



**О реализации Программы повышения  
конкурентоспособности за период 2015-2017 гг.  
и задачах ФГБУН «Вологодский научный центр РАН»  
на 2018-2020 гг.**

**Александра Анатольевна Шабунова**  
Доктор экономических наук, доцент  
директор ФГБУН «Вологодский научный центр  
Российской академии наук»

26 февраля 2018 г.



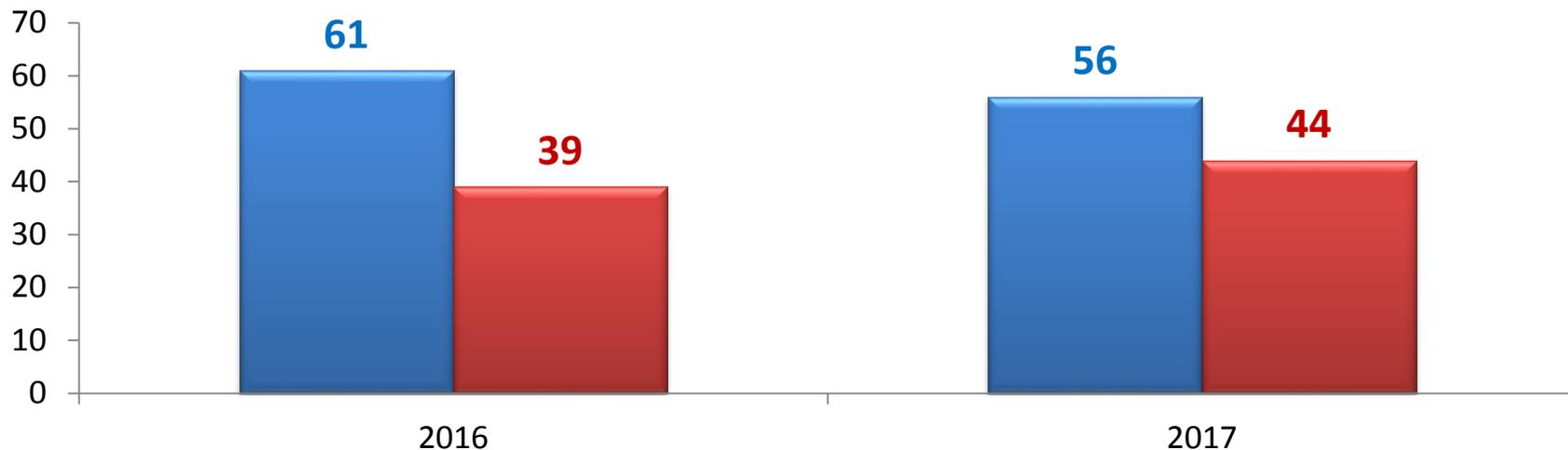
## **Структура доклада**

### **Введение**

1. Общая информация о ФГБУН ВолНЦ РАН
2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году
3. Взаимодействие ВолНЦ РАН с общественностью и органами власти
4. Достижение заявленных плановых показателей, установленных на 2017 год
5. Цели и задачи ВолНЦ РАН на 2018 год и плановый период 2019-2020 годы

### **Заключение**

## Что выбирают россияне: стабильность или перемены?, в % от числа опрошенных



- Страна нуждается в стабильности, это важнее, чем перемены
- Страна нуждается в существенных переменах, нужны новые реформы в экономической и политической жизни страны

Источник: данные Института социологии РАН: Люди устали от стабильности [Электронный ресурс] // Независимая газета от 13.07.2017. – Режим доступа: [http://www.ng.ru/economics/2017-07-13/4\\_7028\\_people.html](http://www.ng.ru/economics/2017-07-13/4_7028_people.html)

**Оцените, пожалуйста, итоги прошедшего года для России,**  
в % от числа опрошенных

	2000	2005	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Очень удачный, в целом хороший	19,6	33,1	43,3	19,4	31,2	40,4	39,9	45,4	37,0	19,2	24,4	30,1
Скорее трудный, плохой, очень тяжёлый	66,1	48,3	44,4	67,5	55,9	42,7	43,9	40,6	53,8	64,0	63,7	55,2

**Оцените, пожалуйста, итоги прошедшего года для Вас (Вашей семьи),**  
в % от числа опрошенных

	2000	2005	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Очень удачный, в целом хороший	32,7	47,4	48,0	29,6	38,5	46,1	45,4	49,8	43,2	38,9	39,9	43,7
Скорее трудный, плохой, очень тяжёлый	60,7	44,7	42,7	61,9	51,9	45,0	45,5	42,8	50,4	52,6	53,7	48,6

Источник: данные мониторинга общественного мнения ВолНЦ



**«Мы должны вернуть РАН доверие и уважение власти и общества»**

*А. Сергеев, Президент РАН*



*А. Сергеев,  
Президент РАН*

Правки в закон о РАН - **ученые должны получить право на организационное руководство научными учреждениями, в том числе на распределение денежных средств.**

Президент РАН планирует создать **попечительский совет Академии** во главе с Владимиром Путиным.

Планируется, что **до 1 апреля 2018 года** РАН назовет **перспективные и бесперспективные научные темы на 2019 год**

«Очевидно, что сейчас **лидером станет тот, кто будет обладать собственными технологиями, знаниями, компетенциями.**

Они становятся важнейшим ресурсом развития, обеспечивают суверенитет страны без всякого преувеличения.

**В науке**, как в других областях, мы должны **добиться настоящего прорыва.** Нужно раз и навсегда **отказаться от поддержки неэффективности, от устаревших, отживших подходов в организации научной деятельности.**



И, безусловно, страна ждёт от науки новых решений, которые могут изменить качество жизни людей, придать мощную динамику развитию России... **Содействие должны получать сильнейшие учёные и исследовательские коллективы.** При этом ключевой принцип государственной поддержки – это конкретный, практический результат, создание глобально конкурентоспособных продуктов и прорывных технологий».

*В. Путин*

*Заседание Совета по науке и образованию 8 февраля 2018 года*



# 1. Общая информация о ФГБУН ВолНЦ РАН



Институт социально-экономического развития территорий РАН



Северо-Западный научно-исследовательский институт молочного и лугопастбищного хозяйства

Вологодский научный центр РАН

- ✓ элемент системы стратегического управления социально-экономическим развитием региона
- ✓ изучение фундаментальных научных проблем
- ✓ решение задач комплексного развития территорий

