлений искусства, широко представленного на Вологодчине, восходят к началу XIX века и связаны с именем К.Н. Батюшкова, талантливого поэта, вологжанина. Подлинный же расцвет литературы приходится на вторую половину прошлого века и связан он, прежде всего, с творчеством целой плеяды поэтов и прозаиков: В.П. Астафьева, В.И. Белова, В.Ф. Тендрякова, Н.М. Рубцова, С.В. Викулова и других, которых критики и читатели почтительно называли объединением «писателей-деревенщиков» из-за акцента в их творчестве, в т.ч. в публицистике, на теме трудной судьбы русской деревни, находящейся на грани исчезновения. В некоторых критических публикациях говорится и о наличии Вологодской литературной школы.

Вполне закономерен вопрос: какое отношение имеет всё, что написано выше, к непростому, но в высшей степени достойному жизненному пути Владимира Александровича Ильина. Следует сразу же оговориться, что ответ вряд ли всецело подчинится логике причинно-следственных связей (направили на новое место работы, повысили, понизили и пр.) но, что в значительной степени очевидно, – основывается на высоком уровне должностовании. Он должен был и не мог не появиться в этом краю. Вот и всё.

Когда мы с ним познакомились в 1998 году в Москве, в Президиуме Российской академии наук, я был удивлен, узнав, что он уроженец Беларуси, к тому же часть жизни проживший в Ленинграде и прошедший путь от простого рабочего знаменитого ЛОМО до генерального директора ВОМЗ, и к моменту моего знакомства с ним уже 8 лет возглавлял созданный, по его же инициативе, Вологодский научно-координационный центр Центрального экономико-математического института РАН. Моё удивление было вызвано тем, насколько его внешность, манера поведения соответствовали моему представлению о классическом генотипе русского северянина. Статья, основательность, чёткое понимание существа дела, чувство собственного достоинства и уважение к собеседнику, независимо от того, с кем

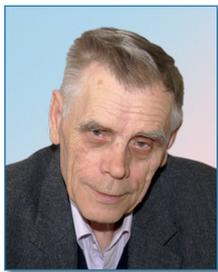
шла беседа. И, конечно же, богатый жизненный опыт, проявлявший себя во всём.

Владимир Александрович всегда скуп на рассказы о себе, и лишь со временем более тесного общения с ним и его воспитанниками-соратниками по совместной работе, а также с открытием для себя Вологодчины пришло понимание того, что в этом краю в 1990 году он появился соответственно своему выбору времени, внутреннему выбору. Вспомним: конец 80-х – 90-е годы, системный кризис в стране, судорожное реагирование государства и общества на бесчисленные вызовы (всё помним, всё пережили). На вечный российский вопрос – что делать? – каждый отвечал по-своему. Осмелюсь предположить, исходя из того, насколько ко времени было его предложение о создании в Вологде научно-координационного центра РАН, что Владимир Александрович, опираясь на свой богатый жизненный опыт и интуицию, без колебаний определился с ответом на этот вопрос вопросов. А именно: системному кризису способны эффективно противостоять глубокие, академического уровня системные знания, прежде всего, в общественных науках, вкупе с энергией и оптимизмом молодого поколения.

Поскольку же научные учреждения РАН имеют своей основной задачей фундаментальные, перспективные исследования, преодоление общими усилиями кризиса означало бы не только стабилизацию положения в стране и обществе, но и создание в перспективе условий для их дальнейшего комплексного развития. Логично выстраивалась цепочка задач организационного, методического, информационного, кадрового и пр. свойства. Их предстояло решать в условиях никем не отменённого системного кризиса, их было много, но они решались. Три из них не могу не отметить особо: налаживание, поддержание и развитие плодотворных и конструктивных отношений с Президиумом РАН, тесное сотрудничество с родственными академическими институтами и создание в 2003 году в системе ИСЭРТ РАН Научно-образовательного центра, подлинной кузницы научных кадров.

Усилиями члена-корреспондента РАН Владимира Александровича Ильина и его соратников, которые от м.н.с. выросли до докторов и кандидатов наук, в книге истории Вологодчины вместе с теми, которые чуточку отражены в начале этого посильного труда, открылась и успешно заполняется страница АКАДЕМИЧЕСКОЙ НАУКИ.

«Время Ильина» продолжается.

**М.Ф. Сычев,**

кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник отдела редакционно-издательской деятельности и научно-информационного обеспечения Вологодского научного центра РАН в 2011–2015 гг.

**Владимир Александрович Ильин –
руководитель научного коллектива**

В октябре 1990 года я, работая тогда секретарем Вологодского обкома компартии, непосредственно участвовал в мероприятиях, связанных с созданием Вологодского научно-консультативного центра – на правах отдела Института экономических проблем Кольского научного центра Академии наук СССР. Директором ВНКЦ был согласованно назначен кандидат экономических наук Владимир Александрович Ильин, бывший до этого в течение ряда лет директором Вологодского оптико-механического завода – одного из самых передовых (во всех отношениях) предприятий Вологодской области. Но я и не предполагал, что через несколько месяцев жизненные обстоятельства приведут меня в эту впервые созданную здесь ячейку «большой» академической науки.

В августе 1991 года после поражения так называемого ГКЧП Указом Президента РФ Б.Н. Ельцина деятельность компартии в России была запрещена, я оказался безработным. А через некоторое время обратился к В.А. Ильину с просьбой о трудоустройстве. При этом исходил из того, что ранее я защитил в Институте экономики АН СССР диссертацию с присвоением ученой степени кандидата экономических наук. Владимир Александрович (по вышеуказанной причине весьма рискуя) предложил мне место научного сотрудника ВНКЦ. И с октября 1991 года началось мое более чем двадцатипяти-

летнее рабочее общение с В.А. Ильиным – в моих разных должностях и статусных переменах возглавляемого им научного коллектива.

В энциклопедических изданиях отличие научного коллектива от других типов коллективов определяется его своеобразием, которое обусловлено целевой функцией социального института науки в общественном разделении труда. В этих же изданиях научный коллектив по своей содержательности определяется как группа людей, сплоченных исследовательской программой, реализация которой обеспечивается сложной функционально-ролевой структурой. В ней, как правило, выделяются следующие роли: во-первых, научно-когнитивная (генераторы идей); во вторых – научно-управленческая (лидер и исполнители); и, в-третьих, научно-вспомогательная роль (инженер, техник, лаборант). К этим структурам нужна еще материальная составляющая – рабочие помещения для сотрудников, их техническое оснащение, имущественные и финансовые ресурсы. И все это сложное сооружение В.А. Ильину нужно было создавать.

Ко времени моего прихода в ВНКЦ В.А. Ильин уже сделал в этом отношении целый ряд важных шагов. Из вологжан, имевших ранее определенный опыт научной деятельности, ему удалось сформировать небольшие исследовательские и вспомогательные секторы. Общее количество сотрудников в них было еще малочисленным, составляло человек десять. Даже для того, чтобы выполнять исследования местного масштаба, нужно было еще форсированно наращивать все ролевые секторы нового научного коллектива.

Обстановка для этого была чрезвычайно непростой. Разрастающийся политический и экономический кризис в стране вызвал массовое закрытие отраслевых научных учреждений, резкое сжатие академических институтов. В ходе шоковой терапии в целях перехода к рыночной системе хозяйствования шло фактическое разрушение российской науки. Заработная плата оставшихся научных сотрудников опустилась до нищенского уровня. Теперь даже невозможно понять, каким образом В.А. Ильину удавалось не только сохранять молодое научное учреждение, но и продвигать его по пути наращивания содержательной научной деятельности. Он, в частности, проявлял

поистине виртуозность в поиске ресурсов для выплаты в коллективе регулярно заработной платы сотрудникам, в то время как во многих организациях она не выплачивалась по нескольку месяцев. Он находил источники для приобретения компьютеров и множительной техники. Ему даже удавалось заключать хозрасчетные договоры на выполнение исследовательских работ для органов региональной и местной власти, а также для отдельных предприятий, находившихся «на плаву».

Словом, в ВНКЦ шел трудный, но поступательный процесс развития. Расширялась тематика исследовательских работ, вырабатывались методологические подходы к изучению процессов, проходящих в ходе рыночных реформ. Осуществлялся поиск методического инструментария, пригодного для практического использования в изменившихся условиях деятельности.

Результатом энергичной работы В.А. Ильина с органами областной и городской власти стала передача научному учреждению освободившихся в центре Вологды строений, но уже сильно устаревших. В.А. Ильиным был в сжатые сроки выполнен их капитальный ремонт и обустройство. Благодаря этому произошло существенное увеличение объемов научно-исследовательских работ, а также значительное расширение их направленности. В последующем на этой площадке В.А. Ильин осуществил строительство ряда новых зданий, и теперь здесь сформировался своеобразный научный городок.

Но главную роль в поступательном развитии коллектива играла деятельность В.А. Ильина как генератора и организатора научной деятельности.

В этой связи особо хочу сказать о том, что В.А. Ильин проявил большую прозорливость, когда стал энергично устанавливать личные контакты с лидерами науки, проявлявшими взвешенное отношение к проводимому социально-экономическому курсу и предлагавшими более конструктивные решения. Причем Владимир Александрович, как правило, выступал инициативной стороной этого общения. Конструктивные идеи лидеров научных школ обогащали содержательность работы коллектива, конкретизировали его научные поиски.

Этапными в этом отношении были, на мой взгляд, встречи с Д.С. Львовым, бывшим в конце 1990-х – начале 2000-х годов академиком-секретарем Отделения экономики РАН. При непосредственном участии Дмитрия Семеновича в Вологодском научном центре стали регулярно проводиться Всероссийские научно-практические конференции по вопросам стратегии и тактики реализации социально-экономических реформ в стране.

Хорошо помнится и то, какие позитивные эмоции у В.А. Ильина вызвало общение с мэтром отечественной социологии академиком Г.В. Осиповым, директором Института социально-политических исследований РАН. Начавшиеся по его рекомендации в середине 1990-х годов исследования по изучению общественного мнения в Вологодском регионе ведутся с тех пор в мониторинговом режиме, отличаются завидной комплексностью, служат средством для измерений многолетней динамики перемен общественных настроений в стране.

Завязавшиеся также в 1990-х годах рабочие контакты В.А. Ильина с директором Института народонаселения РАН членом-корреспондентом Н.М. Римашевской вылились затем в новые способы определения уровня регионального трудового потенциала. Н.М. Римашевская находилась у истоков проведения в Вологодской области уникальных научно-исследовательских работ по изучению условий формирования здорового поколения и факторов, которые ныне учитываются при выработке программ демографического развития России.

Если же воссоздать полный список ученых, побывавших в Вологодском научном центре и выступивших здесь с докладами на научных конференциях и с лекциями, то этот перечень будет не только обширным, но и весьма внушительным по ранговой представительности и разнообразию научных школ.

Благодаря этому происходило активное наращивание творческого потенциала вологодских исследователей, их включение в масштабные аналитические разработки, в создание проектов перспективного социально-экономического развития. Непрерывно совершенствовалась научно-организационная структура учреждения, создавались новые

исследовательские секторы, благодаря чему расширялась тематика и возрастал качественный уровень проводимых работ.

В многообразной созидательной деятельности В.А. Ильина меня всегда впечатляла его сосредоточенность на привлечении в науку молодежи и забота о непрерывном росте квалификации сотрудников. Отличительной чертой решений этой задачи в исполнении В.А. Ильина являлась мобилизация усилий сотрудника на изучение и анализ реально протекающих экономических и социальных процессов – в российских регионах, Российской Федерации в целом, а также в развитых странах. В.А. Ильин добивался погружения исследователя в изучаемую проблему. В качестве контрольных мер с этой целью представлялись доклады и сообщения молодых сотрудников на семинарах в отделах, заседаниях ученого совета. Важнейшее значение придавалось их участию в конференциях и других мероприятиях общероссийского характера, в международных форумах. Владимир Александрович как научный руководитель уделял большое внимание обеспечению сотрудников необходимой статистической информацией, новейшей научной литературой, авторитетными журнальными изданиями.

Примечательная черта В.А. Ильина, которую мне постоянно приходилось видеть, это его умение укрупнять проблемы, решаемые тем или иным сотрудником, поднимать их научную ценность.

В.А. Ильину удалось найти эффективные формы соединения обучения молодых людей в аспирантуре с их участием в выполнении плановых исследовательских работ, результаты которых органически вливаются в общие достижения научного коллектива.

Качественное и количественное наращивание научных работ, выполняемых коллективом, стало основой для их представления в виде диссертаций. С 2000 года 6 сотрудников стали докторами и более 50 человек – кандидатами экономических наук.

Отдельно хочу отметить и то, что активность В.А. Ильина как ученого проявлялась в повышении его личного «научного ранга». В 1998 году им была защищена диссертация на соискание ученой

степени доктора экономических наук, в 2001 году присвоено ученое звание профессора. В 2016 году Владимир Александрович был избран на конкурсной основе членом-корреспондентом Российской академии наук.

В последние годы, когда в стране имеет место существенное торможение социально-экономического развития, предметом его пристального изучения стали проблемы повышения эффективности государственного управления. В предпринятых В.А. Ильиным в этой связи работах подробно рассматриваются механизмы увеличения федерального, региональных и местных бюджетов. На примере крупнейших металлургических и нефтегазовых корпораций доказано, что в современной России чрезвычайно велика степень «удовлетворения» интересов частного бизнеса, что сдерживает рост благосостояния большинства населения страны.

Быстрому росту известности и авторитета в научной среде особенно с начала 2000-х годов способствовало выступление коллектива учредителем ряда научных журналов социально-экономической направленности. В состав их редакционных советов и коллегий В.А. Ильину удалось привлечь не только известных российских ученых, но и представителей зарубежных научных школ. Это сыграло существенную роль в росте оценки журналов в библиометрических базах – как отечественных, так и зарубежных. В статьях и монографиях В.А. Ильина как автора всегда присутствуют конструктивные размышления по поводу ускорения темпов роста самоорганизации отечественной экономики, четко просматривается искренняя озабоченность тем, что нынешний характер развития социально-экономической ситуации в стране угрожает процессам реальной демократизации российского общества.

Качества В.А. Ильина как руководителя научного коллектива и делового человека способствовали формированию вокруг него обширной когорты активных коллег-единомышленников, всегда позитивно отзывающихся на его инициативы в решении научных, организационных и общественно значимых задач.

В организационно-управленческой деятельности В.А. Ильина всегда проявлялась забота об улучшении условий труда сотрудников, повышении их материальной обеспеченности, расширении возможностей для профессионального и карьерного роста. У Владимира Александровича есть полное право гордиться тем, что в научном коллективе создан и сохраняется здоровый морально-психологический климат.

Об В.А. Ильине как неординарном организаторе деятельности научного коллектива не раз публиковались содержательные статьи и отзывы в авторитетных периодических изданиях РАН.

Сегодня можно поистине восхищаться той масштабностью, которая достигнута научным коллективом под руководством В.А. Ильина. Родившись как скромная научная ячейка, ныне коллектив представляет собой Федеральное государственное бюджетное учреждение «Вологодский научный центр Российской академии наук». По комплексу показателей, которые в настоящее время используются для оценки научных организаций в России, ВолНЦ входит в категорию перворазрядных.

Я считаю, что мне посчастливилось быть единомышленником-другом глубокоуважаемого В.А. Ильина, работать с ним в тесном контакте и быть помощником в деле претворения в жизнь его творческих инициатив.

Я признателен Владимиру Александровичу за помощь и поддержку, которые он оказывал в сложных для меня жизненных обстоятельствах, советами и конкретными действиями способствовал их преодолению.

В заключение хочу пожелать юбиляру – Владимиру Александровичу Ильину – долгих лет жизни, дальнейших успехов в научной работе и других делах, всестороннего благополучия и хорошего состояния здоровья.

Владимир Александрович Ильин был и остается талантливейшим руководителем научного коллектива.



Т.В. Ускова,

доктор экономических наук, профессор,
заместитель директора по научной работе,
заведующий отделом проблем
социально-экономического развития
и управления в территориальных системах
Вологодского научного центра РАН

Самое трудное в учении – научиться чтить учителя.
Но лишь чтя наставника, сможешь перенять его правду.
И лишь перенимая правду, народ способен почитать науки.
Конфуций

**Владимир Александрович Ильин –
руководитель, учитель и наставник**

Только с годами понимаешь, какое значение в жизни каждого из нас имеет хороший руководитель, учитель и наставник. Мне повезло. В моей жизни было несколько таких человек, один из них – Владимир Александрович Ильин.

Впервые узнала я о нем в далеком 1985 году, когда приехала в Вологду после окончания вуза и пришла на работу на Вологодский оптико-механический завод – ведущее машиностроительное предприятие города, которое возглавлял тогда В.А. Ильин. Так как я работала в качестве инженера АСУ, у меня не было возможности познакомиться с Владимиром Александровичем лично, но порядок, атмосфера, царившие в цехах и отделах предприятия, позволяли ощущать, что здесь есть хозяин и стратегически мыслящий руководитель. В те годы ВОМЗ успешно развивался. Осваивалось производство новых изделий, внедрялась научная организация труда, много внимания уделялось переподготовке кадров и повышению их квалификации. С уходом В.А. Ильина многие годы ВОМЗ находился

на грани выживания. А молодые руководители его подразделений, прошедшие школу В.А. Ильина, после увольнения с завода стали успешными бизнесменами, создали собственные предприятия или заняли руководящие посты в управленческих структурах.

Мое непосредственное знакомство с Владимиром Александровичем Ильиным состоялось в 1997 г., когда я пришла на работу в Вологодский научно-координационный центр в качестве инженера АСУ. Тогда Центр был сравнительно небольшим учреждением. Костяк научного коллектива составляли несколько человек, имевших знания и богатый практический опыт работы в производственной сфере, и молодежь, не так давно покинувшая стены высших учебных заведений. Но именно в молодежи, создании условий для реализации ее потенциала Владимир Александрович видел будущее Центра. В его планах было создание научно-образовательного центра, одной из задач которого была бы подготовка научных кадров, точнее их возвращение в стены родного учреждения («Бабу Ягу со стороны брать не будем! Воспитаем в своем коллективе!»). Надо сказать, что практически все, за небольшим исключением, нынешние руководители структурных подразделений Вологодского научного центра разного уровня прошли через систему подготовки научных кадров, созданную под руководством В.А. Ильина.

Передо мной вопрос о необходимости повышения квалификации, а именно подготовки и защиты кандидатской диссертации, он поставил уже на собеседовании при приеме на работу. В 1998 г. я подала документы в открывшуюся тогда в научном центре аспирантуру, а научным руководителем согласился стать Владимир Александрович. Работа над диссертацией завершилась успешной защитой в 2003 г. в диссертационном совете при Вологодском государственном техническом университете. А менее чем через год В.А. Ильин поставил новую задачу – подготовить докторскую диссертацию, а затем на протяжении нескольких лет курировал ее написание. С его помощью и непосредственным участием был определен совет для будущей защиты и найден научный консультант – доктор экономических наук, профес-

сор Михаил Александрович Гусаков. Нужно честно признаться, что только благодаря настойчивости Владимира Александровича я приступила к работе над докторской диссертацией и успешно защитила ее в 2010 г. в диссоте Института проблем региональной экономики РАН в г. Санкт-Петербурге. И за это я бесконечно благодарна ему. Следует заметить, что В.А. Ильин так работал не только со мной. Я не была исключением. Такой подход у него к развитию потенциала всех молодых исследователей, независимо от того, выступает он научным руководителем или нет.

Повышение квалификации научных сотрудников, в том числе путем передачи своих знаний, опыта, – одна из задач, которую, по моему мнению, В.А. Ильин считал важнейшей, будучи директором научного центра, и продолжает считать таковой, став его научным руководителем. К такому выводу я пришла не случайно. Многократно наблюдала, как во время рабочих совещаний и в личной беседе Владимир Александрович ставил эту задачу передо мной и более молодыми моими коллегами. Я видела, как его распирает гордость за молодых коллег, когда они приходят к нему с просьбой оказать поддержку или получить одобрение их решения пройти курсы повышения квалификации или поехать на научную конференцию, семинар. А уж когда достижения сотрудников научного центра признаются ведущими учеными или внедряются в практику органами государственной власти и местного самоуправления, В.А. Ильин бывает просто чрезвычайно горд. В настоящее время в ВолНЦ РАН используется весьма широкий спектр форм повышения квалификации научных кадров, инициатором многих из них является Владимир Александрович.

Несколько слов хочется сказать о В.А. Ильине – наставнике. Многие успешные молодые исследователи, оставшиеся после защиты диссертации работать в центре, получают предложение возглавить исследовательский сектор, научную лабораторию или отдел. Так было и со мной. В ВолНЦ РАН я прошла практически все ступени карьерной лестницы: от заведующего лабораторией до заместителя директора по научной работе. И здесь в полной мере ощутила на себе роль

Владимира Александровича не только как вышестоящего, мыслящего стратегически руководителя, но и как наставника начинающих управленцев. Не жалея времени и сил, он готов передавать опыт управленца, организатора производства и научной деятельности. Понимая сложность научной проблемы, он, подбадривая малоопытных коллег, всегда приводит такое изречение: «Слона надо есть частями». Полученный опыт помогает мне в работе с молодыми руководителями научных подразделений.

Конечно, это только часть того, что можно сказать о Владимире Александровиче Ильине как о стратеге, выдающемся руководителе, учителе и наставнике. В преддверии юбилейного дня рождения хочу еще раз сказать Владимиру Александровичу слова большой благодарности и пожелать ему творческого долголетия и крепкого здоровья. С Юбилеем Вас, уважаемый Владимир Александрович!



Г.В. Леонидова,
кандидат экономических наук,
заведующий лабораторией исследования проблем
управления в социальной сфере отдела исследования
уровня и образа жизни населения
Вологодского научного центра РАН

С заботой о людях

Психологи считают, что работу нужно менять каждые шесть-семь лет, иначе она превращается в рутину. Имея за плечами более чем 20-летний стаж трудовой деятельности в Вологодском научном центре, я бы поспорила с ними. Просто те, кто так говорит, не работали рядом с Владимиром Александровичем Ильиным и не знают, что во главе его основных принципов управления стоит забота о людях и в хозяйственно-бытовом плане, и в научно-управленческом развитии, и в культурно-просветительно-воспитательном смысле. В общем, перечислять можно еще и еще. Вот несколько примеров, выводы из которых читатель может сделать сам.