1 этап

2015-2017 годы

РЕОРГАНИЗАЦИЯ

2 этап

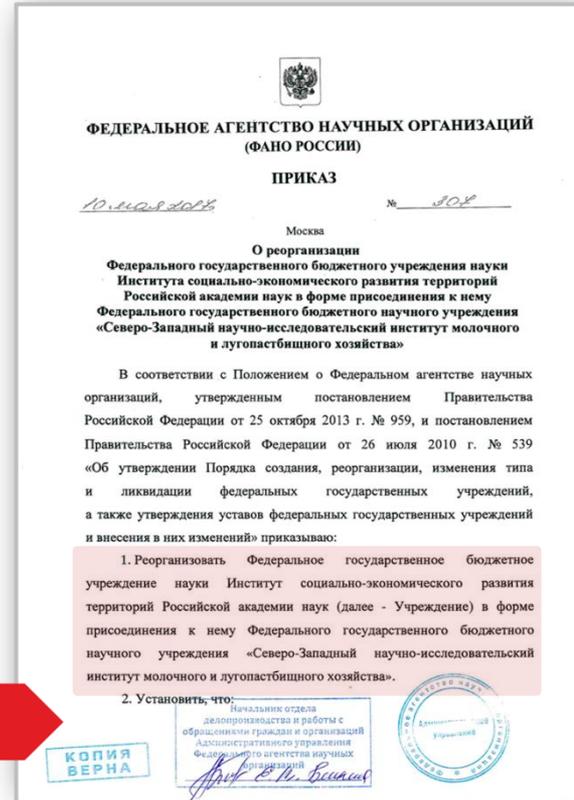
2018-2020 годы

СТАНОВЛЕНИЕ ВолНЦ РАН

3 этап

2021-2025 годы и период до 2030 года

РАЗВИТИЕ ВолНЦ РАН



Учреждением документов, государственный реестр юридического лица в форме деятельности юридического лица в целях последующего в Управление бухгалтерского учета, Управление координации и в сфере науки, Управление организации в сфере развития программ и проектов, административное управление для стоящего приказа возложить на федерального агентства научных

Руководитель

М.М. Котков



# 1. Общая информация о ФГБУН ВолНЦ РАН

## Задача 1

Реализация исследовательской программы, направленной на создание современных научных и информационных основ управления социально-экономическим развитием территорий.

## Задача 3

Развитие материально-технической базы фундаментальных исследований, имущественного комплекса, социально-культурной и бытовой инфраструктуры.

**Миссия ВолНЦ РАН состоит в научно-методическом обеспечении устойчивого социально-экономического и инновационного развития регионов России и реализация их потенциала.**



## ЦЕЛЬ

Развитие фундаментальных основ устойчивого развития территорий и отраслевых комплексов, молочного скотоводства, лугопастбищного хозяйства, полевого кормопроизводства;  
Разработка методического обеспечения применения результатов научных исследований при реализации стратегических приоритетов России.



## Задача 2

Развитие «сквозной» системы подготовки научных кадров, обеспечивающей выполнение исследовательских программ.



# 1. Общая информация о ФГБУН ВолНЦ РАН

## ФГБУН Вологодский научный центр Российской академии наук сегодня – это:

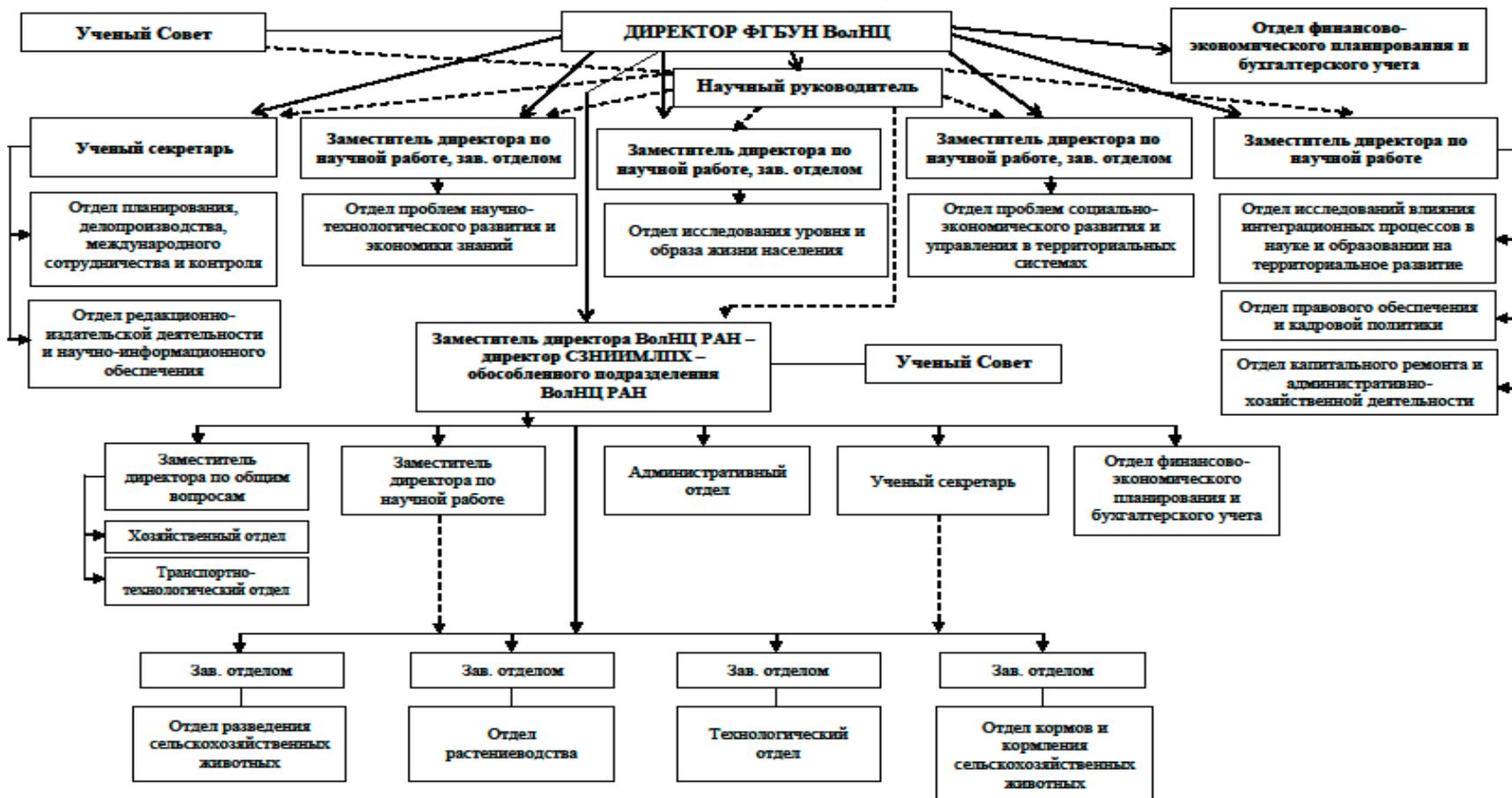
- ✓ Пять научно-исследовательских отделов
- ✓ Обособленное подразделение – Северо-Западный научно-исследовательский институт молочного и лугопастбищного хозяйства
- ✓ Девять научно-исследовательских лабораторий
- ✓ Научная библиотека (фонд – свыше 20 000 единиц хранения)
- ✓ Свыше 400 книг и монографий, содержащих результаты научных исследований сотрудников учреждения
- ✓ Пять научных журналов





# 1. Общая информация о ФГБУН ВолНЦ РАН

Организационная структура управления ФГБУН Вологодского научного центра Российской академии наук (ФГБУН ВолНЦ РАН)





### **Задачи, направленные на устранение проблем 2016 года:**

- Увеличение числа высококвалифицированных кадров.
- Интеграция в мировое научное пространство и развитие международной деятельности.
- Увеличение объемов финансирования научно-исследовательских работ по хозяйственным договорам и грантам.

### **Научно-организационные задачи**

**(включены в план научно-исследовательской работы и научно-организационной деятельности на 2017 г. и закреплены приказом № 15 от 14.02.2017г.):**

- Выполнение государственного задания в соответствии с Программой фундаментальных научных исследований государственных академий наук на 2013-2020 годы.
- Организация научных мероприятий согласно плану.
- Участие в крупных международных научных мероприятиях, в т.ч. зарубежных – не менее 2 раз в год от каждого подразделения.
- Организация визитов ведущих отечественных и зарубежных ученых для чтения курсов для аспирантов и сотрудников ИСЭРТ РАН (не менее 1 раза в квартал).
- Усиление работы по подготовке научных монографий, в том числе совместных, и учебно-методических пособий.
- Обеспечение выполнения плана по организации приемной кампании в аспирантуру и магистратуру в 2017-2018 гг.



## 1. Задачи ФГБУН ВолНЦ РАН на 2017 г.

### **Задачи Программы повышения конкурентоспособности ИСЭРТ РАН на период до 2020 – 2025 гг.**

#### **Задачи в области развития фундаментальных направлений научных исследований:**

Усиление фундаментальности исследований и обеспечение их проведения на более высоком качественном уровне в соответствии с утвержденным государственным заданием.

Развитие теоретических основ в рамках действующих научных школ Института. Продолжение работы по подготовке статей теоретического содержания. Популяризация деятельности научных школ, в т.ч. за счет приглашения на действующие научные семинары внешних участников.

Активизация работы по формированию новых научных направлений и научных школ, направленных на подготовку специалистов высшей квалификации.

#### **Задачи в области научного позиционирования и популяризации науки:**

1. Продвижение научных журналов ФГБУН ВолНЦ РАН в международные системы Web of Science и Scopus.
2. Продвижение результатов научных исследований ФГБУН ВолНЦ РАН во внешней информационной среде для популяризации Центра на федеральном и международном уровне.
3. Организация регулярных интервью ведущих специалистов ФГБУН ВолНЦ РАН по актуальным проблемам развития общества в периодических печатных изданиях, теле- и радиопередачах, Интернет-изданиях регионального и федерального уровня.
4. Дальнейшее развитие Интернет-ресурсов ФГБУН ВолНЦ РАН.



## 1. Задачи ФГБУН ВолНЦ РАН на 2017 г.

### **Задачи в области кадровой политики:**

1. Доработка Положения о кадровой политике, включение вопросов формирования кадрового резерва с учетом рекомендаций ФАНО России.
2. Формирование кадрового резерва для замещения должностей руководителей научных организаций, подведомственных ФАНО России, и их структурных подразделений, осуществляющих научные исследования.
3. Обеспечение взаимосвязи повышения оплаты труда с результатами деятельности.

### **Задачи в области подготовки кадров высшей квалификации и просветительской деятельности:**

1. Продолжение работы по организации научных стажировок молодых ученых в ведущих российских и зарубежных центрах, хозяйствующих субъектах, органах власти.
2. Продолжение работы по интеграции с вузами: создание междисциплинарных кафедр в университетах региона.

### **Задачи в области сотрудничества с региональными органами власти, образовательными организациями:**

Продолжение работы по взаимодействию с органами исполнительной власти области и Администрации города Вологды по вопросу проведения НИР в интересах социально-экономического развития региона и города.

**Создание материально-технических условий научно-исследовательской деятельности.**



## 1. Задачи ФГБУН ВолНЦ РАН на 2017 г.

### Направления работы ФГБУН ВолНЦ РАН в 2017 г.

- Научно-исследовательская деятельность
- Научно-организационная деятельность
- Международное сотрудничество
- Экспертная деятельность
- Издательская деятельность
- Развитие Интернет-ресурсов и продвижение в информационном пространстве
- Развитие кадрового потенциала и профессиональное развитие
- Материально-техническое обеспечение; финансовые ресурсы



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Научно-исследовательская деятельность

#### Раздел XI. Общественные науки:

- Направление 167.** Исследование динамики соотношения глобального и национального в социально-экономическом развитии и оптимизация участия России в процессах региональной и глобальной интеграции.
- Направление 169.** Разработка математического и эконометрического инструментария, а также теоретических и методологических основ анализа, моделирования и прогноза качества и образа жизни населения: макро- и региональный аспект
- Направление 170.** Анализ и моделирование влияния экономики знаний и информационных технологий на структурные сдвиги, экономический рост и качество жизни
- Направление 172.** Разработка единой системной теории и инструментов моделирования функционирования, эволюции и взаимодействия социально-экономических объектов нано-, микро- и мезоэкономического уровня (теории и моделей социально-экономического синтеза).
- Направление 173.** Разработка стратегии трансформации социально-экономического пространства и территориального развития России.

#### Раздел X. Сельскохозяйственные науки:

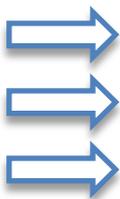
- Направление 151.** Теория и принципы разработки и формирования технологий возделывания экономически значимых сельскохозяйственных культур в целях конструирования высокопродуктивных агрофитоценозов и агроэкосистем (подраздел «Растениеводство»).
- Направление 157.** Теоретические основы молекулярно-генетических методов управления селекционным процессом с целью создания новых генотипов животных, птиц, рыб и насекомых с хозяйственно- ценными признаками, системы их содержания и кормления (подраздел «Зоотехния»).
- Направление 162.** Фундаментальные проблемы и принципы разработки интенсивных машинных технологий и энергонасыщенной техники нового поколения для производства основных групп продовольствия (подраздел «Механизация, электрификация и автоматизация»).



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

В соответствии с государственным заданием ФГБУН ВолНЦ РАН проведены исследования и получены научные результаты в рамках **Программы ФНИ ГАН:**

**8**  
направлений



**23** темы

из которых **6** тем разрабатывались на базе обособленного подразделения СЗНИИМЛПХ.

В рамках итогового отчета о выполнении государственного задания Вологодского научного центра за 2017 год в РАН и ФАНО России представлено



**27** отчетов о НИР



**301** научная публикация

в журналах, индексируемых в российских и международных информационно-аналитических системах научного цитирования (Web of Science, Scopus, РИНЦ).

### Выполнение исследований по грантам в 2017 г.





## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Научно-исследовательская работа по грантам

1. «Механизмы преодоления ментальных барьеров инклюзии социально уязвимых категорий населения для активизации процессов модернизации регионального сообщества» (РНФ, науч. рук. -д.э.н., чл.-кор. В.А. Ильин)
2. «Оценка потерь от нереализованного трудового потенциала в контексте решения задачи роста производительности труда» (РФФИ, науч. рук. - к.э.н. Е.А. Чекмарева)
3. «Неустойчивая занятость в России: возможности и ограничения повышения эффективности трудового потенциала» (РГНФ, науч. рук. - к.э.н. Г.В. Леонидова)
4. «Вторичная социализация пожилых людей как фактор качества жизни: тенденции, проблемы, механизмы» (РГНФ, науч. рук. - д.э.н. А.А. Шабунова)
5. «Региональный социальный капитал в условиях социально-экономического кризиса» (РГНФ, науч. рук. - к.ф.н. Т.А. Гужавина)
6. «Человеческий потенциал сельских территорий в период социально-экономических трансформаций» (РГНФ, науч. рук. - к.э.н. Е.А. Чекмарева)
7. «Мотивационно-стимулирующий механизм творческой трудовой активности: сравнительный анализ России и Беларуси» (РГНФ, науч. рук. - д.э.н. А.А. Шабунова)
8. «Факторы и мотивы экономического поведения населения (на материалах Вологодской области)» (РГНФ, науч. рук. - к.э.н. К.А. Устинова)
9. «Агент-ориентированное моделирование воспроизводства трудового потенциала на муниципальном уровне» (РФФИ, науч. рук. - к.э.н. Е.А. Чекмарева)
10. «Анализ и прогнозирование развития региональной социально-экономической системы на основе применения межотраслевых балансов» (РФФИ, науч. рук. -д.э.н., чл.-кор. В.А. Ильин)
11. «Построение агент-ориентированной модели развития регионального лесного комплекса» (РФФИ, науч. рук. - С.В. Дианов)
12. «Анализ и моделирование расширенного воспроизводства кадров для инновационной экономики региона» (РФФИ, науч. рук. – д.э.н. К.А. Гулин)
13. «Научно-технологическое пространство России и долгосрочный прогноз его развития в условиях глобальной конкуренции» (РГНФ, науч. рук. - К.А. Гулин)