До лета 1997 года Вологодский научный центр занимал несколько офисных комнат в административном здании на Пушкинской 25. В конце июля 1997 года город выделил Центру отдельное здание на улице Горького 56а, куда мы вскоре и переехали. Здание было, мягко говоря, не в лучшем состоянии, где-то дырки в стене, где-то дырки в полу и т. д. Все это требовало серьезного ремонта. С чего же начал Владимир Александрович ремонт здания? Думаете, со своего кабинета? Ан нет, вы ошиблись. В первую очередь руководитель был озабочен бытовыми проблемами трудового коллектива, бригада работников обустроивала кабинеты сотрудников и (!) санитарные комнаты. Особое внимание В.А. Ильин всегда уделял культуре рабочих мест, для чего хозяйственники периодически обходили кабинеты и,

наблюдая за соблюдением чистоты и порядка, уточняли, не нуждаются ли в чем сотрудники. Все проблемы держались на контроле.

Когда в научном центре появилось много молодых людей (аспирантуре выделялось до 10 бюджетных мест), Владимир Александрович стал прорабатывать вопрос их физической и культурно-просветительской активности. Например, занимаясь развитием Научно-образовательного центра (этот вопрос входил тогда в зону моей ответственности), В.А. Ильин продвигал идею организации шахматных турниров, выделял профсоюзному органу финансовые средства на занятия аспирантов в центрах спортивного досуга, организацию культурных походов в кино, театры и т. д. Забота о физической активности сотрудников привела к тому, что в Центре был организован спортивно-тренажерный зал, а в аспирантуре получили развитие и пользовались большой популярностью такие соревновательно-развлекательные мероприятия, как КВН, куда привлекались и студенты вологодских университетов.

Обязательным атрибутом корпоративных вечеров Центра всегда была художественная самодеятельность. Научный процесс тесно связан с творчеством, и Владимир Александрович всегда это поощрял. Поэтому в молодежном сегменте Центра с удовольствием поддерживается традиция посвящения в аспиранты, где ярко проявляются таланты молодых ученых.

В управленческой деятельности одна из важных компетенций – «развитие других». Меня всегда удивляет и восхищает умение Владимира Александровича подбирать кадры, затем выстраивать их карьерное развитие в научном или управленческом плане. Характерный в этом смысле для него стиль работы с сотрудниками заключается в том, что он всегда ставит задачу чуть сложнее, чем нужно, уповая на то, что человек не знает границ своих возможностей. И так многократно повторяется. В результате сотрудник учится и постигает все большие высоты. При этом Владимир Александрович, шутя, всегда рассказывает притчу о двух лягушках в кувшине с молоком.

Здорово, что традиции эти сохраняются, привносятся и приживаются новые, свидетельствуя, что усилия и чаяния В.А. Ильина вознаграждены. Здорово, что нам есть с кого брать пример! И в юбилейный день рождения хочется пожелать Владимиру Александровичу крепкого здоровья, творческого долголетия, оптимизма, благополучия во всем!



О.В. Третьякова,
кандидат филологических наук,
ведущий научный сотрудник,
заведующий отделом редакционно-издательской
деятельности и научно-информационного
обеспечения Вологодского научного центра РАН

Главный редактор научного журнала

В экспертном сообществе сложилось мнение, что роль научных журналов является определяющей для любых оценок в научном мире. Особую актуальность данный вопрос приобрел в наши дни, когда статус научных организаций во многом зависит от качества и уровня выпускаемых ими академических изданий. В связи с этим еще более значимой становится позиция главного редактора научного журнала, на плечи которого ложится ответственность за репутацию организации в научном мире. Задача непростая, требующая от человека высокого профессионализма, организаторского таланта, глубокой научной эрудиции, авторитета в научных кругах, умения не только идти в ногу со временем, но и опережать его. Всеми этими качествами обладает Владимир Александрович Ильин. Именно по его инициативе в Вологде создана академическая организация, а также начат выпуск нескольких научных журналов.

Журнал «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз, главным редактором которого с момента его основания является В.А. Ильин, начал издаваться в 2008 году. Его тематика формируется в соответствии с требованиями времени. Выпуски разных лет стали своеобразной хроникой, отражающей ключевые вехи экономического и социального развития российских и ряда зарубежных регионов. Примечательно, что почти сразу, с 2009 года, выпускается полнотекстовая версия журнала на английском языке.

Я часто замечаю, как трепетно Владимир Александрович относится ко всему, что связано с иностранными языками, ценит людей, профессионально владеющих несколькими языками. В одном из своих интервью он упоминает о том, что еще в 1980-е гг., будучи директором Вологодского оптико-механического завода, создал на предприятии лабораторию кибернетических методов, в которой сотрудники по специальным методикам обучались иностранному языку. Став главным редактором журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», В.А. Ильин принял неординарное для того времени решение о выпуске его полнотекстовой версии на английском языке, сформировал группу по переводу сначала в филиале ИНЖЭКОНа, а после – в ИСЭРТ РАН. И моя история работы над журналом началась именно с перевода.

Вообще, идея В.А. Ильина издавать полнотекстовую версию научного журнала на английском языке определила его дальнейшее развитие. Это сейчас все больше и больше российских журналов выходят в переводных версиях, а в начале 2000-х гг. их были считанные единицы даже среди московских. Необыкновенная интуиция и проницательность Владимира Александровича как главного редактора и его умение эффективно прогнозировать события позволили «запустить» научный журнал, отвечающий передовым тенденциям, примерно за десять лет до того, как они стали общепринятыми в издательской среде. Наличие англоязычной версии журнала, соответствующей мировым стандартам качества, обеспечило весомое конкурентное преимущество, и в 2015 году он первым среди экономических российских журналов был включен в международную наукометрическую базу данных Web of Science, пройдя отбор в новый индекс Emerging Sources Citation Index, охватывающий самые важные региональные журналы. Такая высота кажется практически недостижимой для изданий из глубинки, но команде под руководством В.А. Ильина она покорилась.

В чем секрет успеха Владимира Александровича как главного редактора? Думаю, что, как и во всем, чем он занимается, здесь главное – системный подход к организации работы, в которую плано-

мерно вовлечены все участники редакционного процесса: авторы, рецензенты, члены редколлегии и редсовета, редакционная группа. Конечно, тон задает сам главный редактор. Вне зависимости от внешних событий и занятости каждый выпуск журнала открывается его статьей. Система позволяет соблюдать сроки подготовки материалов и строгую периодичность выпусков, проявляется в организации ежегодных экспертных опросов, результаты которых помогают контролировать и улучшать качество издания, планировать мероприятия по его продвижению.

Отмечу еще одно важное качество, помогающее Владимиру Александровичу развивать научный журнал. Я имею в виду его открытость всему новому и по-юношески азартную готовность реализовывать смелые, передовые идеи. Он не боится изменений, ведь без них невозможно двигаться вперед. А впереди еще очень много задач, которые, я верю в это, по плечу команде, воспитанной В.А. Ильиным!



О.Н. Калачикова,
кандидат экономических наук,
заведующий отделом исследования уровня
и образа жизни населения
Вологодского научного центра РАН

Философия управления – философия мудрости

Каждый человек в своей жизни встречается множество людей. Именно во взаимодействии с ними мы формируем себя, свой характер, мировоззрение, профессиональные качества и личную позицию. Самые важные встречи несут самые главные уроки.

Одним из людей, оказавших влияние на мое личностное и профессиональное становление, является Владимир Александрович Ильин. Его уникальный рецепт успеха, эффективности организатора науки, наверное, каждый из его учеников переосмыслил и во многом перенял для себя.

Самое важное для меня приобретение – умение рисковать, не бездумно, но смело, ставить новые амбициозные задачи и браться за их решение. Следствием этого становится личностно-профессиональный рост всех участников команды. При этом Владимир Александрович всегда уделяет большое внимание благоприятному психологическому климату в коллективе. Думать о людях, знать их возможности, помогать им раскрыться, быть успешными, поддержать и направить в нужный момент – это принципы и моей работы.

Значимую роль Владимир Александрович отводит внешним связям с учеными и исследователями из разных регионов страны. И на сегодняшний день отдел имеет большой опыт межорганизационной научной коллаборации, входит в коллективы всероссийских и международных проектов. Это обогащает нас, наших коллег, позволяя

совершенствоваться в своей исследовательской области, обрести знания в смежных или ранее не освоенных направлениях науки, и, конечно, укрепляет авторитет организации и определяет участие в решении ключевых исследовательских и практических задач.

Нужность, практическая значимость исследований в первую очередь для своего региона – еще один принцип Владимира Александровича, реализуемый нами сегодня. Фундаментальность, безусловно, является базисом, ключом для решения практических задач, однако быстро преобразующаяся реальность, смена ведущих детерминант общественного развития, стремительно растущая роль саморегуляции социальных процессов все чаще требуют пересмотра и корректив объясняющих их теорий и концепций.

С вышеобозначенным принципом тесно связана задача сделать научные исследования и их результаты полезными и понятными для органов власти, общественности. Выстраивание диалога, помощь в нахождении эффективных решений практических задач занимают важное место в нашей работе.

Владимир Александрович всегда подчеркивает важность «видимости», представленности деятельности Центра. Это направление включает как научные публикации и мероприятия, так и работу со средствами массовой информации, ресурсами сети Интернет. Несомненно, в первую очередь заслугой Владимира Александровича стало развитие журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», получившего международное признание. В настоящее время тем же путем идет относительно молодой журнал ВолНЦ РАН «Социальное пространство», развитие которого осуществляется под руководством Александры Анатольевны Шабуновой и отдела исследования уровня и образа жизни населения. В декабре 2020 года он рекомендован Высшей аттестационной комиссией для публикации результатов научных исследований. С подачи Владимира Александровича установлены связи с региональными СМИ (газета-

ми, радио), ученые ВолНЦ – частые авторы, приглашенные эксперты публикаций и программ на актуальные темы, интересующие жителей региона.

Одним из ключевых принципов философии управления Владимира Александровича является формирование научной школы, постоянный поиск и ежедневная работа с коллективом, укрепление кадрового потенциала организации. Именно благодаря этому «школа ВолНЦ» известна широко за пределами региона как «кузница высококвалифицированных кадров», специалистов, способных решать самые сложные задачи. Все эти принципы пронизывает «Мысли стратегически!», к чему мы все стремимся.

Уважаемый Владимир Александрович! Искренне поздравляю Вас с юбилеем! Уверена, Вы еще много лет будете направлять нас, делиться с нами секретами своего успеха!



М.В. Морев,
кандидат экономических наук,
ведущий научный сотрудник,
заместитель заведующего отделом исследования
уровня и образа жизни населения
Вологодского научного центра РАН

Научная школа члена-корреспондента РАН, д.э.н., профессора В.А. Ильина

Термин «научная школа» обычно употребляют в двух случаях: когда говорят об общих целях, интересах и идеях, вокруг которых формируется сообщество ученых – единомышленников, или когда говорят о научном коллективе, объединенном не только научной идеей и образом мысли, но и сложившимися в данном коллективе традициями, передающимися из поколения в поколение.

И та, и другая характеристики в полной мере соответствуют и раскрывают сущность научной школы, созданной членом-корреспондентом РАН, д.э.н., проф. В.А. Ильиным на базе Вологодского научного центра РАН.

«Стержень» научного коллектива, работающего на базе Центра, составляют «выпускники» этой школы – люди, которые (как у нас говорят) прошли «школу Ильина» и которым он лично посвятил немало времени и сил, чтобы воспитать в них те качества, которые сегодня позволяют Центру успешно развиваться, соответствовать всем требованиям, предъявляемым временем, и иметь широкие перспективы на будущее. Безусловно, сформировать и даже взрастить эти качества было бы невозможно без многолетней кропотливой работы, основанной на личном взаимодействии, в ходе которого передаются знания и опыт. Это было и остается одной из основных традиций Центра.

Какие это качества? Если в основе организационной базы научной школы В.А. Ильина лежит прямое общение и многолетнее сотрудничество, в ходе которого члены научного коллектива, что называется, «бок о бок» проходят «огонь, воду и медные трубы», то что лежит в её содержательной основе? Пожалуй, стоит отметить три вещи.

Первое – системность. Она проявляется не только в профессиональной деятельности, не только в организации научных исследований и в анализе полученных при их реализации результатов, но и в самом образе мысли ученого, в восприятии им любых потоков информации, в способности делать самостоятельные научно обоснованные выводы, основываясь на жесткой объективной логике, и преобразовывать эти выводы в стартовую ступень для дальнейшего развития научной мысли.

Второе – это личная заинтересованность. Да, наука должна быть «холодной», объективной и беспристрастной, но таким не должен быть ученый, потому что без личной заинтересованности, руководствуясь только формальными обязанностями, достичь высоких результатов невозможно. Это означает, что идеи и ценности, воспитанные в научной школе В.А. Ильина, становятся частью его учеников – не как научных работников или сотрудников Центра, а как самостоятельных личностей; они впитывают полученные знания, опыт, способности, методы работы и т.д., и это становится частью их жизни, далеко выходящей за пределы служебных обязанностей.

Наконец, третьим важнейшим качеством я бы назвал уважение традиций (или по-современному – корпоративный дух). Сегодняшнее динамично развивающееся время требует столь же динамичных трансформаций практически всех аспектов нашей жизни: от выстраивания организационных основ научных коллективов и методов проведения исследований до способности быстрого изменения сознания, адаптации к чуть ли не ежедневно открывающимся новым знаниям, фактам и закономерностям. И, тем не менее, знание, уважение и хранение традиций научной школы становятся, пожалуй, самым важным условием ее существования. Это определяет «лицо»

научной школы, её узнаваемость и уникальность, хотя и не отменяет при этом способности к быстрой трансформации в организационном и содержательном плане.

Системный подход, скрупулезный анализ научной проблемы, личная заинтересованность в изучаемых явлениях и закономерностях жизни, исключительное внимание к передаче опыта последующим поколениям ученых – всё это традиции научной школы В.А. Ильина, которые сегодня продолжают жить и развиваться в сформировавшемся за 30 лет коллективе единомышленников под руководством одной из его учениц д.э.н. А.А. Шабуновой.

О своем личном опыте профессионального взаимодействия и непосредственного общения с В.А. Ильиным говорить много не приходится, поскольку сам являюсь частью этой школы и всё вышесказанное в полной мере относится и ко мне лично. Отмечу только, что более чем 15-летний опыт работы в ВолНЦ РАН при непосредственном взаимодействии с его основателем повлиял на моё становление не только с профессиональной точки зрения, а прежде всего в плане личностного развития. Пожалуй, это самый объективный критерий высокого качества научной школы, позволяющий с уверенностью говорить о её светлом и продолжительном будущем.

**С.А. Кожевников,**

кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник, заместитель заведующего отделом проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах Вологодского научного центра РАН

**Владимир Александрович Ильин –
наш наставник в науке и жизни**

Бесспорно, что на становление меня как молодого ученого и организатора исследований (в том числе в лаборатории пространственного развития и размещения производительных сил ФГБУН ВолНЦ РАН) в значительной мере повлияли научная идеология и подход, которых придерживается в своей деятельности научный руководитель нашего Центра – член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор Владимир Александрович Ильин.

Какой бы вопрос ни рассматривался, Владимир Александрович всегда сторонник широкого взгляда на проблему, необходимости проведения ее комплексного анализа. Именно поэтому, если изучаешь проблематику на «стыке» областей, то можно часто выявить интересные закономерности. Несомненно, для меня близкими являются его идеи анализировать социально-экономические и иные процессы в динамике, с длинным горизонтом как ретроспективного анализа, так и прогноза (пусть даже не всегда математического). Это позволяет выявить глубинные тенденции развития объекта исследования, которые при поверхностном изучении могут быть скрыты от неопытного взгляда. Пусть часто это довольно-таки сложно при существующей статистической и эмпирической базе, но, по-моему, является чрезвычайно важной задачей для любого исследователя.

Применительно к своему научному опыту это позволило мне удостовериться в том, что на самом деле практически все социально-экономические процессы в человеческом обществе и мире в целом повторяются и воспроизводятся (в том числе вызовы и проблемы), но уже на другом, более высоком уровне. И задача науки – дать адекватный ответ таким вызовам.

Для многих творческих людей одной из проблем является сложность с организацией на системной основе своей научной деятельности. Однако, как часто повторяет Владимир Александрович, «слона нужно есть по частям». Именно выстроенная в Центре система сквозного планирования всей научной деятельности (годовая, квартальная, месячная), на мой взгляд, позволяет повысить самоорганизацию научных сотрудников, двигаться шаг за шагом к своей цели. А если она еще совмещается с высокой внутренней мотивацией самих сотрудников, тогда любые научные задачи становятся по плечу.

Весьма импонирует мне также позиция В.А. Ильина ориентироваться на лучших в своем деле. Поэтому, какую бы тему я ни начинал исследовать, в первую очередь обращаю внимание на работы ведущих ученых и экспертов в данной проблематике. Анализирую, как у них организован процесс, на каких аспектах рассматриваемой проблематики они делают акцент, какие методы используют. Всегда нужно искать единомышленников как в стенах лаборатории, Центра, так и во всей отечественной и мировой науке. Только так, ориентируясь на лучших, изучая их труды, мировоззрение, кооперируясь, можно самому достигать высоких целей.

Научная школа Владимира Александровича, его мировоззренческие и научные установки, на мой взгляд, являются той основой, которая, безусловно, способствует превращению молодого ученого в исследователя, который может решать самые сложные научные и жизненные задачи.



Е.А. Мазиллов,
кандидат экономических наук,
ведущий научный сотрудник, заместитель директора
по научной работе, заведующий отделом проблем
научно-технологического развития и экономики
знаний Вологодского научного центра РАН

Мой научный руководитель и наставник В.А. Ильин

Личное знакомство с Владимиром Александровичем у меня состоялось в 2006 году в ИНЖЭКОНе, когда начались его очные занятия с рядом студентов, посвященные вопросам социально-экономического развития России и Вологодской области. Должен заметить, что это знакомство во многом предопределило мою жизнь и профессиональный путь в науке.

Что всегда поражало во Владимире Александровиче, так это его активная жизненная позиция, неиссякаемый поток идей и предложений, а также неизменный оптимизм. «Хорошо, что не хуже!» – так он часто говорит о каких-нибудь событиях. Думаю, не будет новостью, если скажу, что в решении любых задач Владимир Александрович придерживается системного подхода, который помог ему вывести крупное промышленное предприятие на новый уровень развития, организовать с нуля научный центр и филиал вуза, реализовать бесчисленное множество других проектов на благо региона и страны.

Однажды в рамках студенческих занятий я подготовил материалы по анализу промышленности Вологодской области. Владимир Александрович посадил меня рядом с собой и начал исправлять неизменной черной ручкой материалы, объяснять и показывать, как и что лучше и понятнее представить. Тогда это у меня вызвало неподдельное удивление: как директор научной организации и филиала вуза

вот так запросто может найти время, сесть и объяснять обычному второкурснику прописные истины статистического анализа? С этими материалами позже я выступил на конференции.

Прошло уже 15 лет с момента знакомства, но Владимир Александрович продолжает удивлять своей энергичностью и тем задором, с которым он берется за новые проекты. За время работы под его руководством реализовано уже множество проектов, и Владимир Александрович продолжает щедро делиться своим научным и управленческим опытом с молодежью. Умение стратегически мыслить, досконально организовать рабочий процесс, находить правильный подход для работы с коллегами и подчиненными, понимать, что «у медали всегда две стороны» – это только малая доля того, чему я смог научиться у своего Научного руководителя и Наставника.



Л.В. Дубиничева
заведующий отделом планирования,
делопроизводства, международного сотрудничества
и контроля Вологодского научного центра РАН

Школа Ильина

Давно, примерно в 2006 году, произошел интересный и поучительный случай.

Сотрудники нашего Центра регулярно осуществляли для Правительства области научно-исследовательскую работу «Мониторинг функционирования промышленности Вологодской области». Подготовка пакета соответствующих документов – чрезвычайно монотонный и кропотливый труд по выверению данных о более чем 300 промышленных предприятий области. Каждый год нам приходилось выполнять одни и те же манипуляции: формировать анкеты для опроса, проверять адреса предприятий, обзванивая каждое из них, писать письма их руководителям от имени заместителя губернатора. И все это необходимо было согласовывать с Правительством области.

Такая работа с предприятиями весьма сложная, требующая скрупулезности, настойчивости, тактичности.

Но когда все предприятия проверены и база готова – можно выдохнуть, а далее, как говорится, дело техники – схема понятная и отработанная. Так было и в этот раз. Подготовленный пакет документов я понесла на согласование в Правительство области. Конечно, пришлось изрядно поволноваться, перед тем как войти в нужный кабинет. В кабинете сидел весьма сурового вида мужчина. Пролистав солидный список предприятий, он сказал, что не все данные верны и, разумеется, документы не согласовал.

Вот так всегда в жизни и бывает: если что-то не доработаете, это обязательно выплывет! Я знала, что два или три предприятия из списка по разным причинам не были проверены. И вроде бы мелочь, но мужчина выглядел очень недовольным. С чувством стыда от плохо выполненной работы я вышла из кабинета, понимая, что нужно будет снова связываться с предприятиями и уточнять данные.

Не успела я возвратиться на работу, как мужчина из Правительства уже позвонил нашему директору В.А. Ильину, а Владимир Александрович – Тамаре Витальевне Усковой, которая уже поджидала меня.

После разговора с ней мы обе были вызваны «на ковер». Так впервые я оказалась в кабинете у Владимира Александровича. Как мудрый и опытный руководитель, он взял нас «на заметку», и нам еще долго пришлось исправлять по его замечаниям отчет и информационно-аналитическую записку.

Мораль: делай сразу все на 100%, иначе то, что не доработаете, «догонит» тебя, иногда в самый неподходящий момент.

Я никак не могла представить себе, что в дальнейшем мне предстоит более тесно работать с Владимиром Александровичем.

В 2011 году, сменив деятельность с научной на организационно-управленческую, я стала учиться работать на вверенном мне Владимиром Александровичем месте. Первые годы были сложными в эмоциональном и психологическом плане, это была работа прежде всего над собой.

Все, кто попадал в рабочее окружение В.А. Ильина, в основном это руководители отделов, прежними оттуда не выходили. Как будто внутри каждому «забивали» стержень и не было пути назад, нужно было идти только вперед.