**На 2018 год от ВолНЦ РАН подано**



**7 заявок поддержано**

**23 заявки на рассмотрении**



### Выполнение научно-исследовательских работ по хозяйственным договорам

**Органы государственной власти и местного самоуправления**

- ✓ Администрация города Вологды

**Институты, государственные и общественные организации**

- ✓ ФГБУ «Государственный научно-исследовательский центр профилактической медицины»

**Субъекты малого и среднего бизнеса**

- ✓ ООО «Акватон Плюс»
- ✓ ООО «Октава-Плюс»
- ✓ ИП Коряковский В.Е.
- ✓ ООО «Промэлтех»
- ✓ Сельскохозяйственные предприятия



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### **В 2017 г. повысились качественные показатели публикационной активности ФГБУН ВолНЦ РАН:**

- увеличилось количество публикаций в базах реферативной информации Web of Science до 46 ед., и Scopus до 24 ед. (в 2016 г. – 47 и 20 соответственно); в расчете на 1 сотрудника, однако, показатель по Web of Science снизился до 0,5 ед. (в 2016 г. – 0,6 ед.), что обусловлено увеличением численности научных работников после реорганизации;
- увеличилось количество монографий и препринтов – 17 ед. (в 2016 г. – 13 ед.); в расчете на одного научного сотрудника – на 0,08 ед. (2016 г. – 0,15, в 2017 г. – 0,23).

В 2017 года 87% статей сотрудников ВолНЦ, индексируемых в РИНЦ, были опубликованы в журналах, имеющих импакт-фактор. В разрезе значений импакт-факторов РИНЦ статьи расположены следующим образом:

- 95 – статьи в журналах, имеющих ИФ2 1,000 и выше
- 34 – статьи в журналах, имеющих ИФ2 0,700 - 0,999
- 40 – статьи в журналах, имеющих ИФ2 0,500 - 0,699
- 30 – статьи в журналах, имеющих ИФ2 менее 0,500

Среди статей, опубликованных в журналах, индексируемых в Web of Science и Scopus, 2 статьи опубликованы в журналах 3 квартиля (Q3), 8 статей - в журналах 4 квартиля (Q4)



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

**Публичный индикативный рейтинг научных организаций, подведомственных ФАНО России, входящих в референтную группу 34 «Экономика и экономическая география»\*, по критерию публикационной активности исследователей за 2016 год**

№ п/п	Научная организация	Критерии публикационной активности		Дополнительные показатели									
		Число публ. в WoS	Число публ. в WoS, на 1 иссл.	Число публикаций в Scopus	Число публикаций в Scopus, на 1 иссл.	Число публикаций в РИНЦ	Число публикаций в РИНЦ, на 1 иссл.	Совокупная цитируемость в WoS	Совокупная цитируемость в WoS, на 1 иссл.	Совокупная цитируемость в Scopus	Совокупная цитируемость в Scopus, на 1 иссл.	Совокупная цитируемость в РИНЦ	Совокупная цитируемость в РИНЦ, на 1 иссл.
1	<b>ИСЭРТ РАН</b>	<b>49</b>	<b>0,73</b>	<b>22</b>	<b>0,33</b>	<b>487</b>	<b>7,27</b>	<b>124</b>	<b>1,85</b>	<b>15</b>	<b>0,22</b>	<b>8286</b>	<b>123,67</b>
	ВолНЦ РАН	49	0,53	22	0,24	559	6,01	124	1,33	15	0,16	8968	96,43
2	ФГБУН Институт экономики УрО РАН	47	0,35	58	0,44	492	3,72	49	0,37	231	1,74	16360	123,56
3	ФГБУН ЦЭМИ РАН	40	0,16	47	0,19	417	1,67	1197	4,80	1304	5,23	28164	112,93
4	ФГБУН Институт экономики РАН	32	0,19	27	0,16	588	3,45	2	0,01	0	0,00	19253	112,85

\* Всего в референтную группу 34 «Экономика и экономическая география» входит 27 организаций



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Динамика показателей общего числа публикаций научно-исследовательских организаций и вузов Вологодской области

Данные РИНЦ на 09.11.2017	2014	2015	2016	За 3 года	Место
Вологодский государственный университет	984	1414	1692	4090	1
Череповецкий государственный университет	777	1080	1174	3031	2
<b>Вологодский научный центр РАН</b>	<b>476</b>	<b>563</b>	<b>587</b>	<b>1626</b>	<b>3</b>
Вологодская государственная молочнохозяйственная академия им. Н.В. Верещагина	354	429	578	1361	4
Вологодский институт права и экономики	137	158	407	702	5
Череповецкий военный инженерный институт радиоэлектроники	5	15	55	75	6
Вологодский институт развития образования	9	3	1	13	7
Вологодская областная универсальная научная библиотека им. И.В. Бабушкина	2	0	3	5	8
Центр гигиены и эпидемиологии в Вологодской области	0	0	0	0	9
<b>ВСЕГО</b>	<b>2744</b>	<b>3662</b>	<b>4497</b>	<b>10903</b>	
Доля ВолНЦ РАН, в %	17,3	15,4	13,1	14,9	



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Динамика показателей общего числа цитирований научно-исследовательских организаций и вузов Вологодской области

Данные РИНЦ на 09.11.2017	2014	2015	2016	За 3 года	Место
<b>Вологодский научный центр РАН</b>	<b>1761</b>	<b>2702</b>	<b>3343</b>	<b>7806</b>	<b>1</b>
Вологодский государственный университет	1735	2445	3319	7499	2
Вологодская государственная молочнохозяйственная академия им. В.В. Верещагина	810	1132	1738	3680	3
Череповецкий государственный университет	337	559	972	1868	4
Вологодский институт права и экономики	175	554	607	1336	5
Вологодский институт развития образования	1	6	12	19	6
Череповецкий военный инженерный институт радиозлектроники	1	5	9	15	7
Центр гигиены и эпидемиологии в Вологодской области	4	3	2	9	8
Вологодская областная универсальная научная библиотека им. И.В. Бабушкина	2	1	4	7	9
<b>ВСЕГО</b>	<b>4826</b>	<b>7407</b>	<b>10006</b>	<b>22239</b>	
Доля ВолНЦ РАН, в %	36,5	36,5	33,4	35,1	



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Динамика индекса Хирша

Данные РИНЦ на 09.11.2017	декабрь 2015	декабрь 2016	февраль 2017	ноябрь 2017	Место
Вологодский научный центр РАН	25	35	36	44	1
Вологодский государственный университет	18	34	38	43	2
Вологодская государственная молочнохозяйственная академия им. Н.В. Верещагина	15	24	26	29	3
Череповецкий государственный университет	13	16	16	18	4
Вологодский институт права и экономики	9	15	15	17	5
Череповецкий военный инженерный институт радиоэлектроники	2	2	2	4	6
Вологодский институт развития образования	1	3	3	3	7
Вологодская областная универсальная научная библиотека им. И.В. Бабушкина	1	2	2	2	8
Центр гигиены и эпидемиологии в Вологодской области	2	2	2	1	9



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### 2 Публичных лекции

- «Стратегия-2030: Россия XXI века» академик РАН В.М. Полтерович (20.06.2017)
- «Извлеченные уроки от проекта SI-Drive в отношении социальных инноваций на рабочем месте» координатор проекта SI-Drive П. Оуй (05-07.09.2017)

### 3 Интернет-конференции

- Секция «Социология в регионе: на полку или в жизнь» VI Грушинской конференции «Жизнь исследования после исследования: как сделать результаты понятными и полезными» (14.03.2017)
- «Глобальные вызовы и региональное развитие в зеркале социологических измерений» (23-31.03.2017)
- «Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий» (16-18.05.2017)
- «Проблемы и перспективы развития научно-технологического пространства» (26-30.06.2017)

### 2 Международных научных семинара

- «Стратегии борьбы с бедностью и региональная практика» (15-19.05.2017)
- «Экономические и социальные ресурсы развития регионов России и Китая» (09-13.10.2017)

### 3 научно-практических мероприятия совместно с ОП ВО, Избирком ВО

- I Емельяновские чтения — научно-практическая конференция «Развитие молочного и лугопастбищного хозяйства в условиях Европейского Севера России» (28.02.2017)
- Беловские чтения. Круглый стол «Русская деревня глазами современников» (15-25.10.2017)
- «Роль реформ и революций в экономическом и социально-политическом развитии России» (24.11.2017)
- «Общественно-политическая и электоральная активность молодежи: проблемы и пути повышения» (30.11.2017)
- «Молодые ученые – экономике региона» (15.12.2017)

**81 научный семинар-дискуссия**  
в рамках научных школ ВолНЦ РАН





## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Осуществление совместных международных научных исследований, в том числе при поддержке грантов

#### ✓ Создание инновационных проектов

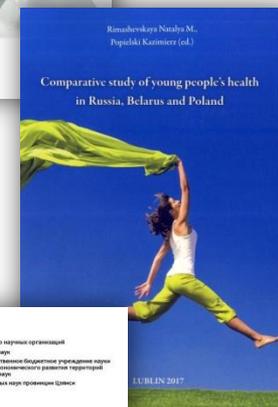


Участие ВолНЦ РАН в Седьмой рамочной программе Европейского союза «SI-DRIVE» (с 2012 по 2017 годы)  
2017 год издание «Атлас социальных инноваций»



#### ✓ Исследования в области здоровья и демографического развития совместно с Польшей и Республикой Беларусь

2017 год издание монографии «Сравнительное исследование здоровья молодежи в России, Беларуси и Польше»



#### ✓ Исследования в по комплексному социально-экономическому развитию территорий

2017 год издание монографии «Экономическое развитие регионов: опыт России и Китая»





## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Осуществление международных стажировок ученых, привлечение иностранных лекторов, преподавание

#### ✓ Стажировки научных сотрудников



Академия общественных наук провинции Цзянси (2017 г.)



Центр социальных исследований технического университета Дортмунда (2017 г.)

#### ✓ Преподавание научных сотрудников



Армянский государственный педагогический университет имени Х. Абовяна  
Курс лекций по методологии социологического исследования

#### ✓ Лекции иностранных ученых



доктора философии факультета менеджмента, науки и технологий Нидерландского Открытого университета Петера Оуй на тему «Социальные инновации и инновации в рабочем пространстве: уроки проекта SI-DRIVE»



Профессора, директора Центра исследований индустриализации Высшей школы социальных наук Жака Сапира на тему «Международная валютная система и Еврозона»



Профессора, исполнительного директора Международного валютного фонда от Японии Дайсуке Котегава на тему «Экономическая ситуации в Японии и Китае в контексте мировой экономики»

### Экспертная деятельность в 2017 году

17

Экспертные заключения на постановления, проекты Стратегий, Программ, решений органов государственной власти и местного самоуправления



16

Экспертные заключения в рамках проекта «Команда Губернатора: Ваша оценка»



10  
2012 г.



**Экспертиза 43 конкурсных проектов:**  
**15** проектов на получение государственных научных грантов Вологодской области ;  
**28** проектов участников конкурса «Моя стратегия – мое будущее»

### Показатели издательской деятельности

Виды публикации	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2017 г. к 2016 г, %
Книжные издания, препринты	33	22	40	19	22	116
Журналы, бюллетени	18	26	26	26	23	88
Справ. издания	2	—	—	—	-	-
<b>Итого</b>	<b>53</b>	<b>48</b>	<b>66</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>100</b>





## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Развитие Интернет-ресурсов и продвижение в информационном пространстве (посещаемость сайтов)

Наименование сайтов	2015	2016	2017	2017 г. к 2016 г.
Главный сайт (www)	138075	122169	117104	96
Главный сайт, англ. (en)	-	-	403	-
ЭИСП (esc)	50878	87816	80687	92
ПРТ (pdt)	40046	40883	31646	77
ВТР (vtr)	19370	22344	18100	81
Бюллетень ЭГУ (gm)	1445	3173	2897	91
Соц. Пространство (sa)	1891	10535	10449	99
НОЦ (noc) + Олимпиада НОЦ (oonoc)	48782	56864	53635	94
Издательский центр (po)	4225	3420	2241	66
Библиотека (lib)	9159	10351	7029	68
ЦТикТ (ctt)	3870	2796	1882	67
Трудовой потенциал (mptp)	-	12	2052	-
Трудовой потенциал (mptp2)	-	-	192	-
Интернет-конференции (forum-ic)	-	109	25782	-
Интернет-конференции (fic)	-	-	2640	-
<b>Всего</b>	<b>317741</b>	<b>360472</b>	<b>356739</b>	<b>99</b>



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Развитие Интернет-ресурсов и продвижение в информационном пространстве (посещаемость сайтов)

№ п/п	Показатель	Портал ВолНЦ РАН	Сайт ЦЭМИ РАН	Портал Института социологии РАН
1.	Посетителей в день	700	200	2500
2.	Посетителей в месяц	10000	3500	49000
3.	Внешних ссылок на портал	7000	5000	29000
4.	ТИЦ Яндекса	275	1500	2800



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

Публикации/материалы в СМИ  
с упоминанием ВолНЦ РАН и ИСЭРТ РАН  
в 2015-2017 гг., шт.