Школу Ильина, широко известную в Вологде, прошли десятки людей, которые работали и работают с Владимиром Александровичем. Все они знают его принципы, фразы, ставшие крылатыми: «нужна системность», «везде нужно оставлять следы», «дожимайте», «не пускают в дверь, зайдем через окно», «хорошо, что не хуже» и другие.

А его эмоциональные выражения «три китайца», «Глаша», «телефонная барышня» – это понятные только нам характеристики проделанной работы. Уходя домой в пятницу вечером, Владимир Александрович говорил своим помощникам: «Звоните, если будет скучно!»

Школа Ильина – это школа жизни, в которой есть взлеты и падения, смех и слезы, радость и огорчения, это огромная работа над собой и воспитание себя как исполнителя, организатора, руководителя, это формирование профессионального и личного стиля.

С гордостью причисляю себя к ученикам Владимира Александровича и благодарю судьбу за то, что удалось пройти его школу и получить богатый, многосторонний профессиональный опыт.

Владимир Александрович Ильин – человек системы, стиля, четких правил, многогранный, мудрый, с сильным прорывным характером, с великолепной способностью видеть перспективу не только в работе, но и в людях, с непререкаемым авторитетом. Он идейный двигатель процесса, деятельности, «шевелитель мозгов», всегда с новыми масштабными планами и идеями.

Уважаемый Владимир Александрович! От всей души поздравляю Вас с юбилейным днем рождения! Желаю добра и здоровья Вам и Вашим близким и всегда возобновляемой энергии!



А.И. Поварова

старший научный сотрудник
Вологодского научного центра РАН до 2018 г.

Особая страница в биографии

Владимир Александрович, с юбилеем!

Передаю Вам свое душевное участие, искренние слова поздравления и благодарности.

Встреча с Вами – особая страница в моей биографии. Всегда буду признательна Вам за возможность реализации моего потенциала, постоянное внимание, творческий настрой, поддержку и словом, и делом. Вы были не только руководителем, но и моим воспитателем и учителем.

Не устаю восхищаться Вашей неутомимостью, принципиальностью, прозорливостью, заразной силой убеждения, умением поправлять и направлять. Хотя славные пути уже проторены, но Вы не утратили роль рулевого, живете среди людей и для людей.

Желаю Вам много здоровья, сил, больших и малых успехов, неиссякаемой энергии ума и сердца.

Пусть без душевных тревог продолжится Ваша научная судьба. По-другому быть не может.



К.А. Задумкин,
кандидат экономических наук,
исполнительный директор Вологодского отделения
Союза промышленников и предпринимателей
Вологодской области

Человек, давший путевку в жизнь

Без преувеличения Владимир Александрович Ильин – тот человек, который дал мне путевку в жизнь. Я пришел работать в Вологодский научно-координационный центр ЦЭМИ РАН будучи еще студентом, и вот уже более 20 лет вся моя жизнь неразрывно связана с экономической и управленческой наукой. Именно тогда я познакомился с Владимиром Александровичем и замечательным коллективом центра. И первое, что бросилось в глаза, это порядок. На фоне плачевного состояния многих аудиторий вуза, в которых мы учились, техника, ковры, дорогая мебель и качественный ремонт в ВНКЦ произвели на меня сильное впечатление.

Дальше была трудная учеба в аспирантуре и поиск себя в науке. И именно Владимир Александрович научил меня всегда смотреть за горизонт, думать и выстраивать планы на 5–10 лет вперед. И еще он всегда своим собственным примером показывал, как именно нужно руководить коллективом; как «быть рыжим» и брать на себя ответственность; как поддерживать дисциплину и регламентировать технологические процессы; как «копать до руды», вникая в суть проблемы; как «оставлять следы» в форме отчетов и публикаций и как «по кусочкам есть самых больших слонов».

После того как я защитил диссертацию, Владимир Александрович предложил создать в Центре и возглавить лабораторию. Со временем она выросла в новый научный отдел и центр трансфера технологий. В этот период началась моя карьера руководителя. И именно тогда я в

полной мере начал понимать ценность знаменитых афоризмов Ильина, которые теперь всегда со мной. Владимир Александрович учил всегда работать на результат; выстраивать системную работу и с органами власти, и с предприятиями; не бояться неудач и масштабных задач. Это трудно, требует большой работы над собой, иногда через силу, но это того стоит! Благодаря Владимиру Александровичу началась и моя карьера преподавателя. Он первый передал мне свой курс лекций в ВоГУ и настоял на ведении занятий в ИНЖЭКОНе. Было страшно, приходилось много готовиться, чтобы оправдать оказанное доверие, но в результате я нашел дело, которым и сейчас занимаюсь с удовольствием. Благодаря преподаванию я познакомился с огромным количеством талантливых студентов. Кроме этого, чтение лекций заставляет и самого постоянно учиться.

Надо сказать и еще об одном замечательном уроке от Владимира Александровича. Он уделяет огромное внимание психологическому климату в коллективе, созданию комфортных условий для работы. Например, я много лет жил в квартире, которую мне предоставил ВНКЦ. Мало организаций в наше время готовы предложить такую поддержку молодым специалистам!

Когда я переходил на работу в Администрацию города Вологды, Владимир Александрович сказал: «Будем считать, что отправляем вас на стажировку». И спустя восемь лет, когда моя «стажировка» закончилась, он предложил попробовать себя в качестве директора СЗНИИМЛПХ. Объединение двух совершенно разных научных коллективов в формате Вологодского научного центра шло не просто, но это была очень интересная задача. Рад, что общими усилиями мы ее решили!

Желаю Вам, Владимир Александрович, жить как минимум до 100 лет и добиться того, чтобы ВолНЦ РАН стал федеральным научным центром! У Вас много наград и званий, но я всегда считал и считаю Вас, прежде всего, своим учителем и наставником, с которым мне очень крупно повезло! Я всегда чувствую Вашу поддержку! Спасибо, что верили в меня, открывали возможности и всегда готовы были уделить время! Я безмерно благодарен Вам за все, что Вы для меня сделали!



А.В. Маклахов,
 доктор экономических наук,
 советник ректора, профессор кафедры
 инновационного менеджмента и управления
 проектами ФГБОУ ВО «Вологодский
 государственный университет»,
 помощник депутата Государственной Думы РФ,
 председатель совета директоров ОАО «Вологодский
 трест инженерно-строительных изысканий»

Членкор

В один из памятных дней 1978 года судьба распорядилась так, что Ильин Владимир Александрович из северной столицы – Ленинграда – прибыл в Вологду – столицу Русского Севера. Причем приехал он не от безысходности, по разнарядке или еще каким причинам, а по поручению самого Панфилова Михаила Панфиловича, генерального директора Ленинградского оптико-механического объединения имени В.И. Ленина (ЛОМО), подведомственного Министерству оборонной промышленности. Имя Панфилова было широко известно не только в Ленинграде, но и в целом в Советском Союзе и далеко за его пределами. Это человек, который за свой труд и талант дважды удостоивался звания Героя Социалистического Труда и являл собой высококлассного управленца, создавшего четко выстроенную систему управления производственным процессом, коллективом. Ильин часто вспоминает случай, когда при очередном обходе производства М.П. Панфилов обнаружил валявшуюся посреди цеха бесхозную трубу. Он остановился, всматриваясь в лежавшее изделие, и изрек: «Кто же тебя на это бойкое место положил?». А затем, как обычно принято в ЛОМО, было проведено расследование, найдены и наказаны «инициаторы» разгильдяйства.

Опыт М.П. Панфилова, разработанную им систему управления ставили в пример на заседаниях пленумов ЦК КПСС, партийных

съездах, всевозможных форумах, проводившихся по линии Правительства СССР, министерств и ведомств Союза, республик. С багажом закалки, опыта и знаний, полученных в ЛОМО под руководством Панфилова, где Владимир Александрович прошагал путь от рабочего до одного из руководителей, его откомандировали в Вологду, поскольку Вологодское производство вошло в состав объединения.

Предстояла огромная, напряженная работа по отладке системы взаимодействия, научно-технической перегруппировки вологодского завода, чтобы обеспечить высший уровень производственных параметров. Руководство страны поставило перед ЛОМО задачу выйти на передовые, международные рубежи в своем секторе, стать ведущей корпорацией в оптико-электронной сфере. В этой связи все структурные подразделения должны были действовать четко, ритмично, без срывов.

Поначалу Владимир Александрович планировал освоиться, закрепиться, создать хорошую команду, так как слышал, что народ в Вологде талантливый, работающий, а в дальнейшем вернуться в любимый им Питер).

С первых шагов своей деятельности на ВОМЗ Ильин заставил о себе заговорить. Он активным образом включился во внедрение достижений ЛОМО. Методично, преодолевая определенное сопротивление, порой просто «продавливая», новый зам, а через несколько месяцев уже директор настойчиво внедрял несколько важных направлений. Работники, мягко говоря, без особой радости воспринимали новую, из опыта ЛОМО, систему организации поручений и контроля за их реализацией. Приходилось «жать» до предела, не без конфликтов, и постепенно заводчане продуктивно начали аккумулировать в себе требования нового руководителя, видя, как тот, не щадя себя, радел за дела и коллектив, за каждого работника.

О стиле и методах управления Ильина – особое слово! На что обратили внимание его коллеги и руководство города Вологды и области, так это скрупулезное отношение к формированию кадровых школ на заводе и в городе. Ставка на молодежь – одна из ключевых

тем в деятельности Ильина. Подбор кадров, их выдвижение, доверие и спрос с них, где бы ни работал Владимир Александрович, он логически выстраивал в систему карьерного роста в трудовом коллективе. В мудрости, стратегическом мышлении и дальновидности ему не откажешь. Опираясь на молодых, толковых, хватких специалистов, он исподволь создавал систему здорового соперничества, состязательности, поддерживая любые позитивные устремления, не давая обрести ауру зазнайства, самолюбования, напыщенности. По характеру он открыт, прямолинеен, но мудрость и родительские гены, особенно мамы, огромный жизненный опыт позволяют претворять в жизнь свои задумки и решения, втягивая в этот водоворот не только подчиненных, коллег, но и уровни власти, от которых зависит воплощение кажущихся порою фантастическими идей. Примеров тому масса. Развитие ВОМЗ, объединение с заводом «Луч», создание ИСЭРТ РАН, ВолНЦ РАН – наиболее значимые свершения.

На протяжении длительного периода, особенно в советское время, руководители разных уровней постоянно цитировали ставшее крылатым изречение И.В. Сталина «Кадры решают все!». Оценив инициативу Ильина, первый секретарь ГК КПСС Купцов Валентин Александрович поручил сотрудникам аппарата проработать этот вопрос на уровне города. В короткий период были обобщены предложения ведущих промышленных предприятий и городская кадровая школа начала функционировать. А ее слушателями стали подававшие надежды такие специалисты, как Зарецкий, Эльперин, Бородулина, Коршунов, Мельников, Петров, Кирьянов, Пушкин, Кононов, Ястребова, Карманов и другие. Именно они в восьмидесятых годах оказались у руля промышленных предприятий областного центра. Теоретические и практические занятия проходили во многом с опорой на систему работы с кадрами, сложившуюся на оптико-механическом заводе. Возглавил работу городской школы Владимир Александрович Ильин.

Кстати, тогда на заводе сформировалась интересная управленческая команда. Впоследствии ее представители, такие разные по темпераменту, хватке, напористости, прошедшие школу Ильина, «горохом»

рассыпались по областному центру, области, да и России. Беркович – Подмосковье, Шулепов – Москва, Петров, Коршунов, Дмитриев (лауреат премии Правительства СССР), Кирьянов, Лыков, Морозов – Вологда. А сколько их ушло в науку (Ускова, Зуев и другие), стало классными управленцами областных и федеральных госучреждений, закрепилось в банковской системе! Как говорят в народе: «В Вологде, куда ни брось взгляд на руководящее место, – обязательно увидишь ученика Ильина или прошедшего его школу подготовки».

Хотя Владимир Александрович планировал поработать на заводе недолго, но, по сути, «прирос» к нему, проведя колоссальную работу по модернизации, создав один из лучших производственных коллективов не только Вологды, но и России. Как иногда бывает, жизнь круто повернулась. Началась перестройка, стали формироваться кооперативы, предприимчивые коллеги обратили свой взор на госсобственность и строили соответствующие планы. Директору поступали от них «заманчивые» предложения. Однако, как советский человек, он не мог позволить себе или дать возможность ближайшему окружению включиться в «тихую приватизацию» заводского имущества. С завода пришлось уйти.

12 лет было отдано ВОМЗ, что ассоциируется с завершением 12-летнего цикла Юпитера в восточном календаре. Результаты впечатляют: создано современное машиностроительное производство, налажен серийный выпуск сложнейшей оборонной оптико-электронной продукции, товаров народного потребления, медицинских приборов, внедрены современные обрабатывающие центры с числовым программным управлением в цехах завода, организовано производство микроэлектроники, система автоматизированного проектирования и управления. А главное – подготовлены молодые, талантливые руководители подразделений, сформирован высококвалифицированный коллектив авторитетных специалистов.

С 1990 года по инициативе Ильина была образована первая в Вологодской области научная организация Российской академии наук, из которой вырос впоследствии Институт социально-экономического

развития территорий, а затем Вологодский научный центр РАН. В регион пришла большая наука! И снова на счету Ильина значимые результаты и достижения: регулярный мониторинг общественного мнения населения области о социально-экономических изменениях в стране и регионе; уникальные исследования условий формирования в регионе здоровых поколений молодежи; изучение путей решения проблем повышения эффективности государственного управления, резервов экономического роста; воспитание молодых ученых и управленцев. Другими словами – забота о национальной безопасности.

Подкупает коллег, сотрудников и отношение Владимира Александровича к работникам. Прежде всего он формирует систему поощрения за инициативу. Инициатива считается важнейшим качеством работника. Во многих коллективах пытаются раскрутить это направление, но далеко не всем удается. Внимательное, до скрупулезности, отношение к работникам формирует крайне ответственный подход к исполнению обязанностей, определенное неудобство перед руководителем за промахи и ошибки. Причем ключевым направлением является повышение престижа коллектива за счёт раскрытия достоинств, одаренности каждого сотрудника. Создание монолитных команд, работающих в непростых условиях системы Ильина, нацеленных на решение четко очерченных перспектив, – дорогого стоящее достижение!

В каждом локальном коллективе Владимир Александрович создает деловую обстановку с высокой дисциплиной труда, уважительным отношением к работнику, максимальным раскрытием его потенциала, инициативы, моральным подтекстом. Как результат – стабильная деятельность и достижение высоких показателей. Совсем недавно на встрече-семинаре в стенах Дворца культуры металлургов (декабрь 2017 года), по инициативе президента Вологодского союза предпринимателей Германова Вадима Евгеньевича состоялся очень интересный, продуктивный диалог с предпринимателями о развитии инициативы в подразделениях ОАО «Северсталь». Разговор шел о работе с персоналом крупнейшей в области промышленной компании, где

средняя заработная плата составляет примерно восемьдесят тысяч рублей. В подавляющем большинстве средств массовой информации, электронных или печатных, упор в вопросах стимулирования сотрудников идет на оклады в рублях, суммы премий, всевозможных доплат. А тут вдруг речь пошла о морали...

Думаю, хорошо, что есть озабоченность, беспокойство за повышение активности и инициативы всех членов коллектива от рабочего до директора для эффективной работы предприятия, причем с прицелом на дальнюю перспективу, с опорой на советский опыт, опыт ведущих международных корпораций. Вот тут и подумалось об Ильине, его подходах, системе, практике реализации именно этих направлений.

У этого неординарного человека, с хваткой производственника и мудростью ученого, есть еще одна очень важная черта – умение максимально вовлечь вышестоящих руководителей в реализацию интересных, как правило, продуманных, здравых идей. Ему удается найти такие «точки» заинтересованности, что руководители городского, областного, федерального уровней «заболевают» его идеями, а дальше, как говорится, дело техники. Таким подходом он смог обеспечить формирование целого научного городка в одном из микрорайонов областной столицы, привести его в образцовый порядок, заставил Москву раскошелиться на обустройство, на укрепление материальной базы. При поддержке структур областного правительства, губернатора области он организовал подготовку научных кадров, начиная со школьной скамьи, что является стратегическим направлением и надежной основой для подпитки молодыми, подающими надежды кадрами, прежде всего учреждений РАН.

В исследованиях, выполненных в последние годы под научным руководством и при непосредственном участии доктора экономических наук, профессора, заслуженного деятеля науки РФ В.А. Ильина, сформулированы стратегические направления развития промышленности, сельского хозяйства, научно-инновационной сферы Вологодской области; разработана методика оценки и определены основные направления обеспечения экономической безопасности;

разработан методический инструментарий оценки эффективности государственного управления, базирующийся на анализе данных Росстата и результатах опроса о социальном самочувствии населения; обоснован комплекс мер по корректировке экономической политики; разработана система оценки масштабов трансформации территориальной структуры национальной экономики. С использованием интегрального показателя осуществлена кластеризация регионов РФ по уровню социально-экономического развития; проведена оценка состояния кластерных систем в российских регионах, выявлен потенциал развития производственной кластеризации в территориальных системах; выявлены уровень и динамика экономического положения и социального самочувствия населения регионов; изучены факторы, определяющие территориальные различия; проведено ранжирование развития территорий по показателям качества жизни населения и интегрированной модернизации.

В.А. Ильин является основателем и руководителем научной школы «Проблемы комплексного исследования региональных экономических и социальных процессов». Участниками школы в 2006–2020 годах подготовлено и защищено 40 диссертаций, из них 4 под научным руководством В.А. Ильина.

Эта колоссальная научно-практическая работа была не только признана, но и высоко оценена академическим сообществом России. В 2016 году он избран членом-корреспондентом РАН.

Громадная заслуга, как он сам говорит, в его научных и производственных достижениях принадлежит родителям, особенно маме. Ведь мама не только подарила жизнь, но и в тяжелейшие военные годы, лихолетье сделала все возможное и невозможное, чтобы сохранить свое чадо, выжить в сложнейших условиях. Тогда батюшка Урал открыл свои объятия семье Владимира Александровича, позволил пережить страшное время, получить образование, прежде чем вернуться в Ленинград. Общаться с мамой для Владимира Александровича была всегда самая высокая жизненная награда, которую не заменят никакие высокие производственные и общественные должности, за-

слуги. Каждый раз, когда речь заходит о маме, он расправляет плечи, торжественно-трогательно горят его глаза, чувствуется неимоверное душевное волнение и трепет. Любовь, сердечное отношение к маме он сохранил на всю оставшуюся жизнь, где бы ни работал, ни служил, ее фото всегда рядом, а образ – в сердце и душе.

С ним не соскучишься – так говорят в народе. Не успели высохнуть чернила в приказе ФАНО о создании Вологодского научного центра, как на повестке появились предложения и планы по формированию в Вологде федерального научного центра. Дай Бог здоровья Владимиру Александровичу! Уверен, что в ближайшем будущем такой Центр будет создан уже под руководством его воспитанницы Александры Анатольевны Шабуновой. Надеюсь, при его активнейшем участии как научного руководителя ВолНЦ. На ум приходят строки из известного стихотворения: «...саду цвезть, когда в стране советской такие люди есть!»

Алексей Маклахов

Особый человек

Почётному гражданину города Вологды В.А. Ильину

Ильин – особый человек,
Основательный, как век!
Сам он питерских мастей,
Из столичных – нет мудрей!

Школу оптиков прошел,
Сам Панфилов его вел,
Обучал и наставлял,
В поле зрения держал.

Знал, из парня будет толк,
Он напорист, словно волк.
Хватка с мудростью сплелась
И на ВОМЗ перенеслась.

Здесь раскрыл он свой талант,
Коллектива стал гарант.
И завод расцвел при нем,
Современным стал во всем:

Уникальные машины,
Штурм высот, наук вершины.
«На работу к Ильину
Хотел попасть, но не могу», –

Говорили мастера,
Производства крест неся.
Кадры лучшие при сем
В Вологде росли при нем.

Как кузнец, ковал людей,
Крут талантливых друзей
Создал быстро и легко,
Многим в жизни повезло.

Под началом Ильина
Жизнь смогли познать сполна!
Не сюсюкал, не брюзжал,
Четко линию держал.

Государство почитал,
Но людей не обижал,
Потому народ всегда
Уважал как мудреца.

Академия смекнула –
Талант тут же умыкнула.
С производства в институт
Перешел, сменив хомут.

А сейчас – доктор наук,
Умный, цепкий, как паук.
Кадры умно расставляет, –
На политику влияет!

Достоинств всех не перечесть!
Ильину – слава, честь!!!
Здоровья и больших побед,
Встречать закаты и рассвет!!!

ФОТОГАЛЕРЕЯ



Участие директора ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н., профессора В.А. Ильина (второй справа) в III Российской научно-практической конференции «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект», 2001 г.



Выступление директора ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н., профессора В.А. Ильина на I Российской научно-практической конференции «Дети и молодежь – будущее России», 2002 г.



Директор ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин с академиком Д.С. Львовым (слева) и вице-губернатором Вологодской области Н.В. Костыговым (в центре) в президиуме пленарного заседания IV Российской научно-практической конференции «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект», 2003 г.



Директор ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин (во втором ряду третий слева) с участниками российско-французского научно-практического семинара «Социальная политика: проблемы и перспективы», 2004 г.



Поездка директора ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н., профессора В.А. Ильина в составе российской делегации в Китай, 2000 г.



Визит директора ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н., профессора В.А. Ильина (в первом ряду слева) в Китай в составе российской делегации, 2004 г.



Директор ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин на встрече коллектива с д.э.н. профессором А.И. Татаркиным во время его визита в ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2005 г.



Директор ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин во время рабочей встречи с д.э.н. профессором П.А. Минакиром, 2005 г.



Директор ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин (слева) на приеме в Администрации города Вологды по случаю 15-летия ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2005 г.



Директор ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин (в первом ряду в центре) на встрече с коллективом ВНКЦ ЦЭМИ РАН по случаю 15-летия Центра, 2005 г.



Директор ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин (в первом ряду первый слева) с участниками российско-германского научно-практического семинара «Актуальные проблемы развития регионов России и Германии», 2008 г.



Директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин и член-корреспондент РАН Н.М. Римашевская (в первом ряду) с участниками российско-белорусского семинара «Здоровье населения: проблемы и пути решения», 2010 г.