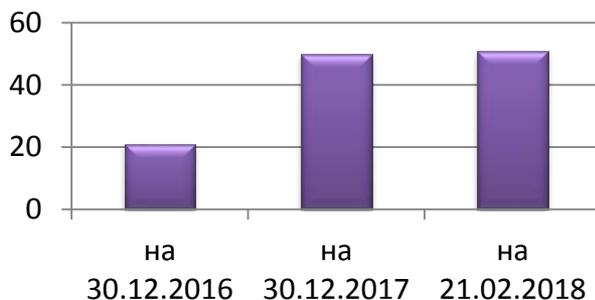


	2015	2016	2017
Интернет	102	104	132
Пресса	0	23	15
ТВ и радио	3	3	9
<b>Итого</b>	<b>105</b>	<b>130</b>	<b>156</b>

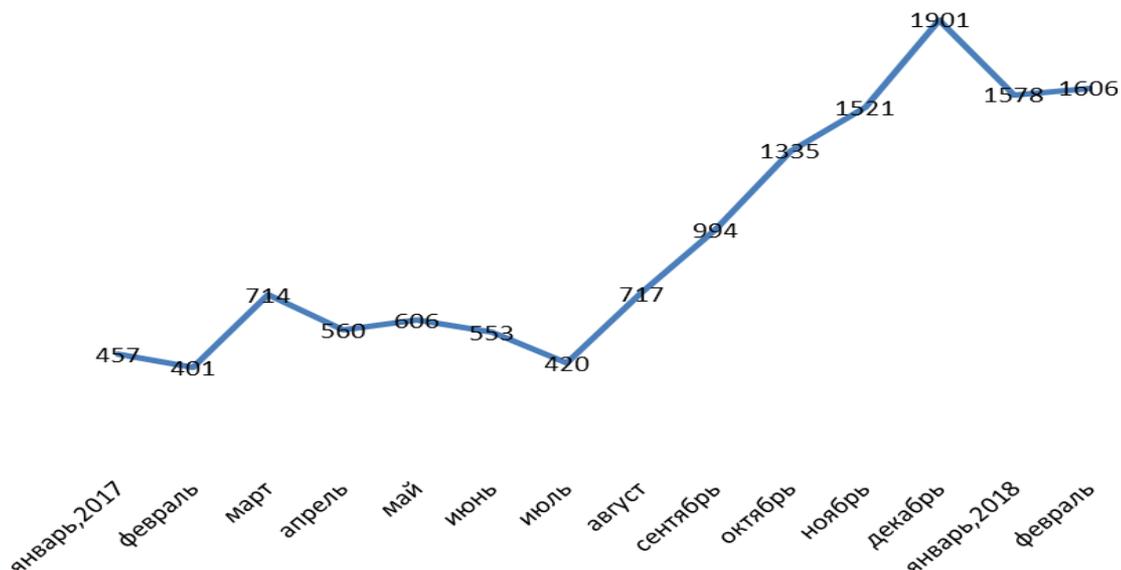


## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Подписчики групп ВолНЦ РАН в социальных сетях, чел.



### Пользователи, просмотревшие записи ВолНЦ РАН ВК, чел.





## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

Переходы из ВК на сайт ВолНЦ, шт.

 **ВКонтакте**

	2016	2017
январь	201	197
февраль	260	190
март	212	389
апрель	291	230
май	260	236
июнь	297	194
июль	146	94
август	309	290
сентябрь	264	443
октябрь	227	339
ноябрь	189	434
<b>Итого</b>	<b>2656</b>	<b>3036</b>



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Выступление на радиостанции «Комсомольская правда в Вологде»



**РАДИО**  
**КОМСОМОЛЬСКАЯ**  
**ПРАВДА**

Вологда

Дата	ФИО	Тема
06.07.2017	О.Н. Калачикова	Демографическая ситуация Вологодской области
13.07.2017	Е.А.Мазилев и А.Е.Кремин	Проблемы и перспективы развития малого бизнеса в регионе
5.10.2017	Г.В. Леонидова	Современные проблемы учителей. Мониторинг социального самочувствия педагогов.
4.12.2017	М.А. Печенская и И.А.Кузнецов	Участие в международном молодежном фестивале в Сочи, обмен опытом молодых ученых, новые направления в науке
18.12.2017	М.А.Печенская	О проекте бюджета г. Вологды на 2018-20 гг.



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Кадровый состав ФГБУН ВолНЦ РАН

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г. (без учета СЗНИИМЛПХ)	2017 г. (с учетом СЗНИИМЛПХ)
Численность научных работников	87	76	76	102
Средний возраст всех работников	36	36	36	39
Средний возраст научных работников	33	33	33	39
Средний возраст кандидата наук	37	35	35	44
Доля научных работников в возрасте до 39 лет (%)	77	83	76	64

Доля научных работников в возрасте до 39 лет сократилась на 23%.

Средний возраст работников всех категорий в 2017 году в целом по ВолНЦ РАН вырос и составил 39 лет.





## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Квалификация научных кадров ФГБУН ВолНЦ РАН

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г. (без учета СЗНИИ)	2017 г. (с учетом СЗНИИ)	2018 г. (ориен- тиры)	2019 г. (ориен- тиры)
Численность научных работников	87	76	76	102	128	132
Удельный вес научных работников в общей численности, %	60	54	62	59	61	61
Количество докторов наук, чел.	4	4	4	5	7	10
Количество кандидатов наук, чел.	21	22	25	34	39	45
Доля высококвалифицированных специалистов в общей численности научных работников (%)	31	36	38	38	40	45
Количество защищенных докторских диссертаций	0	0	0	0	2	2
Количество защищенных кандидатских диссертаций	7	2	0	0	7	8



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Показатели деятельности Научно-образовательного центра в 2013–2017 гг.

Показатель	Ед. изм.	Состояние по годам				
		2013	2014	2015	2016	2017
Подсистема основного общего, среднего (полного) общего и дополнительного образования						
Численность обучающихся Экономического школьного факультатива и Экономической интернет-школы, всего	чел.	590	564	550	540	490
Подсистема высшего образования						
Численность студентов, взаимодействующих с Научно- образовательным центром	чел.	650	494	250	193	245
Численность магистрантов, всего	чел.	-	-	-	-	2
Численность аспирантов, всего	чел.	29	22	22	29	30
Защита кандидатских диссертаций за год	чел.	1	2	7	2	-
Защита докторских диссертаций за год	чел.	1	-	-	-	-

Численность аспирантов в 2017 г. составляла 30 человек.

В 2017 г. принято в аспирантуру 7 человек, из них 5 – на очную форму обучения, 2 – на заочную (на платной основе).

В 2017 году прошел **первый набор обучающихся в магистратуру ФГБУН ВолНЦ РАН по направлению 38.04.01 Экономика (2 чел.)**.



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### План защит диссертационных работ на соискание ученой степени кандидата наук на 2017 – 2019 гг.