Открытие нового здания Научно-образовательного центра ИСЭРТ РАН, 2010 г.
Слева направо: начальник отдела Научно-организационного управления РАН к.и.н. В.К. Егоров, академик РАН А.Д. Некипелов, вице-губернатор Вологодской области Н.В. Костыгов, директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин



Открытие нового здания Научно-образовательного центра ИСЭРТ РАН, 2010 г.
Слева направо: академик РАН А.Д. Некипелов, вице-губернатор Вологодской области Н.В. Костыгов, директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин, глава города Вологды Е.Б. Шулепов



Директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин (четвертый слева) на приеме в Администрации города Вологды по случаю 10-летия Научно-образовательного центра ИСЭРТ РАН, 2013 г.



Подписание соглашения о сотрудничестве между ИСЭРТ РАН и Московской школой экономики МГУ им. М.В. Ломоносова
Директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин (за столом справа)
и академик РАН А.Д. Некипелов на торжественном мероприятии по случаю 10-летия Научно-образовательного центра ИСЭРТ РАН, 2013 г.



Директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин (в центре) с первым заместителем губернатора Вологодской области А.И. Шерлыгиным и членом-корреспондентом РАН, руководителем Центра изучения социокультурных изменений Н.И. Лапиным на пленарном заседании IX Всероссийской научно-практической конференции «Эволюция регионов России и стратегии их социокультурной модернизации», 2013 г.



Директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин (первый справа) с участниками российско-китайского семинара «Экономика сельского хозяйства и социальное развитие сельских территорий», 2013 г.



Международная конференция «Интеграция в формате Союзного государства как основной инструмент реализации стратегии безопасности России и Беларуси», 2013 г. Слева направо: член-корреспондент РАН Р.С. Гринберг, заместитель Губернатора Вологодской области А.В. Кожевников, директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин, академик НАН Беларуси П.А. Витязь, член Совета Палаты представителей Национального собрания Республики Беларусь А.И. Сегодник



Директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин (в центре) с Членом Совета Федерации Федерального Собрания РФ от Вологодской области Ю.Л. Воробьевым и Губернатором Вологодской области О.А. Кувшинниковым на конференции «Роль пространства в модернизации России: природный и социально-экономический потенциал», 2014 г.



Директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин
на пленарном заседании Всероссийской научно-практической конференции
«Общество и социология в современной России», 2014 г.





Директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин и д.э.н. К.А. Гулин во время рабочей встречи в Администрации города Вологды по случаю визита академика РАН В.М. Полтеровича с публичной лекцией, 2014 г.



Директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин, заместитель Губернатора Вологодской области А.В. Кожевников, д.э.н. К.А. Гулин на встрече по случаю визита члена-корреспондента РАН Р.С. Гринберга, 2014 г.



Пленарное заседание VII научно-практической конференции «Стратегия и тактика социально-экономических реформ: региональный аспект», 2015 г.

Слева направо: академик РАН А.Д. Некипелов, заместитель Губернатора Вологодской области А.В. Кожевников, директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин, академик РАН М.К. Горшков, член-корреспондент РАН П.С. Гринберг.



Первый заместитель Губернатора Вологодской области А.И. Шерлыгин вручает директору ИСЭРТ РАН д.э.н., профессору В.А. Ильину высшую государственную награду региона – медаль «За заслуги перед Вологодской областью», 2015 г.



Торжественное мероприятие в Администрации города Вологды по случаю 25-летия ИСЭРТ РАН, 2015 г. Слева направо: Глава города Вологды Е.Б. Шулепов, директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин, академик РАН М.К. Горшков, член-корр. РАН В.Н. Лаженцев, профессор МГУ, главный редактор журнала «Экономист» д.э.н. С.С. Губанов, руководитель научно-исследовательского объединения ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова» д.э.н. С.Д. Валентей



Директор ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин (в первом ряду четвертый справа) на торжественном мероприятии в Администрации города Вологды по случаю 25-летия ИСЭРТ РАН, 2015 г.



Научный руководитель ИСЭРТ РАН д.э.н., профессор В.А. Ильин (в первом ряду пятый справа) на открытии IV международной научно-практической конференции «Дети и молодежь – будущее России», 2016 г.



Научный руководитель ВолНЦ РАН член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор В.А. Ильин (второй справа) и директор ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова на встрече с директором ИСЭПН РАН д.с.н., профессором В.В. Локосовым и зав. отделом социологии молодежи ИСПИ РАН д.с.н. Ю.А. Зубок в рамках Межрегиональной научно-практической конференции «Общественно-политическая и электоральная активность молодежи: проблемы и пути повышения», 2017 г.



Выступление научного руководителя ВолНЦ РАН члена-корреспондента РАН, д.э.н., профессора В.А. Ильина на семинаре «Пути развития сельских территорий и местной экономики в России» и заседание Правления Ассоциации «Совет муниципальных образований Вологодской области» в рамках II Емельяновских чтений, 2018 г.



Научный руководитель ВолНЦ РАН член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор В.А. Ильин (справа) и директор ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова на международной научно-практической конференции «Аграрная наука на современном этапе: состояние, проблемы, перспективы», 2018 г.



Рабочая встреча в Администрации города Вологды по случаю визита академика РАН М.К. Горшкова в Вологду, 2019 г.

Слева направо: зам. директора по научной работе к.э.н. Л.В. Бабич, научный руководитель ВолНЦ РАН член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор В.А. Ильин, в.н.с. ИС ФНИСЦ РАН к.с.н. И.О. Тюрина, Мэр города Вологды С.А. Воропанов, академик РАН М.К. Горшков, директор ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова, заместитель Мэра города Вологды – начальник Департамента экономического развития Администрации города Вологды С.Ю. Пахнина



Публичная лекция академика РАН М.К. Горшкова и открытие «Школы социальных наук академика РАН М.К. Горшкова», 2019 г.
Слева направо: заместитель председателя Общественной палаты Вологодской области И.М. Рзаев, академик РАН М.К. Горшков, заместитель Мэра города Вологды – начальник Департамента экономического развития Администрации города Вологды С.Ю. Пахнина, директор ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова, в.н.с. ИС ФНИСЦ РАН к.с.н. И.О. Тюрина, научный руководитель ВолНЦ РАН член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор В.А. Ильин



Лекция по укреплению здоровья для сотрудников ВолНЦ РАН, 2019 г.
Слева направо: директор санатория «Новый источник» А.Л. Тонкий, председатель Вологодской областной федерации профсоюзов В.М. Калясин, научный руководитель ВолНЦ РАН член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор В.А. Ильин, директор ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова, зав. научной библиотекой, председатель профсоюза ВолНЦ РАН Е.Б. Татузова



Научный руководитель ВолНЦ РАН член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор В.А. Ильин (в первом ряду первый справа) на встрече с китайской делегацией в рамках российско-китайской научно-практической конференции «Социально-экономическое развитие России и Китая в рамках инициативы «Один пояс – один путь», 2019 г.



В.А. Ильин (справа) и вице-президент Академии общественных наук Цзянси Фань Бинь, 2019 г.



Выступление В.А. Ильина на заседании Ученого совета, 2019 г.



Научный руководитель ВолНЦ РАН член-корреспондент РАН, д.э.н. профессор В.А. Ильин (пятый слева), директор ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова и начальник Департамента экономического развития Вологодской области Е.В. Миньшиков с сотрудниками ВолНЦ РАН – победителями конкурса грантов Президента Российской Федерации молодым ученым, 2019 г.



Научный руководитель ВолНЦ РАН член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор В.А. Ильин (третий слева), директор ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова, заместитель Губернатора Вологодской области В.В. Тушинов, Глава Вологодского муниципального района Вологодской области С.Г. Жестянников и зав. лабораторией биоэкономики и устойчивого развития ВолНЦ РАН А.В. Платонов на торжественном открытии биологической лаборатории, 2020 г.



Торжественное заседание Ученого совета, посвященное 30-летию со дня основания Вологодского научного центра Российской академии наук, 2020 г. Слева направо: заместитель Губернатора Вологодской области В.В. Тушинов, директор ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова, научный руководитель ВолНЦ РАН член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор В.А. Ильин и Глава Вологодского муниципального района Вологодской области С.Г. Жестянников



В.А. Ильин и С.Г. Жестянников на торжественном заседании Ученого совета, посвященном 30-летию со дня основания ВолНЦ РАН, 2020 г.



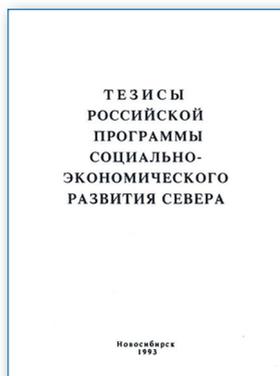
Директор ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова вручает научному руководителю ВолНЦ РАН члену-корреспонденту РАН, д.э.н., профессору В.А. Ильину Диплом Почетного доктора на торжественном заседании Ученого совета, посвященном 30-летию со дня основания Вологодского научного центра Российской академии наук, 2020 г.



В.А. Ильин (в центре) с членами Ученого совета ВолНЦ РАН на торжественном заседании, посвященном 30-летию со дня основания ВолНЦ РАН, 2020 г.

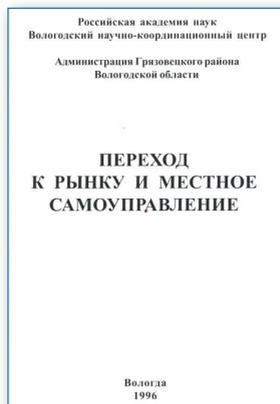
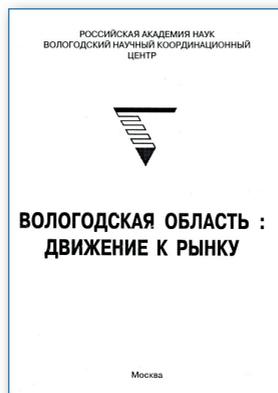
ПУБЛИКАЦИИ
В.А. ИЛЬИНА

КНИГИ И МОНОГРАФИИ



Ильин, В.А. Тезисы российской программы социально-экономического развития Севера / В.А. Ильин, М.Ф. Сычев. – Новосибирск, 1993. Предложения к программам социально-экономического развития республик, краев и областей Севера Российской Федерации.

Ильин, В.А. Вологодская область: движение к рынку / В.А. Ильин, А.А. Пашко, М.Ф. Сычев; под ред. П.А. Усачева. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1995. – 131 с.



Переход к рынку и местное самоуправление (Грязовецкий район в условиях перехода к рыночным отношениям) / В.А. Ильин, А.А. Пашко, М.Ф. Сычев, И.Л. Браузе. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1996. – 90 с.

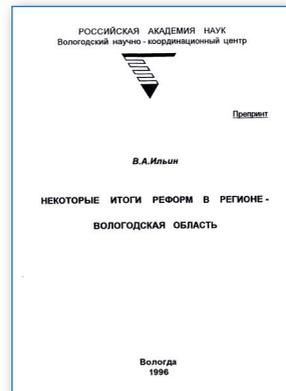
В книге на примере Грязовецкого района Вологодской области рассмотрены проблемы становления рыночных отношений и роли в этом процессе местного самоуправления.



Ильин, В.А. Малый и средний бизнес в Вологодской области / В.А. Ильин, Е.М. Жирнов. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1996. – 55 с.

В работе кандидата экономических наук В.А. Ильина (руководитель) и научного сотрудника ВНКЦ РАН Е.М. Жирнова на базе данных государственной статистики и социологических опросов рассмотрены вопросы функционирования предприятий малого и среднего бизнеса в Вологодской области в 1992–1995 гг., проблемы, тормозящие его развитие, дальнейшие пути создания действенной системы государственной и общественной поддержки предпринимательства на региональном и местном уровнях.

Ильин, В.А. Некоторые итоги реформ в регионе - Вологодская область : препринт / В.А. Ильин. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1996. – 40 с.



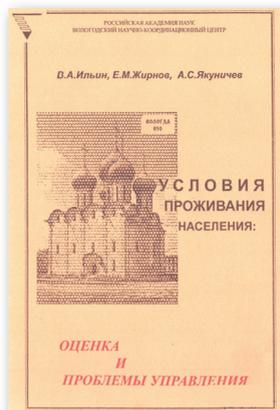


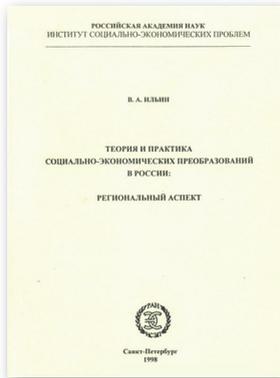
Пашко, А.А. Агропромышленный комплекс района: реформа и развитие / А.А. Пашко, М.Ф. Сычев, В.А. Ильин. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1997. – 97 с.

В работе изложены результаты экономико-статистического анализа итогов функционирования агропромышленного комплекса Грязовецкого района Вологодской области за период 1991-1996 гг. Предлагаются концептуальные подходы к преодолению кризиса в этом комплексе. Выявляются основные пути повышения эффективности АПК. Работа рассматривается авторами в качестве методологической и методической основы разработки целевой программы развития АПК района на ближайшие годы и среднесрочную перспективу.

Ильин, В.А. Условия проживания населения: оценка и проблемы управления / В.А. Ильин, Е.М. Жирнов, А.С. Якуничев. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1997. – 75 с.

В работе на базе данных государственной статистики и социологических опросов рассмотрены вопросы по оценке условий проживания в г. Вологде в период с 1990 по 1997 г., излагаются взгляды по совершенствованию муниципального управления. Главная цель издания книги – привлечь внимание руководителей и специалистов властных структур, лидеров общественных формирований, всех избирателей, кто заинтересован в создании эффективной системы муниципального управления, к актуальной и сложной проблеме оценки действенности органов местного самоуправления. Основой книги явились научно-исследовательские работы ВНКЦ ЦЭМИ РАН, выполненные в 1996–1997 гг.





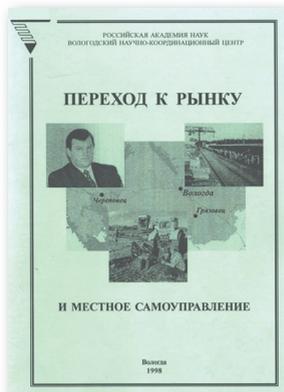
Ильин, В.А. Теория и практика социально-экономических преобразований в России: региональный аспект / В.А. Ильин. – СПб. : ИСЭП РАН, 1998. – 82 с.

В работе анализируются изменения теоретических подходов к реформам в России, предлагаются новые принципы социально-экономических преобразований как на федеральном, так и региональном уровнях. Особое внимание уделено опыту реформирования территориальных систем на примере Вологодской области. Вносятся конструктивные предложения по обеспечению поступательного регионального развития, отвечающие современным реалиям функционирования хозяйства, движения к социально-ориентированной рыночной экономике. Книга рассчитана на ученых, руководителей и специалистов, а также преподавателей, аспирантов и студентов вузов социально-экономического профиля.

Ильин, В.А. Малое предпринимательство в Вологодской области / В.А. Ильин. – СПб. : ИСЭП РАН, 1998. – 39 с.

В работе рассматривается процесс становления малого бизнеса в регионе, дается характеристика экономических и социальных аспектов его функционирования, выявляются с учетом конкретных условий Вологодской области проблемы дальнейшего развития малого предпринимательства, предлагаются пути их решения. Книга предназначена руководителям – специалистам региональных органов управления, а также муниципальных образований. Рекомендуются преподавателям и студентам вузов при изучении экономических дисциплин.



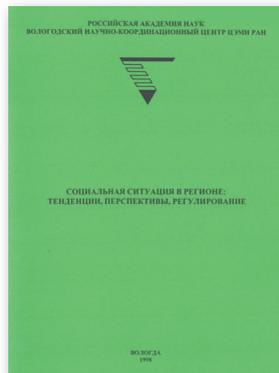


Переход к рынку и местное самоуправление (Грязовецкий район в условиях перехода к рыночным отношениям) / В.А. Ильин, А.А. Пашко, М.Ф. Сычев, И.Л. Браузе. – 2-е изд., доп. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1998. – 63 с.

В книге на примере Грязовецкого района Вологодской области рассмотрены проблемы становления рыночных отношений и роли в этом процессе местного самоуправления. Основой книги явилась научно-исследовательская работа Вологодского НКЦ ЦЭМИ РАН, выполненная по заказу администрации Грязовецкого района.

Ильин, В.А. Социальная ситуация в регионе: тенденции, перспективы, регулирование / В.А. Ильин, К.А. Гулин; под ред. А.А. Пашко. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1998. – 28 с.

В работе на основе социологических измерений, проведенных на регулярной основе в 1995–1997 гг. в Вологодской области и проводимого в регионе с апреля 1997 г. измерения индекса потребительских настроений, рассмотрены основные тенденции социального самочувствия, субъективных оценок уровня жизни, изменений отношения населения области к федеральной и местной власти. В работе кратко рассмотрены перспективы развития социальной ситуации в области и сформулированы предложения по мерам, позволяющим улучшить социальное самочувствие основных масс населения области.



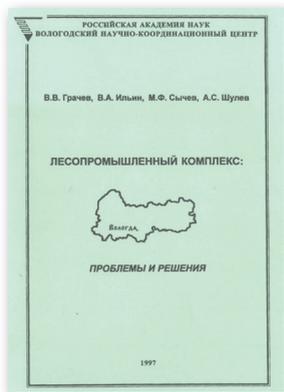


Ильин, В.А. Малый бизнес в регионе: тенденции и проблемы развития / В.А. Ильин, Е.М. Жирнов. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1998. – 56 с. В книге рассматриваются актуальные вопросы развития малого бизнеса в Вологодской области, проблемы повышения эффективности управления сферой малой экономики региона. Работа выполнена на основе исследований проблем малого предпринимательства, проведенных ВНКЦ РАН в 1995–1997 гг., и рассчитана на читателей, интересующихся теорией и практикой менеджмента, а также, в первую очередь, на работников областных и муниципальных органов власти, специализирующихся в сфере управления малым бизнесом.

Ильин, В.А. Качество трудового потенциала населения Вологодской области / В.А. Ильин, Н.А. Смирнова, Я.Б. Тимофеева. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1998. – 72 с.

На основе принципиально новых подходов в книге исследуется качество трудового потенциала населения Вологодской области. В основу анализа положены такие важнейшие свойства человека, как здоровье, интеллект, коммуникабельность, нравственность, социальные притязания и др. В работе использованы социологический и математический методы исследования.



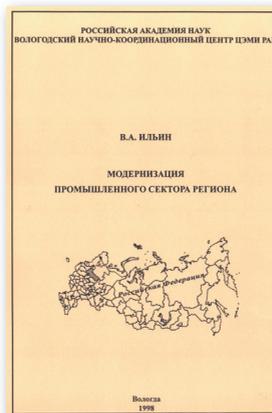


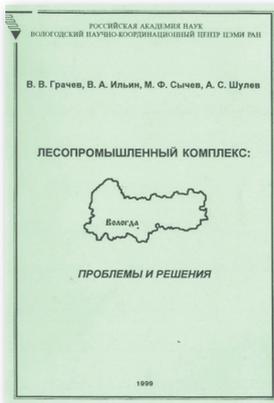
Лесопромышленный комплекс: проблемы и решения / В.В. Грачев, В.А. Ильин, М.Ф. Сычев, А.С. Шулев. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1997. – 52 с.

В книге анализируется современное состояние ЛПК Вологодской области, предлагаются стратегические и тактические подходы к преодолению кризисного состояния отрасли, ее реформирование в целях повышения экономической эффективности. Работа положена в основу Концепции стабилизации работы и развития ЛПК на период 1998-2005 гг., предложенной Департаменту лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности Администрации Вологодской области.

Ильин, В.А. Модернизация промышленного сектора региона : монография / В.А. Ильин. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1998. – 180 с.

В монографии рассматриваются на материалах Вологодской области, одного из ведущих регионов Европейского Севера России, проблемы перспективного развития промышленного сектора экономики. Анализируются последствия экономических реформ в различных отраслях индустрии региона, характеризуются первоочередные задачи по переходу промышленности региона на траекторию поступательного высокоэффективного роста, обеспечивающих повышение жизненного уровня населения. Предлагаются конкретные экономико-организационные механизмы преодоления тенденций кризисного развития, экономической модернизации для ускоренного роста эффективности производственного сектора. Предназначена специалистам, занимающимся актуальными проблемами развития региональной экономики. Может быть использована преподавателями и студентами вузов экономического профиля.





Лесопромышленный комплекс: проблемы и решения / В.В. Грачев, В.А. Ильин, М.Ф. Сычев, А.С. Шулев. – 2-е изд., доп. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1999. – 56 с.

В настоящей книге, первое издание которой вышло в 1997 году, анализируется современное состояние ЛПК Вологодской области, предлагаются стратегические и тактические подходы к преодолению кризисного состояния отрасли, ее реформирование в целях повышения экономической эффективности. Работа положена в основу Концепции стабилизации работы и развития ЛПК на период 1998–2005 гг. Во втором издании дается краткий анализ реализации указанной Концепции в 1997–1998 гг. Предназначена специалистам лесного комплекса, преподавателям и студентам экономического профиля.

Ильин, В.А. Формирование здорового поколения: реальность и проблемы / В.А. Ильин, А.А. Шабунова. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1999. – 34 с.

На основе принципиально новых подходов в работе, выполняемой по заказу администрации Вологодской области, исследуется здоровье детей и условия, оказывающие влияние на их формирование. В основу анализа положено длительное отслеживание детей по специальной программе, включающей состояние здоровья детей, процесс их физического и интеллектуального развития, социальный статус родителей, уровень их образования, доходы, жилищно-бытовые условия и т.д. Материалы ориентированы на широкий круг читателей: специалистов по региональной экономике; работников областных



и муниципальных органов власти, народного образования, здравоохранения; руководителей политических партий и общественных организаций; студентов высших и средних специальных учебных заведений.



Ильин, В.А. Потребительские настроения как индикатор социально-экономических перемен / В.А. Ильин, К.А. Гулин; под ред. М.Ф. Сычева. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1999. – 40 с.

С апреля 1997 г. ВНКЦ ЦЭМИ РАН совместно с Администрацией Вологодской области проводит измерение индекса потребительских настроений (ИПН) в регионе. В его основу положена методика Института социальных исследований при Мичиганском университете (США), адаптированная к российским условиям специалистами Всероссийского центра изучения общественного мнения и группы «ИПН-Россия» (г. Москва). В настоящей работе анализируется весь цикл измерений. На основе сопоставления показателей ИПН и его частных составляющих с рядом статистических данных и информацией социологических опросов фиксируются особенности массового потребительского сознания на региональном уровне, выявляются определяющие его факторы. Анализируются возможности влияния изменений ИПН на потребительское поведение, а посредством этого - на экономическое развитие региона. Книга предназначена руководителям и специалистам региональных органов управления, а также муниципальных образований. Рекомендуются преподавателям, аспирантам и студентам вузов при изучении социально-экономических дисциплин.

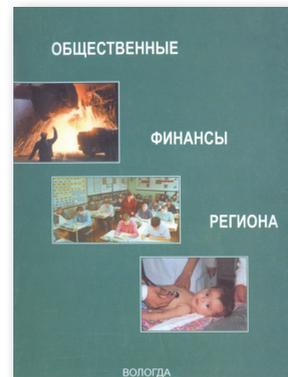


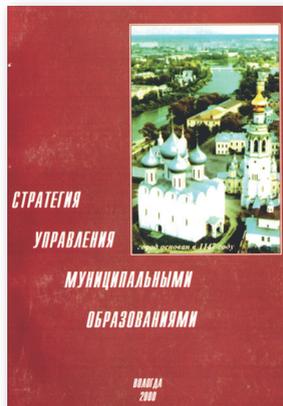
Ильин, В.А. Проблемы здорового детства: региональный аспект / В.А. Ильин, А.А. Шабунова. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2000. – 59 с.

На основе принципиально новых подходов в работе, выполняемой по заказу администрации Вологодской области, исследуется здоровье детей и условия, оказывающие влияние на его формирование. В основу анализа положено длительное отслеживание детей по специальной программе, включающей состояние здоровья детей, процесс их физического и интеллектуального развития, социальный статус родителей, уровень их образования, доходы, жилищно-бытовые условия и т.д. Материалы ориентированы на широкий круг читателей: специалистов по региональной экономике; работников областных и муниципальных органов власти, народного образования, здравоохранения; руководителей политических партий и общественных организаций; студентов высших и средних специальных учебных заведений.

Общественные финансы региона: состояние, факторы, перспективы / под науч. рук. В.А. Ильина, М.Ф. Сычева. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2000. – 157 с.

В книге по материалам проведенного научного исследования оценивается состояние общественных финансов Вологодской области в период 1997–2000 гг., анализируются факторы, влияющие на них, высказываются варианты перспективного развития системы бюджетных ресурсов и внебюджетных фондов региона. Книга предназначена работникам экономических и финансовых органов, специалистам по управлению, научным сотрудникам, преподавателям, аспирантам и студентам высших учебных заведений.

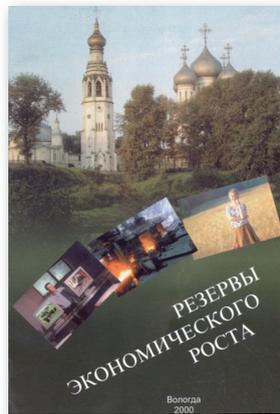


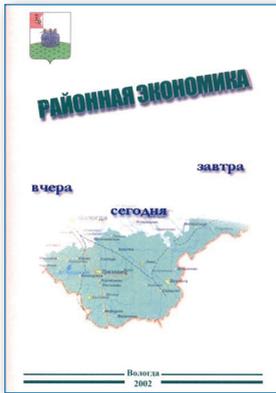


Стратегия управления муниципальными образованиями / под науч. рук. В.А. Ильина, А.С. Якуничева. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2000. – 115 с. В книге рассматриваются проблемы управления социально-экономическим развитием муниципальных образований России. Формируются методологические и методические подходы к организации процесса административно-территориального управления. Выводы, заключения и предложения по проблемам реорганизации муниципального управления базируются на примере г. Вологды – крупного промышленного и административного центра Северного экономического района России. Книга рассчитана на представителей законодательных и исполнительных ветвей власти, руководителей и специалистов управленческих структур, студентов и аспирантов, изучающих данную проблему.

Резервы экономического роста / науч. рук.: М.Ф. Сычев, В.А. Ильин. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2000. – 107 с.

В книге рассматриваются концептуальные проблемы социально-экономического развития Вологодской области. Формулируются методологические и методические подходы к выбору перспективных точек экономического роста на территории региона, излагаются конструктивные варианты развития муниципальных образований. Книга рассчитана на экономистов и менеджеров, работников органов управления, студентов и аспирантов экономических специальностей.





Районная экономика: вчера, сегодня, завтра / под рук. В.А. Ильина, В.И. Чиркова. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2002. – 123 с.

В книге излагаются результаты научного исследования по разработке концепции основных направлений и путей ускорения социально-экономического развития Грязовецкого района Вологодской области на период до 2010 года. Предназначена работникам региональных и муниципальных органов управления, специалистам по планированию и прогнозированию местного хозяйства. Может быть использована преподавателями, аспирантами, студентами, занимающимися проблемами региональной экономики.

Местное самоуправление на пути к реформированию / В.А. Ильин, Т.В. Ускова, Д.Е. Амелин, А.А. Кольев. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2004. – 28 с.

В работе на примере Грязовецкого района Вологодской области рассматриваются вопросы совершенствования организации местного самоуправления в сельском районе в свете реализации новой редакции Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Это результаты исследования, охватывающего фактическое положение в местном самоуправлении накануне его реформирования. Предназначена руководителям и специалистам органов местного самоуправления, а также научным работникам, аспирантам и студентам, изучающим эту проблематику.





Трудовой потенциал региона: состояние и развитие / В.А. Ильин, К.А. Гулин, Г.В. Леонидова, В.В. Давыдова. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2004. – 107 с.

В книге, написанной коллективом авторов под руководством д.э.н., проф. В.А. Ильина, рассматриваются состояние количественных и качественных параметров трудового потенциала населения региона (на материалах Вологодской области), степень его соответствия уровню современных требований, проблемы развития качественных характеристик трудоспособного населения, повышения эффективности государственного управления в этой сфере. В основу работы положены материалы исследований состояния трудового потенциала населения региона, проведенных ВНКЦ ЦЭМИ РАН в 1996–2003 гг. Предназначена для ученых и практиков, специализирующихся в области формирования и повышения качества трудового потенциала, всех интересующихся социальными аспектами регионального развития.

Стратегия развития региона / В.А. Ильин, М.Ф. Сычев, К.А. Гулин, Е.А. Бакаева, Е.С. Губанова, С.Н. Дубов, К.А. Задумкин [и др.]. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2004. – 228 с.

В монографии излагаются результаты научно-исследовательской работы об основных направлениях стратегии социально-экономического развития Вологодской области на период до 2010 г. Дана комплексная оценка современного положения региона; характеризуются элементы, которые формируют проблематику, предпосылки, ресурсные

**СТРАТЕГИЯ
РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

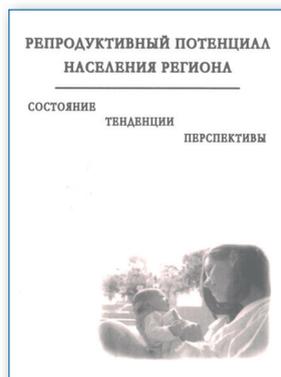
возможности регионального развития; определяются главные целевые ориентиры экономического и социального развития региона на перспективный период; обосновываются пути и этапы их достижения. Предназначена научным работникам и специалистам органов регионального управления, руководителям предприятий и бизнесменам, преподавателям и студентам учебных заведений экономического профиля.



Сфера услуг в городе: проблемы и перспективы / В.А. Ильин, С.А. Селякова, О.С. Москвина, Т.В. Ускова. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2005. – 108 с.

В книге представлены методологические и методические подходы к исследованию сферы торгово-бытовых услуг на материалах г. Вологды. Определены факторы, влияющие на размещение и эффективность деятельности предприятий торгово-бытового обслуживания в крупном городе, обоснованы главные направления их развития.

Предназначена специалистам государственных органов, занимающимся регулированием рынка торгово-бытовых услуг, руководителям предприятий этой сферы. Может быть использована студентами и аспирантами, преподавателями высших учебных заведений соответствующего профиля.



Репродуктивный потенциал населения региона: состояние, тенденции, перспективы / В.А. Ильин, А.А. Колинко, К.А. Гулин, А.А. Шабунова, М.А. Копейкина, Е.Л. Вологодина. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2005. – 208 с.

В книге на широком фактическом материале анализируется демографическая ситуация в России на фоне мировых тенденций, дается прогноз ее изменения в долгосрочной перспективе. В качестве важных основ преодоления демографического кризиса и сохранения жизнеспособности нации авторами рассматриваются охрана и укрепление здоровья подрастающих поколений, сохранение репродуктивного потенциала.

Монография содержит результаты апробации оригинальных методик изучения демографического развития, в том числе уникального для России комплексного панельного исследования условий формирования здоровья человека в период его жизни от рождения до вступления в совершеннолетний возраст.

Книга предназначена научным работникам, специалистам в области молодежной, детской и семейной политики, здравоохранения, преподавателям высших учебных заведений, студентам, аспирантам, а также широкому кругу читателей, интересующихся проблемами здоровья и демографического развития.



Местное самоуправление в сельском районе: тенденции, проблемы, перспективы / В.А. Ильин, В.И. Чирков, Т.В. Ускова, К.А. Гулин, Д.П. Жаравин, И.Н. Дементьева. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2005. – 196 с.

В книге рассмотрены итоги экономического и социального развития Грязовецкого муниципального района Вологодской области за десятилетний период становления института местного самоуправления. Показано, что органам власти на местах вполне под силу решение стоящих перед ними проблем. Предназначена руководителям и специалистам органов местного самоуправления, а также научным работникам, аспирантам и студентам, изучающим эту проблематику.

Эффективность здравоохранения региона / В.А. Ильин, А.А. Колянко, М.Д. Дуганов, К.А. Гулин [и др.]. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2006. – 192 с.

В книге рассматриваются вопросы становления системы здравоохранения в условиях перехода к рынку. Проанализированы основные этапы этого процесса, включая переход к бюджетированию, ориентированному на результат (БОР). Исследуется опыт системы здравоохранения Вологодской области по организации социально-гигиенического мониторинга и построению системы индикативного планирования. Представлены основные методики оценки эффективности расходов на здравоохранение на региональном и муниципальном уровнях. Книга предназначена руководителям и специалистам государственных и муниципальных органов



управления, работникам сферы здравоохранения, широкому кругу ученых, преподавателям вузов, аспирантам, студентам, а также всем интересующимся проблемами охраны и укрепления здоровья населения.



Стратегия развития региона: монография / под ред. В.А. Ильина. – М.: Academia, 2006. – 192 с.

В монографии представлены результаты изучения современного состояния экономики Вологодской области, проанализированы основные направления ее социально-экономического развития, ресурсные возможности. Авторы предприняли весьма плодотворную попытку выявить главные «точки роста» экономики области, обосновать стратегию обустройства хозяйства региона на период до 2010 года в интересах населения края и России в целом. Книгу вполне можно рекомендовать в качестве дополнительного учебного пособия по курсу «Регионоведение».

Для высшего управленческого персонала и специалистов органов регионального управления, руководителей предприятий и других предпринимателей, научных работников, преподавателей вузов, аспирантов и студентов.



Ильин, В.А. Проблемы регионального развития: 2007–2010 : монография / В.А. Ильин, К.А. Гулин, М.Ф. Сычев; под ред. В.А. Ильина. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2007. – 184 с.

В монографии рассматриваются вопросы обеспечения качественного роста региональной экономики в свете актуальных задач развития России на современном этапе. На основе анализа социально-экономических процессов, протекавших в период 2000–2005 гг. в Вологодской области, регионах Северо-Западного федерального округа РФ, предлагаются направления и механизмы модернизации социальных и экономических процессов регионального развития.

Авторы показывают, что несвоевременное принятие федеральными властями нужных решений по ряду острых проблем в обществе не позволяет регионам в полной мере использовать свой потенциал для динамичного улучшения качества жизни всех слоев населения.

Книга является продолжением комплекса работ по региональному развитию, ведущихся в ВНКЦ ЦЭМИ РАН, предшествующие результаты которых были опубликованы в изданиях «Стратегия развития региона» (2004) и «Региональная стратегия экономического роста» (2005).

Предназначена научным работникам, преподавателям, аспирантам и студентам, практическим работникам экономической и социальной сфер, органов власти и управления.



Региональная стратегия экономического роста – 2015 : монография / под. ред. В.А. Ильина; Вологодский научно-координационный центр ЦЭМИ РАН. – М. : Наука, 2007. – 244 с.

В монографии определены ориентиры экономического и социального развития Вологодской области на период до 2015 г. Значительное внимание уделено теоретическим проблемам экономического роста на основе инновационного развития. Впервые дается комплексная оценка научно-технического потенциала региона. Рассматриваются стратегические аспекты интенсификации инвестиционного процесса, повышения эффективности функционирования лесопромышленного, машиностроительного и аграрного комплексов. Выделяются ключевые вопросы решения социальных проблем. Освещаются механизмы и методы эффективного управления региональным развитием. В приложении публикуются концептуальные документы органов власти и управления области по ключевым вопросам перспективного развития региона.

Для научных работников, специалистов органов регионального управления, руководителей предприятий и бизнесменов, преподавателей, аспирантов и студентов вузов экономического профиля.



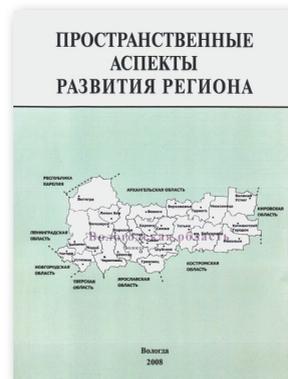
Экономика сельского района: состояние и перспективы / В.А. Ильин, А.В. Гордеев, Т.В. Ускова, М.Ф. Сычев, К.А. Гулин [и др.]. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2007. – 270 с.

В книге дана оценка современного уровня развития Вологодского муниципального района, его места и роли в экономике области, определены стратегические цели и приоритетные направления развития района на период до 2010 года с учетом потенциала и имеющихся возможностей. Раскрыты перспективы развития производственного сектора экономики района, пути ускорения социального развития и механизмы их реализации.

Книга предназначена руководителям и специалистам органов местного самоуправления, научным работникам, аспирантам и студентам, изучающим данную проблематику.

Пространственные аспекты развития региона / В.А. Ильин, М.Ф. Сычев, К.А. Гулин [и др.]; под ред. В.А. Ильина. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2008. – 298 с.

В книге рассматриваются вопросы развития экономического пространства региональной системы в свете нового этапа рыночных преобразований в России. Авторы дают анализ перемен, произошедших с 2000 г. на территориях субъектов Северо-Западного федерального округа РФ. На примере Вологодской области выявляют факторы, влияющие на темпы и качество роста регионального экономического пространства. Вносят предложения по перспективному решению проблем сокращения внутрирегиональной дифференциации. Отмечают, что важнейшим показателем регионального развития служат не только темпы экономического



роста, но и интенсивность повышения социальной и технологической однородности экономического пространства.

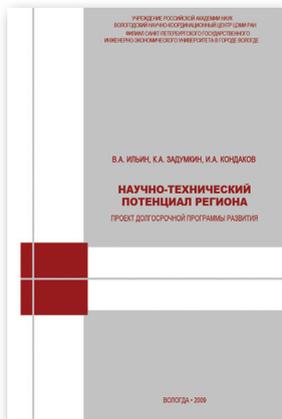
Книга предназначена научным работникам, преподавателям и студентам, работникам региональных и местных органов власти и управления.



Стратегия развития туризма в Вологодской области / В.А. Ильин, Ю.Н. Плеханов, Т.В. Ускова, С.А. Селякова, Л.В. Дубиничева, К.В. Марков, Е.Н. Богачева. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2009. – 187 с.

В монографии изложены основные аспекты развития туризма в Вологодской области: дан общий анализ сектора туризма, апробированы методические подходы к оценке экономической эффективности туристской деятельности, представлены материалы по стратегическому управлению сферой туризма в регионе в целом и конкретном муниципальном образовании в частности.

Материалы монографии могут быть использованы областными и муниципальными органами власти и управления в целях развития сферы туризма. Книга предназначена также для туристических организаций, ученых, студентов - всех, кто интересуется теоретическими и практическими аспектами туристской деятельности.



Ильин, В.А. Научно-технический потенциал региона: проект долгосрочной программы развития / В.А. Ильин, К.А. Задумкин, И.А. Кондаков. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2009. – 168 с.

В книге представлен разработанный авторами проект долгосрочной целевой программы «Развитие научно-технического потенциала Вологодской области на период до 2025 года», базирующийся на оценке современного состояния науки и техники региона и выявлении задач их перспективного развития.

Книга предназначена работникам органов власти и управления, научным сотрудникам, преподавателям, аспирантам, студентам, а также всем, кто интересуется вопросами развития регионального научно-технического потенциала.

Ильин, В.А. Проблемы регионального развития: 2009–2012 / В.А. Ильин, К.А. Гулин, М.Ф. Сычев; под ред. В.А. Ильина. – Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2009. – 216 с.

Книга представляет собой второе (переработанное и дополненное) издание монографии «Проблемы регионального развития: 2007–2010», опубликованной в 2007 г. В фокусе внимания авторов находится один из регионов России – Вологодская область. На основе анализа протекающих в ней экономических и социальных процессов, их сопоставления с мировыми и общероссийскими тенденциями предлагаются направления и меры по решению наиболее острых проблем развития региона. Особое значение придается освещению возможностей региона в достижении приоритетных целей развития, обозначенных в ключевых программных документах федерального уровня. Предназначена научным работникам, преподавателям, аспирантам и студентам, практическим работникам экономической и социальной сфер, органов власти и управления.





Ильин, В.А. Проблемы эффективности государственного управления. Бюджетный кризис регионов : монография / В.А. Ильин, А.И. Поварова. – Вологда : ИСЭРТ РАН, 2013. – 128 с. «Вывод национальной экономики, её стратегических отраслей из офшорной тени – наша приоритетная задача на предстоящий период» (В.В. Путин, 19 декабря 2011 г.).

К сожалению, эта задача до сих пор остаётся всего лишь предвыборным лозунгом. По оценкам экспертов РАН СЮ. Глазьева, В.В. Локосова, Р.И. Нигматулина, СМ. Рогова, значения показателей доли теневой экономики и коррупции в ВВП, доли вывоза капитала в объёме генерируемой прибыли, доли активов, переведённых в офшоры, намного превышают предельно критические. Почему это происходит, попытались выяснить авторы настоящей книги. В ней представлены результаты выполненной в 2012 году в ИСЭРТ РАН научно-исследовательской работы по анализу производственно-финансовых показателей и оценке деятельности ведущих корпораций чёрной металлургии – открытых акционерных обществ «Северсталь», «Магнитогорский металлургический комбинат» и «Новолипецкий металлургический комбинат», собственники которых являются представителями крупнейшего российского олигархата. Один из основных выводов исследования гласит: фактические проблемы, связанные с уменьшением вклада металлургических корпораций в социально-экономическое развитие Российской Федерации и её регионов, лежат в плоскости принципов и логики современной налоговой политики. Отказавшись от эффективного осуществления социальной функции налогообложения, российские власти пошли на поводу у олигархов, освободив их

от легализации сверхдоходов, большая часть которых получена нелегитимным путем. Между тем, резервы деофшоризации экономики существуют. Авторы предлагают использовать те из них, материализация которых зависит исключительно от политической воли руководства страны.

Книга может быть использована при разработке стратегии и тактики федеральных и региональных органов власти в сфере регулирования распределительных отношений, повышения социальной ответственности крупнейших собственников, а также роста доходов бюджетов всех уровней.

Научно-образовательный центр ИСЭРТ РАН: 10 лет. От идеи до реализации : в 2 кн / В.А. Ильин, А.А. Шабунова, В.И. Попова, Г.В. Леонидова, О.Ю. Гарманова, С.Ю. Егорихина, И.А. Королева, А.Б. Кулакова, Ж.В. Фомина. – Вологда : ИСЭРТ РАН, 2013. – Кн. 1 : Подсистема дополнительного школьного образования. – 138 с.

Настоящее издание, состоящее из двух книг, обобщает результаты десятилетнего опыта работы Научно-образовательного центра экономики и информационных технологий ИСЭРТ РАН.

Первая книга посвящена анализу теоретико-методологических аспектов организации школьного экономического образования в России и за рубежом. В ней освещаются базовые причины функционирования научно-образовательных центров, занимающихся вовлечением талантливой молодежи в активную познавательную, научно-исследовательскую, творческую деятельность. Особый акцент сделан на представлении особенностей работы с одаренными школьниками.



Издание предназначено для сотрудников региональных и муниципальных органов управления образованием, руководителей образовательных учреждений, преподавателей, аспирантов, студентов высших учебных заведений, а также другим заинтересованным специалистам.



Научно-образовательный центр ИСЭРТ РАН: 10 лет. От идеи до реализации : в 2 кн. / В.А. Ильин, А.А. Шабунова, В.И. Попова, С.Ю. Егорихина, Л.В. Жданова, И.А. Королева, А.Б. Кулакова. – Вологда : ИСЭРТ РАН, 2013. – Кн. 2: Подсистема послевузовского образования. – 136 с.

Настоящее издание, состоящее из двух книг, обобщает результаты десятилетнего опыта работы Научно-образовательного центра экономики и информационных технологий ИСЭРТ РАН.

Данное издание является вторым и посвящено систематизации опыта деятельности Научно-образовательного центра по подготовке научных кадров высшей квалификации.

В книге дан обзор состояния государственной политики в сфере науки и образования, обозначена эффективность подготовки научных кадров в современных условиях, рассмотрены теоретико-методологическая и нормативная базы, регулирующие деятельность аспирантуры ИСЭРТ РАН. Большая часть издания представляет собой анализ системы подготовки молодых ученых, сложившейся в аспирантуре ИСЭРТ РАН, и результатов, полученных в ходе ее функционирования.