2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
<b>Отдел проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах</b>			
-	<b>Ворошилов Н.В. Мельников А.Е.</b>	<b>Леонидова Е.Г.</b>	<b>Секушина И.А.</b>
<b>Отдел исследования уровня и образа жизни населения</b>			
-	<b>Попов А.В. Белехова Г.В. Россошанский А.И. Барсуков В.Н. Фахрадова Л.Н.</b>	<b>Разварина И.Н. Короленко А.В. Соловьева Т.С. Артамонов И.В.</b>	<b>Корепина Т.А. Лихачева Т.Н. Дементьева И.Н. Каминский В.С. Косыгина К.Е.</b>
<b>Отдел проблем научно-технического развития и экономики знаний</b>			
-	<b>Кремин А.Е. Кузьмин И.В.</b>	<b>Якушев Н.О. Алферьев Д.А. Артамонова А.С.</b>	<b>Давыдова А.А. Кузнецова Е.П.</b>
<b>14</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>8</b>



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### График подготовки докторских диссертаций

	ФИО	Год рождения	Ученая степень	Год защиты	Планируемый год защиты докторской
1	Теребова Светлана Викторовна	1982	кандидат экономических наук	2008	2018
2	Леонидова Галина Валентиновна	1964	кандидат экономических наук	2004	2018
3	Морев Михаил Владимирович	1981	кандидат экономических наук	2010	2019
4	Ласточкина Мария Александрович	1982	кандидат экономических наук	2007	2019
5	Головчин Максим Александрович	1982	кандидат экономических наук	2013	2019
6	Третьякова Ольга Валентиновна	1979	кандидат филологических наук	2006	2020
7	Калашников Константин Николаевич	1984	кандидат экономических наук	2011	2020
8	Чекмарева Елена Андреевна	1983	кандидат экономических наук	2012	2020
9	Калачикова Ольга Николаевна	1982	кандидат экономических наук	2014	2021
10	Печенская Мария Александровна	1987	кандидат экономических наук	2014	2021
11	Бабич Любовь Васильевна	1973	кандидат экономических наук	2012	2021
12	Устинова Ксения Александровна	1987	кандидат экономических наук	2014	2022
13	Усков Владимир Сергеевич	1987	кандидат экономических наук	2014	2022

Проведены курсы повышения квалификации для муниципальных служащих по программам



### **«Проектное управление в органах государственной и муниципальной власти в рамках реализации программы дополнительного профессионального образования в 2017 г.»**



под руководством  
к.э.н. С.А. Кожевникова  
и к.э.н. Е.Д. Копытовой  
(24-28 апреля 2017 г.).



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

Мероприятия	Количество участников		
	2015	2016	2017
Экономический лекторий	67	81	70
Конкурс НИР	11	12	34
Конференция «Молодые ученые – экономике региона»	10	30	56
Научно-исследовательская и преддипломная практика	19	21	14 ✓
Научные семинары-дискуссии	34	12	35 ✓
День открытых дверей	11	6	19
Публичные лекции с участием отечественных и зарубежных ученых	98	31	17
Всего	250	193	245

### Договоры о сотрудничестве

ФГБОУ ВПО «Вологодский государственный университет» от 05.02.2016 г.



Московская школа экономики МГУ им. М.В. Ломоносова от 05.12.2013 г.



МГУ им. М.В. Ломоносова (географический факультет) от 20.06.2016 г.



ФГБОУ ВО Череповецкий государственный университет от 03.12.2017 г.





## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Объемы финансирования научно-исследовательских работ ФГБУН ВолНЦ РАН (тыс. рублей, без учета СЗНИИМЛПХ)

Год	ФАНО России	Гранты РФФИ, РГНФ, РНФ, хозяйственные договоры, ООО		
	тыс. руб.	тыс. руб.	% от объема финансирования ФАНО России	% от общего объема финансирования
2018 (ориентиры)	79 199	26 500	33,5	25
2017	69 419	18 641	26,8	21
2016	66 293,4	21 006,7	31,7	24,1
2015	72 079,9	16 885	23,4	19
2014	74 149	15 783	21,3	17,5
2013	72 748	10 170	13,9	14



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Динамика заработной платы в ФГБУН ВолНЦ РАН (руб., без учета СЗНИИМЛПХ)

Показатель	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2017 к 2016, %
Среднемесячная зарплата в ВолНЦ РАН*	32 069	31 527	35 847	36 265	101
Среднемесячная зарплата научного персонала в ВолНЦ РАН*	34 273	32 305	42 048	49 853	119
Среднемесячная зарплата по Вологодской области	25 936	26 906	28 838	28 061	97
Отношение среднемесячной з/п в ВолНЦ РАН к среднемесячной з/п по Вологодской области,%	123,6	117	124	129	-
Отношение среднемесячной з/п научного персонала в ВолНЦ РАН к среднемесячной з/п по Вологодской области,%	132,1	120	145,8	178	-
Отношение среднемесячной з/п научного персонала к среднемесячной з/п в соответствующем регионе по дорожной карте, %	128	128	105	180	-



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Объемы финансирования научно-исследовательских работ СЗНИИМЛПХ (тыс. рублей)

Год	Общий объем финансирования	ФАНО России	Гранты РФФИ, РГНФ, РНФ, хозяйственные договоры, ООО		
		тыс. руб.	тыс. руб.	% от объема финансирования ФАНО России	% от общего объема финансирования
2017	21080,3	15 453,7	5 626,6	36,4	26,7
2016	21855,9	16 273,3	5 618,6	34,5	25,7

### Динамика заработной платы в СЗНИИМЛПХ (руб.)

Показатель	Годы		
	2016	2017	2017/2016, %
Среднемесячная зарплата, руб.	20 687	23 200	112
Среднемесячная зарплата научного персонала, руб.	17 899	23 229	130
Среднемесячная зарплата по Вологодской области, руб.	25 919	27 681	107
Отношение среднемесячной з/п к среднемесячной з/п по Вологодской области, %	80	84	-
Отношение среднемесячной з/п научного персонала к среднемесячной з/п по Вологодской области, %	70	84	-



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Сведения о приобретении нового оборудования в 2017 году (руб.)

Год	Вычислительная и оргтехника	Телекоммуникационное оборудование	Мультимедийное оборудование	Типографское оборудование	Лабораторное оборудование	Всего
2017	651 280	71 970	5 700	-	128 000	856 950
2016	862 649	220 056	-	-		1 082 705
2015	442 391	357 194	-	152 000		951 585



## 2. Результаты деятельности ВолНЦ РАН в 2017 году

### Работа Комнаты отдыха и релаксации в 2017 г.

Период работы	13.03-11.04	12.04-12.05	13.05-08.06	09.06.-30.06	14.08-13.09	14.09-13.10	14.10-13.11	14.11-07.11	09.12-26.12
Количество посещений	212	211	290	286	251	214	235	205	130
Количество посетителей	34	29	32	28	25	34	33	27	13
Количество задействованных отделов	9	9	9	9	8	9	9	9	9
Кол-во процедур	816	730	789	584	754	784	950	808	390

<u>2016 год</u>	<u>2017 год</u>
Среднее количество дней нетрудоспособности – <b>15,3</b>	Среднее количество дней нетрудоспособности – <b>12,7</b> (-2,6 дня от 2016 г.)
Количество человек на больничном – <b>42</b>	Количество человек на больничном – <b>51</b>
Количество человек посещали КО (среди тех, кто болел) – <b>13</b>	Количество человек посещали КО (среди тех, кто болел) – <b>28</b>





### 3. Взаимодействие с общественностью и органами власти

#### Визиты в Вологодский научный центр РАН

- Первого заместителя Мэра города Вологды С.А. Воропанова (12 января 2017 г.)
- Заместителя Мэра города Вологды, начальника Департамента экономического развития Администрации города Вологды А.Н. Киселева (3 февраля 2017 г.)
- И.о. Начальника Департамента экономического развития Вологодской области Ю.В. Сенько (7 февраля 2017 г.)
- Председателя Избирательной комиссии Вологодской области Д.Е. Зайцева (16 марта 2017 г.)
- Заместителя Губернатора Вологодской области А.В. Кожевникова (04.09.2017 г.)