Издание предназначено для сотрудников региональных и муниципальных органов управления образованием, руководителей образовательных уч-

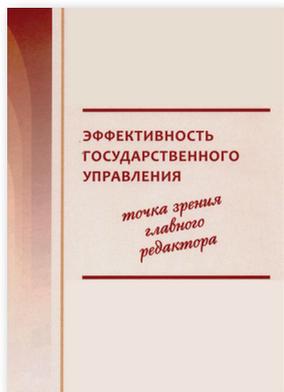
реждений, преподавателей, аспирантов, студентов высших учебных заведений, а также специалистов, занимающихся организацией процесса подготовки научных кадров.

Ильин, В.А. Проблемы эффективности государственного управления. Тенденции рыночных трансформаций. Кризис бюджетной системы. Роль частного капитала. Стратегия-2020: проблемы реализации: монография / В.А. Ильин, А.И. Поварова. – Вологда: ИСЭРТ РАН, 2014. – 188 с.

В данной монографии авторы представляют результаты продолжаемых ими исследований по проблеме эффективности государственного управления. В книге дается общая оценка эффективности государственного управления в России в период рыночных трансформаций. Выделяются ключевые нерешенные проблемы реформирования, которые сдерживают социально-экономическое развитие страны. В фокусе внимания авторов находится один из базовых аспектов государственного управления - бюджетная политика, исследуются тенденции и факторы бюджетного кризиса российских регионов. На основе комплексного анализа деятельности ведущих российских корпораций черной металлургии, являющихся основными налогоплательщиками Вологодской, Липецкой и Челябинской областей, авторы приходят к выводу о неэффективности проводимой в стране бюджетно-налоговой политики и предлагают варианты изменения ее парадигмы.

Книга предназначена научным работникам, преподавателям, практическим работникам экономической и финансовой сфер, органов власти и управления.





Ильин, В.А. Эффективность государственного управления: точка зрения главного редактора / В.А. Ильин. – Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. – 320 с. В книге собраны статьи директора ИСЭРТ РАН д.э.н., профессора В.А. Ильина, главного редактора журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», которыми открывались его выпуски в период 2012–2015 гг. Главная тема этих публикаций – проблемы повышения эффективности государственного управления на всех уровнях власти в современной России: федеральном, региональном, местном. В статьях представлен обширный материал о путях решения этой проблемы, базирующийся на собственных исследованиях автора, а также сотрудников научного коллектива, который он бессменно возглавляет 25 лет. Автором обосновывается неотложная необходимость реального перехода страны к инновационному развитию, созданию условий для такого перехода. Характеризуются болевые узлы, которые замедляют экономические и социальные преобразования в стране: приверженность властной элиты к компрадорскому олигархическому капиталу, проникшая во все этажи власти коррупция, разрастающаяся дифференциация уровня жизни населения. Предлагаются конкретные меры по защите безопасности страны и регионов, обеспечению господства в российском государстве принципов социальной справедливости, непрерывного наращивания человеческого капитала. Статьи сопровождаются таблицами и графиками, характеризующими на основе проводимых ИСЭРТ РАН многолетних мониторинговых социологических измерений динамику отношения населения к различным ветвям власти.

Книга будет полезна и интересна работникам органов государственной власти, специалистам научно-исследовательских учреждений, а также преподавателям, аспирантам, студентам вузов экономического и социального профиля.

Ильин, В.А. Эффективность государственного управления. 2000–2015. Противоречивые итоги - закономерный результат : монография / В.А. Ильин, А.И. Поварова. – Вологда : ИСЭРТ РАН, 2016. – 304 с.

В монографии представлены результаты новых исследований ИСЭРТ РАН по проблемам эффективности государственного управления в условиях внутреннего системного кризиса и сложившейся внешнеполитической и внешнеэкономической обстановки. На базе анализа ключевых событий 1990–2015 гг. в вопросах взаимодействия государства и общества, статистических, экспертных и социологических материалов обоснованы оценки эффективности государственного управления за анализируемый период, системных проблем в государственном управлении, препятствующих переходу к новому этапу российской государственности в современном понимании, модернизационных процессов в экономической и общественной жизни. Для преодоления этих проблем необходимо коренным образом повысить эффективность государственного управления. Тенденции экономических и социальных процессов, протекающих в России, авторы излагают с позиции оценки эффективности действующей денежно-кредитной политики и на основе статистических данных доказывают её неэффективность. Исследованы ключевые си-



стемные проблемы в осуществлении бюджетной политики, приведшие к дестабилизации бюджетов всех уровней и создавшие угрозу национальной безопасности страны. Значительное внимание придаётся результатам анализа деятельности глобальных корпораций топливно-энергетического и металлургического комплексов РФ, формирующих более половины доходов бюджета. На отчётных данных выявлены серьёзные изъяны в проводимой Правительством РФ налоговой политике, позволяющие крупным корпорациям не уплачивать в бюджет значительную сумму налогов. Исследованы изменения, внесённые в налоговое законодательство по инициативе Правительства, сделан вывод о фактическом отсутствии контроля со стороны Федерального Собрания РФ за тем, какие решения принимает Правительство, какой экономический курс оно проводит. Проанализированы и обобщены предложения научного сообщества по повышению эффективности государственного управления как ключевого фактора укрепления национальной безопасности.

Книга предназначена руководителям и сотрудникам федеральных и региональных органов власти, депутатам Государственной Думы, законодательных собраний регионов, руководителям предприятий и общественных организаций, научным сотрудникам, преподавателям, аспирантам, магистрантам, читателям, которые интересуются проблемами экономического развития России и национальной экономической политики.



Национальная безопасность России: проблемы обеспечения экономического роста : монография / А.Н. Чекавинский, Е.В. Лукин, К.А. Гулин, Е.А. Мазиллов, А.Е. Кремин, Н.В. Ворошилов, С.А. Кожевников, О.Н. Калачикова, Г.В. Леонидова, А.В. Попов, А.М. Панов, А.В. Галухин, А.И. Поварова, М.А. Печенская ; под ред. В.А. Ильина, Т.В. Усковой. – Вологда : ИСЭРТ РАН, 2016. – 300 с.

В монографии основной акцент сделан на выявлении ключевых угроз и возможностей обеспечения экономического роста в России. На основе обобщения лучших отечественных и зарубежных практик, а также результатов собственных оригинальных исследований предложены эффективные механизмы диверсификации промышленности, формирования неоиндустриальной экономики, снижения уровня дифференциации территорий. Обоснованы направления совершенствования мер государственной поддержки малого и среднего бизнеса, повышения инвестиционной активности, регулирования движения капитала. Даны рекомендации по привлечению внутренних накоплений, развитию государственно-частного партнерства для снятия инфраструктурных ограничений, создания благоприятных условий для жизни населения и роста экономики. Определены задачи и направления реформирования межбюджетных отношений в России.

Книга адресована научным работникам, преподавателям соответствующих дисциплин, студентам, аспирантам, специалистам органов государственного управления и всем интересующимся вопросами стратегического планирования и обеспечения национальной безопасности.



Экономическое развитие регионов: опыт России и Китая : монография / под науч. рук. В.А. Ильина, А.А. Шабуновой, К.А. Гулина, Д. Мао. – Вологда: ИСЭРТ РАН, 2017. – 402 с.

Монография подготовлена интернациональным авторским коллективом в рамках сотрудничества между Институтом социально-экономического развития территорий РАН (Россия, г. Вологда) и Академией общественных наук провинции Цзянси (Китай, г. Наньчан). В книге представлены особенности развития регионов России и Китая, их общие черты, а также национальные характеристики управления региональным развитием. В частности, освещены основные достижения, опыт и проблемы современного экономического развития китайских и российских территорий, представлены перспективы развития регионов двух стран, рассмотрены вопросы правительственного планирования и регулирования продвижения регионального экономического развития России и Китая. Отдельно рассмотрены проблемы экономического роста российских и китайских регионов в условиях открытой экономики, а также перспективы регионального развития стран на основе межрегионального сотрудничества.

Издание адресовано ученым, экспертам, специалистам органов национального и регионального управления, а также всем интересующимся вопросами развития регионов и их сравнительной оценки.



Анализ и моделирование экономики на основе межотраслевого баланса : монография / В.А. Ильин, Т.В. Ускова, Е.В. Лукин, С.А. Кожевников. – Вологда: ВолНЦ РАН, 2017. – 158 с.

В работе обобщены теоретико-методологические основы применения межотраслевого баланса для анализа и моделирования экономики, систематизированы направления его использования в практике государственного управления. На основе анализа ключевых экономических показателей и данных межотраслевых балансов доказано наличие системного кризиса в экономике страны, во многом предопределенного слабым регулированием сферы общественного воспроизводства. Зафиксированы диспропорции в отраслевой структуре экономики, в структуре экспорта и импорта, инвестиций и сбережения. Доказано, что преодоление системного кризиса требует активного включения государства в регулирование воспроизводственных процессов. Обоснованы приоритетные направления государственной экономической политики, которыми должны стать стимулирование роста доходов хозяйствующих субъектов, развитие внутреннего потребительского и инвестиционного спроса, стимулирование инвестиционной активности, переход к инновационной модели экономики. Предложен методический инструментарий регулирования экономики на основе межотраслевого баланса.

Монография адресована работникам органов управления, научным работникам, преподавателям высших учебных заведений и студентам, а также широкому кругу читателей, которых интересуют вопросы государственного регулирования экономики.



Социальная уязвимость в региональном сообществе: эксклюзия и современные механизмы ее преодоления : монография / А.А. Шабунова, О.Н. Калачикова, Г.В. Леонидова, М.А. Лас-точкина, К.А. Устинова, А.В. Попов, Л.Н. На-цун, Е.О. Смолева, В.Н. Барсуков ; под науч. рук. В.А. Ильина. – Вологда : ВолНЦ РАН, 2018. – 340 с.

Монография посвящена итогам проекта № 16-18-00078 «Механизмы преодоления ментальных барьеров инклюзии социально уязвимых категорий населения для активизации процессов модернизации регионального сообщества», выполнявшегося в 2016–2018 годах научным коллективом ФГБУН «Вологодский научный центр РАН» при финансовой поддержке Российского научного фонда.

В книге представлены теоретико-методологические основания изучения социальной эксклюзии как фактора уязвимости отдельных групп населения (пожилых людей, лиц с ограниченными возможностями здоровья, многодетных родителей, молодых специалистов]. Показаны барьеры инклюзии этих групп населения в региональное сообщество. На основе социологических опросов и фокус-групповых исследований подтверждено наличие стереотипов, ограничивающих включение в модернизационные процессы всех групп населения территорий. Обосновано, что в современных условиях меняется «лицо» социально уязвимых групп, что связано с преодолением ими сложившихся в обществе стереотипов. Предложены механизмы преодоления эксклюзии социально уязвимого населения, основанные на социальной, экономической и инфраструктурной интеграции.

Издание может быть полезным для работников науки и образования, представителей органов вла-

сти, а также студентов и аспирантов, чьи научные интересы связаны с социальной проблематикой и ее осмыслением с позиций философии, экономики, демографии и социологии.

Ильин, В.А. Социальное государство в России: проблемы и перспективы : монография / В.А. Ильин, М.В. Морев, А.И. Поварова. – Вологда : ВолНЦ РАН, 2018. – 229 с.

В монографии рассматриваются вопросы, связанные с проблематикой построения социального государства в Российской Федерации. Основными информационными источниками исследования послужили данные официальной статистики, сведения открытой отчетности металлургических корпораций, результаты зарубежных и российских социологических измерений, а также данные мониторинга общественного мнения, проводимого Вологодским научным центром на территории Вологодской области с 1996 года.

Акцент делается на роли государственного управления в современный период [2000–2017 гг.]. По результатам выполненного анализа авторы приходят к выводу о том, что основным бенефициаром внутренней государственной политики, осуществляемой преимущественно Правительством РФ, является крупный частный капитал, а не широкие слои населения, что противоречит основным принципам и критериям социального государства, а также статье 7 Конституции РФ. Укоренившаяся в государственном управлении система «капитализма для избранных» обуславливает многолетнюю нерешенность острых проблем: социальное неравенство, высокую потребность общества в социальной справедливости, низкий уровень институционального и межличностного доверия и т.д.



Выявленные тенденции указывают на то, что в настоящее время Россия далека от эффективного построения социального государства, несмотря на то, что потребность в нем испытывают большинство россиян.



Ильин, В.А. Крупнейшие металлургические корпорации и их роль в формировании бюджетных доходов : монография / В.А. Ильин, А.И. Поварова. – Вологда : ВолНЦ РАН, 2019. – 204 с.

В монографии представлены результаты комплексного анализа производственно-финансовой деятельности крупнейших российских металлургических корпораций. Акцент делается на роли корпораций в формировании бюджетных доходов. Систематизированы факторы, влияющие на формирование прибыли корпораций и их участие в мобилизации доходов бюджетной системы. Обоснована неэффективность корпоративного управления холдингами в части распределительных отношений.

Выявлено, что ключевой типологической характеристикой деятельности российских корпораций металлургии следует рассматривать олигархическую форму собственности с регистрацией контролирующих акционеров в офшорных юрисдикциях, позволяющих масштабно использовать многочисленные каналы оптимизации прибыли для целей налогообложения.

Авторы приходят к выводу о том, что изменения налогового законодательства были направлены на создание легитимных условий для минимизации налогообложения доходов олигархического капитала. Высказаны предложения по корректировке экономической политики, проводимой в отношении крупных частных собственников.

Книга будет интересна для лиц, принимающих решения в сфере национальной и региональной экономической политики, для исследователей в области промышленного и регионального развития, преподавателей, аспирантов и студентов экономических вузов, а также читателям, которые интересуются проблемами национальной экономической политики.

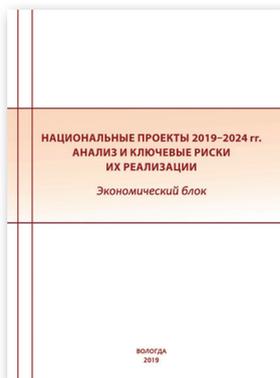
Ильин, В.А. Эффективность государственного управления. Политический цикл 2012–2018: точка зрения главного редактора / В.А. Ильин, М.В. Морев. – Вологда : ВолНЦ РАН, 2019. – 411 с. В книге публикуются статьи главного редактора журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», научного руководителя ВолНЦ РАН чл.-корр., д.э.н., профессора В.А. Ильина, которыми открывались все выпуски издания в период 2015–2018 гг. Главная тема этих публикаций – политический и социально-экономический дискурс эффективности государственного управления на всех уровнях власти (федеральном, региональном, местном); а также широкий комплекс проблем «постсоветского человека» – от повседневных, затрагивающих практически каждого гражданина нашей страны, до глобальных, лежащих в основе национальной безопасности и цивилизационного самоопределения России в XXI веке. Точка зрения главного редактора базируется не только на личном опыте. В ней аккумулируются исследования всего научного коллектива ВолНЦ РАН, проводимые на протяжении уже почти 30 лет, включая социологический мониторинг, в ходе которого с 1996 г. регулярно каждые два месяца опрашивается 1,5 тыс. жителей Вологодской области и, таким образом, за год – 9 тыс. человек, а в целом за период проведения ис-



следования — порядка 200 тыс. человек. Кроме того, точка зрения автора основана на широком спектре российских и международных исследований, оценках экспертов (экономистов, социологов, общественных и политических деятелей и т.д.), которые также свидетельствуют об актуальности затрагиваемых вопросов и приводят, во многом, к критичным, но реалистичным выводам о неотложной необходимости создания условий для реального перехода страны к инновационному развитию. Значительное внимание в книге уделено «болевым точкам» государственного управления, замедляющим экономические и социальные преобразования в стране: приверженность властной элиты к компрадорскому олигархическому капиталу, проникшая во все этажи власти коррупция, разрастающаяся дифференциация уровня жизни населения. Автором предлагаются конкретные меры по защите безопасности страны и регионов, обеспечению господства в российском государстве принципов социальной справедливости, непрерывного наращивания человеческого капитала. Статьи сопровождаются таблицами и графиками, в которых, на основе проводимых ВолНИЦ РАН многолетних мониторинговых социологических измерений, характеризуется динамика отношения населения к различным ветвям власти; ключевые проблемы, волнующие людей; долгосрочная и текущая оценка изменений уровня и качества жизни; динамика психологического самочувствия российского общества и восприятия людьми настоящего и будущего – как собственного, так и для страны в целом.

Книга будет полезна и интересна работникам органов государственной власти, специалистам научно-исследовательских учреждений, а также преподавателям, аспирантам, студентам вузов экономического и социального профиля.

НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ИЗДАНИЯ



Национальные проекты 2019–2024 гг.: анализ и ключевые риски их реализации. Экономический блок : науч.-аналит. издание / В.А. Ильин, Т.В. Ускова, А.А. Шабунова [и др.] ; под науч. рук. В.А. Ильина, Т.В. Усковой. – Вологда : ВолНЦ РАН, 2019. – 93 с.

В научно-аналитическом издании представлены результаты анализа основных положений, а также рисков реализации нацпроектов «Жильё и городская среда», «Экология», «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «Производительность труда и поддержка занятости», Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры до 2024 года. Полученные выводы подтверждаются анализом мнений ведущих экспертов из научной сферы, государственного управления, общественности относительно «узких» мест и основных рисков реализации названных документов. Результаты исследования могут быть использованы в деятельности федеральных и региональных органов государственной власти при реализации ключевых направлений государственной политики в данной сфере.



Национальные проекты 2019–2024 гг.: анализ и ключевые риски их реализации. Социальная сфера : науч.-аналит. издание / А.А. Шабунова, В.А. Ильин, О.Н. Калачикова, Г.В. Леонидова, М.А. Головчин, М.А. Груздева, С.С. Ипатова, К.Н. Калашников, Н.А. Кондакова, А.В. Короленко, Т.С. Соловьева, А.П. Будилов ; под науч. рук. А.А. Шабуновой. – Вологда : ВолНЦ РАН, 2019. – 68 с.

В научно-аналитическом издании представлены результаты анализа основных положений, а также ключевых рисков реализации национальных проектов «Демография», «Здравоохранение», «Образование», «Культура». Полученные выводы подтверждаются анализом мнений ведущих экспертов из научной сферы, государственного управления, общественности относительно «узких» мест и основных рисков реализации данных документов. Результаты исследования могут быть использованы в деятельности федеральных и региональных органов государственной власти при реализации ключевых направлений государственной политики в социальной сфере.



Национальные проекты 2019–2024 гг.: анализ и ключевые риски их реализации. Научно-технологическая сфера и предпринимательство : науч.-аналит. издание / В.А. Ильин, Е.А. Мазиллов, А.А. Шабунова, А.Е. Кремин, В.С. Усков, Д.А. Алферьев, Е.П. Кузнецова, Н.О. Якушев ; под науч. рук. В.А. Ильина. – Вологда : ВолНЦ РАН, 2019. – 75 с.

В научно-аналитическом издании представлены результаты анализа основных положений, а также ключевых рисков реализации национальных проектов «Наука», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Международная кооперация и экспорт», «Цифровая экономика Российской Федерации». Полученные выводы подтверждаются анализом мнений ведущих экспертов из научной сферы, государственного управления, общественности относительно «узких» мест и основных рисков реализации данных документов. Результаты исследования могут быть использованы в деятельности федеральных и региональных органов государственной власти при реализации ключевых направлений государственной политики в данной сфере.

УЧЕБНЫЕ ПОСОБИЯ



Пахолков, Н.А. Введение в предпринимательство : учеб. пособие / Н.А. Пахолков, Г.А. Логинов, В.А. Ильин. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 1997. – 71 с.

В учебном пособии освещаются проблемы введения в предпринимательство и толковый словарь предпринимателя, содержащий информацию по вопросам современной рыночной экономики, кредитно-финансовой системе, маркетингу, менеджменту, международной торговле, акционированию, предпринимательству. Новое надо понять и воспринять, без этого к рынку не прийти. Понятно, что переход к цивилизованному рынку и высокопрофессиональному бизнесу невозможен без усвоения специальных знаний и заимствования лучшего из мирового опыта. И данное пособие будет, несомненно, помощником в этом. Пособие рассчитано на студентов, аспирантов, педагогов различных специальностей вузов и колледжей, руководителей предприятий, специалистов отраслей, экономистов, всех, кого интересует рынок, коммерция, маркетинг, предпринимательство.

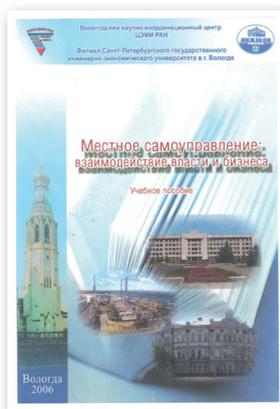
Формирование городской агломерации : учеб. пособие / В.А. Ильин, С.А. Селякова, Р.Ю. Малышев [и др.]. – Вологда : ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2006. – 126 с.

В учебном пособии рассмотрены теоретические аспекты пространственного развития, основные закономерности и факторы формирования городских агломераций, выявлено влияние агломерационного эффекта на экономический рост региона. Формирование агломерации авторы исследуют на примере муниципальных образований Вологодской



области. Акцентируется внимание на определении роли властных структур в управлении развитием городской агломерации, установлении целевых ориентиров и приоритетов развития.

Учебное пособие ориентировано на аспирантов и студентов, специализирующихся в области региональной экономики.



Местное самоуправление: взаимодействие власти и бизнеса: учеб. пособие / В.А. Ильин, Т.В. Ускова, Д.Е. Амелин, Д.П. Жаравин. – Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2006. – 92 с.

В учебном пособии представлены результаты исследования содержания и форм взаимодействия общественного и частного секторов экономики на муниципальном уровне. На примере города Вологды рассмотрены методологические подходы и методический инструментарий организации сотрудничества органов местного самоуправления и бизнеса. Предназначено для преподавателей вузов, аспирантов, студентов экономических специальностей. Может быть использовано служащими органов государственной власти и местного самоуправления, руководителями предприятий.

ГЛАВЫ В МОНОГРАФИЯХ

Гулин К.А., Ильин В.А., Задумкин К.А. Институциональная среда генерации знаний в регионах РФ (на примере Вологодской области) // Горизонты инновационной экономики в России: право, институты, модели : монография / под ред. В. Л. Макарова. М.: ЛЕНАНД, 2010. Гл. 2. С. 83–154.

Ильин В.А. Основные тенденции социального и социально-политического развития Вологодской области // Социальное знание на службе российского общества : монография. М.: Наука, 2010. Гл. 6. С. 132–150.

Ильин В.А. Социально-экономическая и социально-политическая ситуация в Вологодской области // Социальное знание на службе российского общества : монография. М.: Наука, 2010. Гл. 9. С. 185–194.

Ильин В.А., Гулин К.А., Леонидова Г.В. Создание сети кластерных кадровых центров непрерывного образования // Фундаментальные проблемы пространственного развития макрорегиона при переходе к инновационной экономике (на примере Северо-Запада России) : монография / под ред. В.В. Окрепилова. СПб.: Наука, 2010. Гл. 5. Подп. 5.2.1. С. 430–444.

Ильин В.А., Гулин К.А., Леонидова Г.В. Комплекс НОИ Вологодской области – центр новых форм профессионального образования // Фундаментальные проблемы пространственного развития макрорегиона при переходе к инновационной экономике (на примере Северо-Запада России) : монография / под ред. В.В. Окрепилова. СПб.: Наука, 2010. Гл. 5. Подп. 5.3.4. С. 514–525.

Пространственные аспекты развития региона / В.А. Ильин, М.Ф. Сычев, К.А. Гулин [и др.]. // Тенденции и проблемы развития региона: научные труды: в 4 т. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. Т. 1. С. 11–341.

Проблемы регионального развития: 2009–2012 / В.А. Ильин, К.А. Гулин, М.Ф. Сычев [и др.] // Тенденции и проблемы развития региона: научные труды: в 4 т. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. Т. 1. С. 343–562.

Ильин В.А., Задумкин К.А., Кондаков И.А. Научно-технический потенциал региона: проект долгосрочной программы развития // Тенденции и проблемы развития региона: научные труды: в 4 т. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. Т. 2. С. 223–366.

Эффективность здравоохранения региона / В.А. Ильин, А.А. Колинко, М.Д. Дуганов [и др.] // Тенденции и проблемы развития региона: научные труды: в 4 т. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. Т. 3. Ч. 1. С. 9–194.

Формирование городской агломерации / В.А. Ильин, С.А. Селякова, Р.Ю. Малышев [и др.] // Тенденции и проблемы развития региона: научные труды: в 4 т. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. Т. 4. С. 9–115.

Экономика сельского района: состояние и перспективы / В.А. Ильин, А.В. Гордеев, Т.В. Ускова [и др.] // Тенденции и проблемы развития региона: научные труды: в 4 т. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. Т. 4. С. 118–330.

Стратегия развития туризма в Вологодской области / В.А. Ильин, Ю.Н. Плеханов, Т.В. Ускова [и др.] // Тенденции и проблемы развития региона: научные труды: в 4 т. Вологда : ИСЭРТ РАН, 2011. Т. 4. С. 331–482.

Экономическая безопасность регионов и механизмы ее повышения / В.А. Ильин, Т.В. Ускова, К.А. Гулин // Модернизация и экономическая безопасность России : монография. СПб.: Нестор-История, 2011. Т. 2. С. 122–162.

Ильин В.А., Гулин К.А., Шабунова А.А. Направления повышения эффективности социально-экономической политики по формированию и реализации модернизационного потенциала территорий // Модернизация России: социально-гуманитарные измерения : монография / под ред. Н.Я. Петракова. СПб.: Нестор-История, 2011. С. 342–346.

Социально-экономическое неравенство населения в региональном измерении / К.А. Гулин, В.А. Ильин, Л.В. Костылева, Т.В. Ускова, А.А. Шабунова // Пространственная демография и социальная среда : монография / под ред. Е.М. Авраамовой. М.: ИСЭПН РАН, 2012. С. 123–195.

Через кризис – к развитию индустриальной модернизации региона (Вологодская область) / В.А. Ильин, А.А. Шабунова, М.А. Ласточкина, М.А. Антонова // Проблемы социокультурной модернизации регионов России : монография / под ред. Н.И. Лапина, Л.А. Беляевой. М.: Academia, 2013. С. 218–235.

Ильин В.А. Крупный капитал и экономическая безопасность российских регионов // Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития :

пленарные доклады Второго Междунар. форума, г. Москва, 12–13 ноября 2013 г. М.: ЦЭМИ РАН, 2013. С. 152–160.

Ильин В.А. Проблемы эффективности государственного управления - угрозы безопасности страны // Пространственные факторы инновационной модернизации экономики : пленарные доклады всерос. науч.-практ. конф., г. Санкт-Петербург, 25–26 июня 2013 г. СПб.: ГУАП, 2013. С. 50–62.

Ильин В.А. Региональный вектор научно-технического сотрудничества России и Беларуси // Научный потенциал Беларуси и России в области фундаментальных и прикладных исследований как важная составляющая инновационного развития Союзного государства : материалы постоянно действующего семинара при Парламентском Собрании Союза Беларуси и России, г. Новосибирск, 4–5 апреля 2013 г. М., 2013. С. 135–141.

Развитие процессов модернизации в регионах России: тенденции и прогнозные оценки / В.А. Ильин, К.А. Гулин, А.А. Шабунова, М.А. Ласточкина // Модернизация и экономическая безопасность России. СПб.: Нестор-История, 2014. Т. 5. С. 442–463.

Ильин В.А. Введение // Российское общество: трансформация в региональном дискурсе (итоги 20-летних измерений) : монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. С. 8–15.

Ильин В.А., Шабунова А.А., Морев М.В. Российское общество как объект социологических исследований. Опыт региональных измерений // Российское общество: трансформация в региональном дискурсе (итоги 20-летних измерений) : монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. Гл. 1. С. 16–92.

Регион в социальном пространстве России / В.А. Ильин, В.В. Маркин, А.А. Шабунова [и др.] // Российское общество: трансформация в региональном дискурсе (итоги 20-летних измерений) : монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. Гл. 2. С. 93–176.

Уровень и качество жизни в аспекте региональных трансформационных изменений / В.А. Ильин, В.В. Воронов, М.В. Воронова [и др.] // Российское общество: трансформация в региональном дискурсе (итоги 20-летних измерений) : монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. Гл. 4. С. 252–302.

Гражданское общество в контексте развития российского социума / В.А. Ильин, А.В. Кинсбургский, М.Н. Топалов [и др.] // Российское обще-

ство: трансформация в региональном дискурсе (итоги 20-летних измерений) : монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. Гл. 5. С. 303–392.

Ильин В.А., Сычев М.Ф. Предисловие // Анализируя прошлое, думать о будущем : монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. С. 3–10.

Ильин В.А., Сычев М.Ф. Основные этапы развития ИСЭРТ РАН // Анализируя прошлое, думать о будущем : монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. Ч. 1. Гл. 2. С. 43–75.

Ильин В.А., Бабич Л.В., Молодов О.Б. Перспективы развития ИСЭРТ РАН // Анализируя прошлое, думать о будущем : монография. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. Ч. 1. Гл. 7. С. 131–146.

Корпоративные интересы как угроза экономической безопасности России / В.А. Ильин, К.А. Гулин, Т.В. Ускова, А. И. Поварова // Модернизация и экономическая безопасность России. СПб.: Нестор-История, 2016. Т. 6. Раздел 17. С. 608–672.

Ильин В.А., Шабунова А.А., Ласточкина М.А. Северо-Западный федеральный округ // Атлас модернизации России и ее регионов: социоэкономические и социокультурные тенденции и проблемы / сост. и отв. ред. Н.И. Лапин. М.: ВЕСЬ МИР, 2016. Гл. 4. С. 139–170.

Social Innovation in Russia: Easier Said than Done / V. Il'in, I. Kuzmin, A. Popov, T. Soloveva, S. Terebova // Atlas of Social Innovation New Practices for a Better Future. Dortmund, 2018. Pp. 125–127.

СТАТЬИ В НАУЧНЫХ ЖУРНАЛАХ

Web of Science, Scopus



Журнал издается Вологодским научным центром РАН с 2008 года. Индексируется в Web of Science Emerging Sources Citation Index (ESCI), включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2008. № 1 (1). С. 4–5.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2008. № 2 (2). С. 3–4.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2008. № 3 (3). С. 3–5.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2008. № 4 (4). С. 3–5.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2009. № 1 (5). С. 5–13.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2009. № 2 (6). С. 5–9.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2009. № 3 (7). С. 5–9.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2009. № 4 (8). С. 5–9.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2010. № 1 (9). С. 5–11.

Ильин В.А., Гулин К.А., Ускова Т.В. Стратегические резервы роста производительности труда в региональной экономике // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2010. № 1 (9). С. 24–38.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2010. № 2 (10). С. 5–9.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2010. № 3 (11). С. 5–9.

Ильин В.А., Гулин К.А., Ускова Т.В. Интеллектуальные ресурсы как фактор инновационного развития // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2010. № 3 (11). С. 14–25.

Ильин В.А. Модернизация экономики как повседневная и стратегическая проблема // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2010. № 4 (12). С. 9–21.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2011. № 1 (13). С. 9–16.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2011. № 2 (14). С. 9–16.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2011. № 3 (15). С. 9–13.

Ильин В.А. Влияние интересов собственников металлургических корпораций на национальное и региональное развитие // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2011. № 3 (15). С. 14–38.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2011. № 4 (16). С. 9–14.

Ильин В.А. Проблемы социально-экономического развития территорий России в посткризисный период // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2011. № 5 (17). С. 9–23.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2011. № 6 (18). С. 9–16.

Ильин В.А. К итогам политического цикла // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. № 1 (19). С. 9–13.

Ильин В.А. Развилка нового политического цикла // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. № 2 (20). С. 9–17.

Ильин В.А. Ожидания результатов // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. № 3 (21). С. 9–17.

Ильин В.А. Динамика одобрения деятельности президентов РФ населением региона // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. № 4 (22). С. 9–21.

Ильин В.А. Тревожные ожидания // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. № 5 (23). С. 9–19.

Ильин В.А. На трудном пути к сильному гражданскому обществу // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. № 6 (24). С. 9–29.

Ильин В.А., Поварова А.И. Бюджетный кризис регионов в 2013–2015 годах – угроза безопасности России // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. № 6 (24). С. 30–41.

Ильин В.А. Неперевернутая страница // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2013. № 1 (25). С. 9–22.

Ильин В.А. Тревожные ожидания остаются // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2013. № 2 (26). С. 9–17.

Ильин В.А. Национальная и региональная безопасность: взгляд из региона // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2013. № 3 (27). С. 9–20.

Ильин В.А. Проблемы модернизации российских регионов // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2013. № 4 (28). С. 9–20.

Ильин В.А. Новая повестка дня и эффективность государственного управления // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2013. № 5 (29). С. 9–13.

Ильин В.А. Что год грядущий стране готовит? // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2013. № 6 (30). С. 9–14.

Ильин В.А., Леонидова Г.В., Попова В.И. Научно-образовательный центр ИСЭРТ РАН – точка роста научно-технического потенциала региона // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2013. № 6 (30). С. 32–44.

Ильин В.А. Фактор времени // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2014. № 1 (31). С. 9–12.

Ильин В.А. От главного редактора // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2014. № 2 (32). С. 9–11.

Ильин В.А., Шабунова А.А. Социологическое измерение эффективности государственного управления // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2014. № 2 (32). С. 18–35.

Ильин В.А. Россия должна продвигаться по своему пути // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2014. № 3 (33). С. 9–15.

Ильин В.А. Научный анализ глобальных вызовов для России (о статье академика С.Ю. Глазьева «Как не проиграть в войне») // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2014. № 4 (34). С. 9–15.

Ильин В.А. Необходимость нового цикла развития // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2014. № 5 (35). С. 9–15.

Ильин В.А. Год непростых решений // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2014. № 6 (36). С. 9–13.

Ильин В.А. На полпути к четвертому президентскому сроку // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2015. № 1 (37). С. 9–17.

Ильин В.А., Морев М.В. Новый этап российской истории: тенденции, особенности, перспективы // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2015. № 2 (38). С. 42–71.

Ильин В.А. Несистемные решения системных проблем // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2015. № 3 (39). С. 9–19.

Ильин В.А. Экономическая политика Правительства продолжает противоречить интересам основной части населения страны // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2015. № 4 (40). С. 9–20.

Ильин В.А. Проблемы перехода к новому этапу российской государственности // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2015. № 5 (41). С. 9–19.

Ильин В.А. Эффективность государственного управления и накапливающиеся проблемы социального здоровья // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2015. № 6 (42). С. 11–29.

Ильин В.А. Стратегия национальной безопасности-2015 – шаг к новому этапу развития России // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2016. № 1 (43). С. 9–25.

Ильин В.А. Третья четырехлетка президента В.В. Путина: противоречивые итоги – закономерный результат // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2016. № 2 (44). С. 9–21.

Ильин В.А. Выборы в Государственную Думу – 2016. Экономическая политика Президента в оценках населения // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2016. № 3 (45). С. 9–36.

Ильин В.А. Правящие элиты – проблема национальной безопасности России // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2016. № 4 (46). С. 9–34.

Ильин В.А. Конституционное большинство в Государственной Думе VII созыва получил Президент РФ // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2016. № 5 (47). С. 9–26.

Ильин В.А. 13-е Послание Президента: на повестке дня трансформация власти // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2016. № 6 (48). С. 9–20.

Ильин В.А. Год до четвертого президентского срока // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2017. Т. 10. № 1. С. 9–24.

Ильин В.А. Некрасивая история... // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2017. Т. 10. № 2. С. 9–21.

Ильин В.А., Третьякова О.В., Морев М.В. Размышления по итогам пятидесятого выпуска журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2017. Т. 10. № 2. С. 30–59.

Ильин В.А. Актуальность тезиса «Кадры решают все!» для современной России // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2017. Т. 10. № 3. С. 9–31.

Ильин В.А. Развитие гражданского общества в России в условиях «капитализма для избранных» // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2017. Т. 10. № 4. С. 9–40.

Ильин В.А. Незавершенное дело Президента // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2017. Т. 10. № 5. С. 9–20.

Ильин В.А. «Капитализм для своих» – источник социального неравенства в современной России // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2017. Т. 10. № 6. С. 9–23.

Ильин В.А., Морев М.В. Что оставит В. Путин своему преемнику в 2024 году? // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2018. Т. 11. № 1. С. 9–23.

Ильин В.А., Морев М.В. «...А самое главное – в России не будет нищих». «Капитализм для своих» – ключевая проблема национальной безопасности // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2018. Т. 11. № 2. С. 9–23.

Ильин В.А., Морев М.В. Тревожное будущее 2024 года // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2018. Т. 11. № 3. С. 9–24.

Ильин В.А., Морев М.В. Пенсионная реформа и нарастающие проблемы легитимности власти // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2018. Т. 11. № 4. С. 9–36.

Ильин В.А., Морев М.В. И снова к вопросу о будущем российской государственности... // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2018. Т. 11. № 5. С. 9–29.

Ильин В.А., Морев М.В. «Российская Федерация–социальное государство»? Оценка 25–летних итогов реализации статьи 7 Конституции РФ // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2018. Т. 11. № 6. С. 9–25.

Ильин В.А., Морев М.В. Оценка населением региона эффективности государственного управления в 2000–2018 гг. // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2019. Т. 12. № 1. С. 9–38.

Ильин В.А., Морев М.В. «Интеллектуальное бессилие» правящих элит и «глубинный народ» «долгого государства» // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2019. Т. 12. № 2. С. 9–35.

Ильин В.А., Морев М.В. Проблема цивилизационного выбора и ее отражение в ключевых документах, определяющих настоящее и будущее России // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2019. Т. 12. № 3. С. 9–23.

Ильин В.А., Морев М.В. Национально ориентированная ротация элит – важнейшее условие реализации национальных проектов // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2019. Т. 12. № 4. С. 9–25.

Ильин В.А., Морев М.В. Региональные выборы 2018–2019 гг.: доверие избирателей к органам власти продолжает снижаться // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2019. Т. 12. № 5. С. 9–24.

Ильин В.А., Морев М.В. Гражданское общество и транзит власти 2024 года // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2019. Т. 12. № 6. С. 9–26.

Ильин В.А., Морев М.В. Еще один шаг к «долгому государству» В. Путина // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2020. Т. 13. № 1. С. 9–33.

Ильин В.А., Морев М.В. Эффективность «ручного» управления государством. Проверка на прочность – 2020 // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2020. Т. 13. № 2. С. 9–24.

Ильин В.А. С благодарностью вспоминая академика Д.С. Львова // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2020. Т. 13. № 3. С. 9–16.

Ильин В.А., Морев М.В. Кредит доверия Президенту подтвержден. Достижение целей социально-экономического развития до 2024–2030 гг. в тумане // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2020. Т. 13. № 4. С. 9–37.

Ильин В.А., Морев М.В. В России буксует «решительный прорыв», объявленный В. Путиным в 2018 году // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2020. Т. 13. № 5. С. 22–54.

Ильин, В.А., Морев М.В. Российская государственность в условиях угрозы «истления элит» // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2020. Т. 13. № 6. С. 24–53.



Журнал издается Российской академией наук с 1931 года. Включен в Перечень ВАК, переводная версия индексируется в Web of Science, Scopus и Russian Science Citation Index.

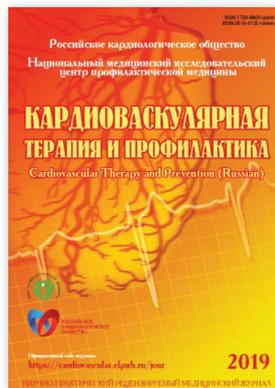
Ильин В.А. Частный капитал и национальные интересы. На примере собственников металлургических корпораций // Вестник Российской академии наук. 2013. № 7. С. 579–586.

Ильин В.А., Морев М.В. Психологическое состояние российского общества // Вестник Российской академии наук. 2016. № 10. С. 921–932.

Журнал издается ООО «СИЛИЦЕЯ-ПОЛИГРАФ» с 2002 года. Индексируется в Scopus, Russian Science Citation Index, включен в Перечень ВАК.

Артериальная гипертония среди лиц 25-64 лет: распространенность, осведомленность, лечение и контроль. По материалам исследования ЭССЕ / В.А. Ильин, А.А. Шабунова [и др.] // Кардиоваскулярная терапия и профилактика. 2014. № 4. С. 4–14.

Распространенность электрокардиографических нарушений в российской популяции в начале XXI века (по данным исследования ЭССЕ-РФ) / А.А. Шабунова, В.А. Ильин [и др.] // Кардиоваскулярная терапия и профилактика. 2019. № 5. С. 7–17.





Журнал издается РОО «Кардиомаг» с 1961 года. Индексируется в Web of Science, Medline и Scopus, включен в Перечень ВАК.

Распространенность факторов риска сердечно-сосудистых заболеваний в российской популяции больных артериальной гипертонией / В.А. Ильин, А.А. Шабунова [и др.] // Кардиология. 2014. № 10. С. 4–12.

Журнал издается ООО «Издательство Медиа Сфера» с 1997 года. Индексируется в Scopus, Russian Science Citation Index, включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А. Здоровьесберегающие проекты Вологодского региона // Профилактическая медицина. 2014. № 5. С. 9–12.





Журнал издается Национальным медицинским исследовательским центром профилактической медицины с 2005 года. Индексируется в Web of Science Emerging Sources Citation Index (ESCI) и Scopus, включен в Перечень ВАК.

Распространенность повышенного уровня С-реактивного белка и его ассоциации с традиционными факторами риска и заболеваемостью у жителей Российской Федерации / В.А. Ильин, Р.А. Касимов [и др.] // Рациональная фармакотерапия в кардиологии. 2014. № 6. С. 597–605.

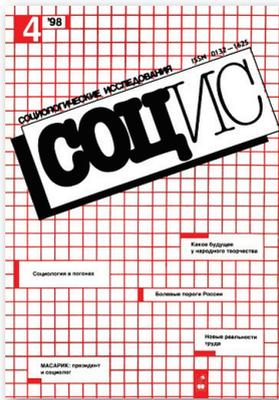
Обращения за медицинской помощью и временная нетрудоспособность популяции в возрасте 50–64 года по данным эпидемиологического исследования ЭССЕ-РФ / А.А. Шабунова, В.А. Ильин [и др.] // Рациональная фармакотерапия в кардиологии. 2017. № 4. С. 432–442.

Журнал издается Российским кардиологическим обществом и ООО «ФИРМА «СИЛИЦЕЯ» с 1996 года. Индексируется в Scopus, включен в Перечень ВАК.

Риск сахарного диабета и его ассоциации с социально-демографическими и поведенческими факторами риска в российской популяции: данные исследования ЭССЕ-РФ / А.А. Шабунова, В.А. Ильин [и др.] // Российский кардиологический журнал. 2017. № 9. С. 13–20.

Распространенность удлинённого QRS (≥ 110 мс) среди населения в зависимости от пола, возраста и места проживания / А.А. Шабунова, В.А. Ильин [и др.] // Российский кардиологический журнал. 2020. № 6. С. 15–22.





Журнал издается Российской академией наук с 1974 года. Индексируется в Scopus и Web of Science, включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А. Вологодские реформы в социологическом измерении // Социологические исследования, 1998. № 4. С. 106–107.

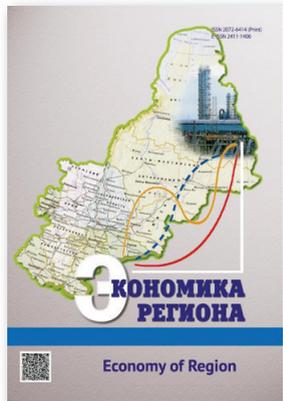
Ильин В.А., Шабунова А.А., Леонидова Г.В. Социальное положение учительства в России // Социологические исследования. 2012. № 8. С. 123–133.

Ильин В.А., Шабунова А.А. О некоторых тенденциях в экономическом развитии России и региона // Социологические исследования. 2015. № 8. С. 34–41.

Ильин В.А., Леонидова Г.В., Головчин М.А. Российский учитель в реформирующемся обществе: взгляд из региона // Социологические исследования. 2017. № 3. С. 51–57.

Лапин Н.И., Ильин В.А., Морев М.В. Экстремальные неравенства и социальное государство (часть 1) // Социологические исследования. 2020. № 1. С. 3–17.

Лапин Н.И., Ильин В.А., Морев М.В. Экстремальные неравенства и социальное государство (часть 2) // Социологические исследования. 2020. № 2. С. 20–30.



Журнал издается Институтом экономики Уральского отделения РАН с 2005 года. Индексируется в Web of Science Emerging Sources Citation Index (ESCI) и Scopus.

Ильин В.А., Поварова А.И. Проблемы регионального развития как отражение эффективности государственного управления // Экономика региона. 2014. № 3. С. 48–63.

Ильин В.А., Поварова А.И. Недостатки налогового администрирования крупного бизнеса и их влияние на региональные бюджеты // Экономика региона. 2017. № 1. С. 25–37.

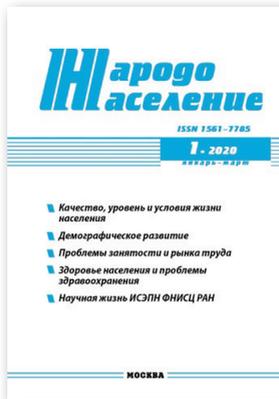
Ильин В.А., Поварова А.И. Консолидированное налогообложение и его последствия для региональных бюджетов // Экономика региона. 2019. № 1. С. 70–83.

RSCI, ВАК, РИНЦ

Журнал издается Институтом экономики РАН с 2007 года. Включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А., Морев М.В. Олигархический капитал и социальная несправедливость // Вестник Института экономики РАН. 2018. № 4. С. 45–59.





Журнал издается Институтом социально-экономических проблем народонаселения Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН с 1996 года. Индексируется в WoS RSCI, включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А. Роль регионального научного центра в формировании научно-технического потенциала // Народонаселение. 2000. № 4. С. 105–110.

Журнал издается национальными академиями наук (Россия, Азербайджан, Беларусь, Украина, Молдова, Грузия, Республика Армения, Республика Таджикистан, Киргизская Республика), Национальным центром общественных и гуманитарных наук Социалистической Республики Вьетнам и Межрегиональным общественным объединением «Исследовательская социэкономическая ассоциация «АСЭК» с 1995 года. Включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А., Поварова А.И., Морев М.В. Российский «капитализм для своих» (на примере крупнейших корпораций черной металлургии) // Общество и экономика. 2019. № 12. С. 22–58.

Ильин В.А., Морев М.В., Поварова А.И. Является ли Россия социальным государством? // Общество и экономика. 2019. № 8. С. 5–36.





Журнал издается Вологодским научным центром РАН с 1997 года. Включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А. Роль научных учреждений в формировании и реализации системного подхода к международному сотрудничеству в рамках Союзного государства // Проблемы развития территории. 2012. № 3. С. 7–11.

Журнал издается ООО «Международная Медиа Группа» с 1983 года. Индексируется в РИНЦ.

Ильин В.А. Крупный капитал и экономическая безопасность российских регионов // Проблемы теории и практики управления. 2013. № 12. С. 31–39.

Ильин В.А. Бюджетный кризис регионов как отражение неэффективности государственного управления // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 11. С. 65–70.



Журнал издается Федеральным научно-исследовательским социологическим центром РАН с 2013 года. Индексируется: Russian Science Citation Index, включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А. Оценка населением эффективности государственного управления: практика региональных социологических исследований // Социологическая наука и социальная практика. 2014. № 1. С. 16–31.





Журнал издается Российским экономическим университетом имени Г. В. Плеханова с 1996 года. Включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А. Важнейшие звенья регионального развития // Федерализм. 2001. № 2.

Ильин В.А., Сычев М.Ф. Актуальные вопросы перехода региона к инновационному развитию // Федерализм. 2006. № 1. С. 49–68.

Ильин В.А. Узловые проблемы российского развития // Федерализм. 2007. № 2. С. 5–18.

Ильин В.А. Социально-экономическое развитие России в условиях кризиса // Федерализм. 2009. № 2. С. 157–168.

Ильин В.А., Ускова Т.В. Методы преодоления пространственной социально-экономической дифференциации // Федерализм. 2012. № 3. С. 7–18.

Ильин В.А. Проблемы эффективного управления социально-экономическим развитием территорий // Федерализм. 2012. № 4. С. 107–122.

Ильин В.А. Незапланированный результат: 25 лет Институту социально-экономического развития территорий Российской академии наук // Федерализм. 2015. № 3. С. 17–32.



Журнал издается Институтом экономики и организации промышленного производства СО РАН с 1970 года. Индексируется в Russian Science Citation Index, включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А., Гулин К.А. Экономическое положение населения России в постсоветский период // Эко. 2006. № 9. С. 3–24.



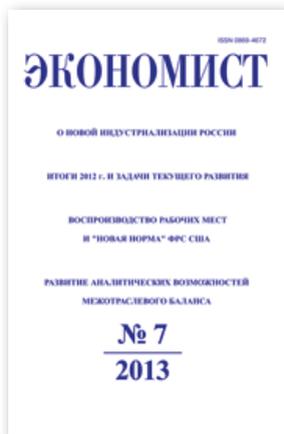
Журнал издается Финансовым университетом при Правительстве РФ с 2008 года. Включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А., Поварова А.И. Проблемы исполнения территориальных бюджетов Российской Федерации в 2011 г. // Экономика. Налоги. Право. 2012. № 5. С. 87–99.

Журнал издается Институтом проблем региональной экономики РАН с 1998 года. Индексируется в РИНЦ.

Ильин В.А. Регион развивает академический центр // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. 2000. № 4. С. 16–20.

Ильин В.А. Социально-экономический потенциал модернизации российских территорий // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. 2011. № 2-3. С. 107–122.



Ильин В.А. Эффективность государственного управления и состояние региональных бюджетов // Экономист. 2013. № 12. С. 3–11.

Ильин В.А. Бюджетный кризис регионов как отражение неэффективности отжившей модели экономики // Экономист. 2014. № 12. С. 12–20.



Журнал издается Региональной общественной организацией содействия развитию институтов Отделения экономики РАН с 1998 года. Включен в Перечень ВАК.

Ильин В.А. Вологодский научно-координационный центр РАН // Экономическая наука современной России. 2002. № 1. С. 95–96.

Ильин В.А. Речь при открытии заседания секции экономики // Экономическая наука современной России. 2007. № 1. С. 10–11.

Ильин В.А. Частные интересы ограничивают доходы бюджетов // Экономическая наука современной России. 2014. № 2. С. 46–54.

Журнал издавался Вологодским научным центром РАН с 1997 по 2008 год.

Ильин В.А. К вопросу о стратегии и тактике развития региона // Экономические и социальные перемены в регионе. 1997. Вып. 2. С. 3–10.

Ильин В.А., Гулин К.А. Индекс потребительских настроений: тенденции и перспективы социально-экономического развития в оценках населения Вологодской области в 1997 году // Экономические и социальные перемены в регионе. 1997. Вып. 4. С. 73–88.

Ильин В.А., Зуев А.Н. Обоснование направлений разработки среднесрочной программы социально-экономического развития Вологодской области // Экономические и социальные перемены в регионе. 1998. Вып. 5. С. 15–18.

Ильин В.А., Зуев А.Н. Фонд развития научно-технического потенциала области: цели, задачи и на-



правления деятельности // Экономические и социальные перемены в регионе. 1998. Вып. 5. С. 19–23.

Ильин В.А. Пути моделирования экономики региона // Экономические и социальные перемены в регионе. 1999. Вып. 8. С. 27–32.

Ильин В.А., Шабунова А.А. Каким будет здоровье вологжан в XXI веке? // Экономические и социальные перемены в регионе. 1999. Вып. 9. С. 41–51.

Ильин В.А., Зуев А.Н., Ускова Т.В. Проблемы организации планирования и управления социально-экономическим развитием муниципального образования // Экономические и социальные перемены в регионе. 1999. Вып. 9. С. 13–25.

Ильин В.А. Как проголосуем, так и жить будем // Экономические и социальные перемены в регионе: информ. бюллетень. 2000. Вып. 10. С. 11–15.

Ильин В.А. К 10-летию Вологодского центра // Экономические и социальные перемены в регионе: информ. бюллетень. 2000. Вып. 12. С. 13–16.

Ильин В.А. Оценивая настоящее – думать о будущем // Экономические и социальные перемены в регионе: информ. бюллетень. 2001. Вып. 14. С. 13–14.

Ильин В.А. От решений конференции – к созданию научных советов на вологодской земле // Экономические и социальные перемены в регионе: информ. бюллетень. 2001. Вып. 15. С. 12–14.

Ильин В.А. Опыт и перспективы мониторинга социального самочувствия и экономического положения населения региона // Экономические и социальные перемены в регионе: информ. бюллетень. 2002. Вып. 16. С. 12–21.

Ильин В.А., Сычев М.Ф. Разработка стратегии социально-экономического развития Вологодской области // Экономические и социальные перемены в регионе: факты, тенденции, прогноз. 2003. № 23. С. 9–21.

Ильин В.А. Развивать научно-технический потенциал региона //

Экономические и социальные перемены в регионе: факты, тенденции, прогноз. 2004. № 25. С. 33–35.

Гулин К.А., Ильин В.А. Социальная напряженность в регионе: причины и тенденции // Экономические и социальные перемены в регионе: факты, тенденции, прогноз. 2006. № 34. С. 12–18.

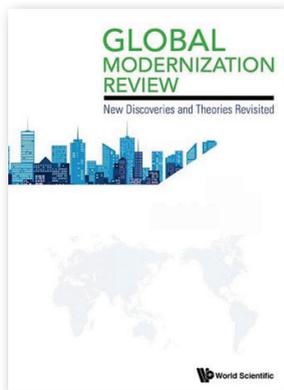
Ильин В.А. Шабунова А.А., Дементьева И.Н. Общественное мнение о политической и экономической ситуации в регионах Северо-Запада // Экономические и социальные перемены в регионе: факты, тенденции, прогноз. 2007. № 36. С. 15–18.

Ильин В.А. Тенденции и проблемы регионального развития // Экономические и социальные перемены в регионе: факты, тенденции, прогноз. 2007. № 37. С. 45–59.

Ильин В.А. Общественное мнение о политической и экономической ситуации в регионах Северо-Запада (итоги июньского опроса 2007 г.) // Экономические и социальные перемены в регионе: факты, тенденции, прогноз. 2007. № 38. С. 9–19.

Ильин В.А. Позитивные изменения и назревшие проблемы // Экономические и социальные перемены в регионе: факты, тенденции, прогноз. 2007. № 40. С. 12–26.

Ильин В.А. К новому этапу региональной политики // Экономические и социальные перемены в регионе: факты, тенденции, прогноз. 2008. № 41. С. 4–5.



Shabunova A., Ilin V. Socio-Cultural Modernization of Vologda Region (2) // Global modernization review: new discoveries and theories revisited : First International Modernization Forum. Singapore : World Scientific Publishing Co. Pte. Ltd., 2015. Pp. 277–284.

Ильин В.А., Гулин К.А. Тенденции и перспективы социальной ситуации в регионе // Наука, политика, предпринимательство. 1999. № 1–2.

Ильин В.А. Разработка стратегии социально-экономического развития Вологодской области // О социальной и экономической политике государства в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях: Парламентские слушания, г. Южно-Сахалинск, 27 апреля 2004 г. С. 93–98.

Ильин В.А. Кризис по закону // Русский Север. 2013. № 5. С. 10–13.

Гулин К.А., Ильин В.А. Le niveau de vie en Russie 1991-2004. Des inégalités croissantes // Le courrier des pays de l'Est. Paris, 2005. № 1051. Pp. 42–56.

Ильин В.А., Ускова Т.В. Устойчивое развитие региона: эколого-экономический аспект // Academic Journal of Poyang Lake. 2015. № 4. С. 108–114.

Shabunova A.A., Ilin V. Socio-cultural modernization of Vologda region (Russia) // Proceedings : the 1 st International Modernization Forum, Beijing, 8 and 9 August 2013. Beijing, 2013. Pp. 206–212.

Ilin V., Shabunova A.A., Leonidova G.V. The Social Position of Schoolteachers in Russia // Russian Education & Society. 2013. № 9. Pp. 47–67.

Ilin V.A. Sociological assessment of public administration efficiency // Sustainable Development and Competitiveness of Regional Economic Systems : Sino-Russian Seminar, August 2014. – Nanchang, 2014. Pp. 103–115.

СТАТЬИ В СБОРНИКАХ НАУЧНЫХ ТРУДОВ

Ильин В.А. Мониторинг социально-экономических преобразований: концептуальные подходы и апробация (на примере Вологодской области) // Экономическая реформа и региональное развитие: матер. науч.-практ. семинара, г. Вологда, 24 февраля 1995 г. Вологда, 1995. С. 24–30.

Ильин В.А. Некоторые аспекты социологических измерений реформ в регионе – Вологодская область // Социально-экономические реформы: региональный аспект: матер. Рос. науч.-практ. конф., г. Вологда, 22–23 января 1997 г. Вологда, 1998. С. 23–33.

Ильин В.А. Пути модернизации экономики региона // Проблемы стратегии и тактики регионального развития : матер. II Рос. науч.-практ. конф., г. Вологда, 1–2 апреля 1999 г. Вологда, 1999. С. 41–46.

Ильин В.А. Повышение качества жизни – критерий результативности реформ // Проблемы экономического реформирования в регионе: сб. науч. трудов. Вологда, 1999. Вып. 3. С. 3–9.

Ильин В.А. Важнейшие звенья регионального развития // Проблемы стратегии и тактики регионального развития : материалы Третьей Рос. науч.-практ. конф., г. Вологда, 17–20 января 2001 г. Вологда, 2002. С. 12–19.

Ильин В.А. Мониторинг социально-экономического развития региона // Дети и молодежь – будущее России : материалы Российской конференции, г. Вологда, 27–29 июня 2002 г. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2002. С. 19–27.

Ильин В.А., Анчукова Н.В. Туризм в экономике региона // Туристическое обустройство и управление в прибрежных и горно-морских регионах на пути к устойчивому развитию : тезисы докладов Рос.-франц. конф., г. Сочи, 10–15 октября 2003 г. С. 30–33.

Ильин В.А. Мониторинг состояния промышленности региона: тенденции и проблемы // V китайско-российский научный симпозиум. С. 364–382.

Ильин В.А. От “выживания” – к устойчивому региональному развитию // Становление и развитие законодательной власти на Вологодчине (опыт, проблемы, перспективы) : матер. конф., г. Вологда, 31 марта 2004 г. С. 39–41.

Ильин В.А. Мониторинг состояния промышленности региона // Научный доклад. Вологда, 2004. 38 с.

Ильин В.А. Актуальные проблемы социального развития региона и некоторые пути их решения // Дети и молодежь – будущее России : материалы Второй Российской конференции, г. Вологда, 7–9 июля 2004 г. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2004. С. 16–22.

Ильин В.А. Проблемы социальной стабильности в российском обществе // Экономическая глобализация и экономики Китая и России : тезисы докл. междунар. конф., г. Пекин, 2006 г. С. 94–107.

Ильин В.А. Научно-технический прогресс – ключевое условие ускорения развития экономики // Проблемы стратегии и тактики регионального развития : матер. V Рос. науч.-практ. конф., г. Вологда, 25–27 января 2006 г. Ч. I. Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2006. С. 28–37.

Ильин В.А., Гулин К.А., Ускова Т.В. Стратегические резервы качественного роста производительности труда в региональной экономике // Модернизация и экономическая безопасность России. Т. 1. М.: Финансы и кредит, 2009. С. 182–203.

Ильин В.А. Интеллектуальные ресурсы как фактор инновационного развития региона // Труды IV Всероссийского симпозиума по экономической теории. Т. 3. Мезоэкономика. Екатеринбург: ИЭ УрО РАН, 2010. С. 53–56.

Ильин В.А. Научное сотрудничество Института социально-экономического развития территорий РАН и учреждений НАН Беларуси: опыт и перспективы // Межакадемический совет по проблемам развития Союзного государства. Научные материалы. Вып. I. Интеграционный потенциал российской и белорусской науки / под ред. С.М. Дедкова, В.К. Егорова. Мн.: Центр системного анализа и стратегических исследований НАН Беларуси, 2010. С. 172–178.

Ильин В.А. Проблемы, механизмы и стратегии развития интеллектуального потенциала российских территорий // Инновационная экономика: проблемы и перспективы развития в Северо-Западном федеральном округе РФ: материалы всерос. науч.-практ. конф., г. Санкт-Петербург, 9–10 ноября 2010 г. СПб.: ГУАП, 2010. С. 99–113.

Гулин К.А., Ильин В.А., Кожина Т.П. Республика Беларусь глазами жителей Северо-Запада России // Союзное государство в контексте мировых интеграционных процессов: науч. материалы Межакадемического совета

по проблемам развития Союзного государства / под ред. С.М. Дедкова, В.К. Егорова. Мн.: Центр системного анализа и стратегических исследований НАН Беларуси, 2010. Вып. II. С. 155–136.

Ильин В.А., Гулин К.А., Леонидова Г.В. Расширенное воспроизводство научных кадров как ключевое звено поступательного развития территорий // Приоритеты научно-технического развития Северо-Запада России: материалы заседания Межведомственного Северо-Западного координационного совета при РАН по фундаментальным и прикладным исследованиям, г. Санкт-Петербург, 16 февраля 2011 г. / под ред. В.В. Окрепилова. СПб.: ГУАП, 2011. С.144–161.

Ильин В.А. Проблемы модернизации экономики региона // Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект: материалы VI Междунар. науч.-практ. конф., г. Вологда, 6–8 октября 2011 г. Ч. I. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011. С. 26–37.

Ильин В.А. Партнерство органов власти с общественным сектором как инструмент активизации социального потенциала муниципальных сообществ // Вологда Upgrade. Опыт городов России и Европы : материалы Междунар. форума, г. Вологда, 29 июня 2012 г. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2012. С. 23–32.

Ильин В.А. Роль научных учреждений в формировании и реализации системного подхода к международному сотрудничеству в рамках Союзного государства // Гуманитарное сотрудничество – основа углубления интеграции Союзного государства : науч. материалы Межакадемического совета по проблемам развития Союзного государства / под ред. С.М. Дедкова, В.К. Егорова. Мн.: Центр системного анализа и стратегических исследований НАН Беларуси, 2012. Вып. 4. С. 77–84.

Ильин В.А. Социальная ответственность крупного бизнеса как фактор социально-экономического развития территорий // Социальная политика для современной России: цели и измерения : материалы Междунар. науч. конф., г. Москва, 18 октября 2012 г. М.: Экономическое образование, 2012. С. 85–102.

Ильин В.А. Проблемы обеспечения социальной справедливости на современном этапе развития РФ // Трансформация социально-экономического пространства регионов России: вопросы теории и практики : пленарные

доклады Всерос. науч.-практ. конф., г. Санкт-Петербург, 20–21 декабря 2012 г. СПб.: ГУАП, 2013. С. 9–27.

Ильин В.А. Глобальные вызовы и модернизация России: приоритеты нового десятилетия // Эволюция регионов России и стратегии их социокультурной модернизации : материалы IX Всерос. науч.-практ. конф., г. Вологда, 23–26 октября 2013 г. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2013. Ч. 1. С. 7–13.

Ильин В.А. Проблемы эффективности государственного управления – угрозы безопасности страны // Пространственные факторы инновационной модернизации экономики : пленарные доклады Всерос. науч.-практ. конф., г. Санкт-Петербург, 25–26 июня 2013 г. СПб.: ГУАП, 2013. С. 50–62.

Ильин В.А. Бюджетный кризис регионов как отражение неэффективности государственного управления // Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития : пленарные доклады Третьего Междунар. форума, г. Москва, 21–22 октября 2014 г. М.: ИПР РАН, 2014. С. 95–101.

Ильин В.А. Повышение человеческого потенциала: стратегическая цель развития региона // Здоровье: солидарная ответственность. Человек. Работодатель. Общество : материалы областной науч.-практ. конф., г. Вологда, 3 апреля 2014 г. Вологда: ВоГУ, 2014. С. 23–34.

Ильин В.А. Социология в региональном управлении // Общество и социология в современной России : материалы Всерос. науч.-практ. конф., г. Вологда, 13–15 ноября 2014 года. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2015. Т. 1. С. 32–35.

Ильин В.А., Ускова Т.В. Вологодская наука – региональному лесному комплексу или О сотрудничестве В.В. Грачева с вологодскими учеными // Проблемы лесного законодательства и пути его совершенствования : сб. статей. Вологда: ВолНЦ РАН, 2019. С. 25–37.

Благодарность

Редакция выражает благодарность авторам очерков и всем, принимавшим участие в подготовке книги к изданию:

Амелину Е.И., Бабич Л.В., Болод С.С., Валентею С.Д.,
Вороной Л.Н., Воропанову С.А., Горшкову М.К.,
Дубиничевой Л.В., Егорову В.К., Задумкину К.А., Кабаковой Е.А.,
Калясину В.М., Кожевникову С.А., Косыгиной К.Е., Краюхину Г.А.,
Кувалину Д.Б., Кукушкиной И.А., Кучеренко П.А., Лавриковой Ю.Г.,
Лаженцеву В.Н., Леонидовой Г.В., Мазилу Е.А., Маклахову А.В.,
Минакиру П.А., Михайлушкину А.И., Мореву М.В., Морозову В.А.,
Некипелову А.Д., Нурышеву Г.Н., Перхурову А.П., Поваровой А.И.,
Поповой Т.В., Потапенко М.А., Прокапало О.М., Ратниковой Л.В.,
Сергееву А.М., Степановой Н.В., Сычеву М.Ф., Третьяковой О.В.,
Усковой Е.А., Усковой Т.В., Чумаченко М.В.,
Шабунной А.А., Шулепову Е.Б.

Университеты жизни

К 80-летию В.А. Ильина

Редакционная подготовка	Л.Н. Воронина, И.А. Кукушкина
Оригинал-макет	Т.В. Попова
Корректор	Н.В. Степанова
Обложка	Л.В. Ратникова

Подписано в печать 18.01.2021.
Формат 70×90/₁₆. Печать цифровая.
Усл. печ. л. 20,6. Тираж 500 экз. Заказ № 212.

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
«Вологодский научный центр Российской академии наук»
(ФГБУН ВолНЦ РАН)
160014, г. Вологда, ул. Горького, 56а
Телефон: (8172) 59-78-03, e-mail: common@volnc.ru

ISBN 978-5-93299-494-8



9 785932 994948