### 3. Взаимодействие с общественностью и органами власти

#### Совместно с Общественной палатой Вологодской области



Пленарное заседание «Роль реформ и революций в экономическом и социально-политическом развитии России» (24.11.2017)

*С участием директора ФГБУН Социологический институт РАН д.филос.н., профессора В.В. Козловского*



#### Совместно с Избирательной комиссией Вологодской области

Межрегиональная научно-практическая конференция «Общественно-политическая и электоральная активность молодежи: проблемы и пути повышения» (30.11.2017)

*С участием директора Института социально-экономических проблем народонаселения РАН д.с.н. В.В. Локосова, заведующего отделом социологии молодежи Института социально-политических исследований д.с.н. Ю.А. Зубок*





### 3. Взаимодействие с общественностью и органами власти

#### Соглашение о сотрудничестве в 2017 году



ИНСТИТУТ  
ФИЛОСОФИИ  
РАН

#### Соглашение о сотрудничестве с ФГБУН Институт философии РАН

#### Соглашение о сотрудничестве с Армянским государственным педагогическим университетом им. Хачатура Абовяна



#### Договор о творческом сотрудничестве с ФКОУВО «Вологодский институт права и экономики Федеральной службы исполнения наказаний»

#### Соглашение о научном сотрудничестве и совместной деятельности с ФГБОУ ВО Вологодская государственная молочнохозяйственная академия им. Н.В. Верещагина





## 4. Достижение заявленных плановых показателей, установленных на 2017 год

№	Задача	Результат
Задачи, направленные на устранение проблем 2016 года		
1	Увеличение числа высококвалифицированных кадров	<b>Выполнено частично</b> (2016 – 36%, 2017 – 38%)
2	Интеграция в мировое научное пространство и развитие международной деятельности	Выполнено
3	Увеличение объемов финансирования научно-исследовательских работ по хозяйственным договорам и грантам	<b>Не выполнено</b>
Научно-организационные задачи (включены в план научно-исследовательской работы и научно-организационной деятельности на 2017 г. и закреплены приказом № 15 от 14.02.2017г.)		
4	Выполнение государственного задания в соответствии с Программой фундаментальных научных исследований государственных академий наук на 2013-2020 годы	Выполнено
5	Организация научных мероприятий согласно плану	Выполнено
6	Участие в крупных международных научных мероприятиях, в т.ч. зарубежных – не менее 2 раз в год от каждого подразделения	Выполнено
7	Организация визитов ведущих отечественных и зарубежных ученых для чтения курсов для аспирантов и сотрудников ИСЭРТ РАН (не менее 1 раза в квартал).	Выполнено
8	Усиление работы по подготовке научных монографий, в том числе совместных, и учебно-методических пособий	Выполнено
9	Обеспечение выполнения плана по организации приемной кампании в аспирантуру и магистратуру в 2017-2018 гг.	Выполнено



### Задачи Программы повышения конкурентоспособности ИСЭРТ РАН на период до 2020 – 2025 гг.

10	Усиление фундаментальности исследований и обеспечение их проведения на более высоком качественном уровне в соответствии с утвержденным государственным заданием	Выполнено
11	Развитие теоретических основ в рамках действующих научных школ Института. Продолжение работы по подготовке статей теоретического содержания. Популяризация деятельности научных школ, в т.ч. за счет приглашения на действующие научные семинары внешних участников	<b>Выполнено частично.</b> Необходимо продолжать работу.
12	Активизация работы по формированию новых научных направлений и научных школ, направленных на подготовку специалистов высшей квалификации	Выполнено
13	Продвижение научных журналов ФГБУН ВолНЦ РАН в международные системы Web of Science и Scopus	<b>Выполнено частично.</b> Ведется работа по подготовке заявки.
14	Продвижение результатов научных исследований ФГБУН ВолНЦ РАН во внешней информационной среде для популяризации Центра на федеральном и международном уровне	Выполнено
15	Организация регулярных интервью ведущих специалистов ФГБУН ВолНЦ РАН по актуальным проблемам развития общества в периодических печатных изданиях, теле- и радиопередачах, Интернет-изданиях регионального и федерального уровня.	Выполнено
16	Дальнейшее развитие Интернет-ресурсов ФГБУН ВолНЦ РАН	Выполнено
17	Доработка Положения о кадровой политике, включение вопросов формирования кадрового резерва с учетом рекомендаций ФАНО России.	Выполнено
18	Обеспечение взаимосвязи повышения оплаты труда с результатами деятельности.	Выполнено. Внедрена система эффективного контракта.
19	Продолжение работы по организации научных стажировок молодых ученых в ведущих российских и зарубежных центрах, хозяйствующих субъектах, органах власти	Выполнено
20	Продолжение работы по интеграции с вузами: создание междисциплинарных кафедр в университетах региона.	Выполнено
21	Продолжение работы по взаимодействию с органами исполнительной власти области и Администрации города Вологды по вопросу проведения НИР в интересах социально-экономического развития региона и города.	Выполнено



## 4. Достижение заявленных плановых показателей, установленных на 2017 год

### Показатели результативности научной деятельности ФГБУН ВолНЦ РАН, достигнутые в 2017 году и планируемые на 2018 – 2019 годы (выдержки)

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Год			
			2017 план	2017 факт	2018 план	2019 план
3.	Кандидатов наук (всего)	чел.	36	34	42	52
4.	Доля высококвалифицированных специалистов в общем числе исследователей	%	50	38	50	53
5.	Численность защитивших диссертационные работы	шт.	8	0	9	11
	а) кандидатских	шт.	14	0	9	8
	б) докторских	шт.	0	0	2	3
8.	Количество публикаций на 1 научного работника	шт.	7,3	6,7	5,5	5,5
	Из них количество публикаций индексируемых в информационно-аналитических системах научного цитирования	шт.	5,4	5,5	5,1	5,0
	Количество публикаций Web of Science	шт.	0,3	0,5	0,4	0,4
	Количество публикаций Scopus	шт.	0,1	0,2	0,1	0,1
	Количество публикаций ВАК	шт.	1,5	1,4	1,3	1,3
	Количество публикаций в РИНЦ	шт.	3,4	3,6	3,4	3,1
	Количество неиндексируемых зарубежных публикаций	шт.	0,8	0,7	0,2	0,2



## Необходимо направить усилия на устранение нерешенных проблемы 2017 года:

- Утвердить Программу развития ФГБУН ВолНЦ РАН.
- Подготовить к подписанию трехстороннее соглашение между ФАНО России, Правительством Вологодской области и ФГБУН ВолНЦ РАН.
- Обеспечить дальнейшее продвижение журналов в ФГБУН ВолНЦ РАН.
- Усилить работу по укреплению и развитию научных школ ВолНЦ, и по повышению качества проводимых фундаментальных исследований, в том числе междисциплинарных.
- Повысить долю высококвалифицированных кадров (обеспечить защиты докторских и кандидатских диссертаций, закрепление кадров в соответствии с планом).
- Повысить качество публикаций сотрудников ВолНЦ (повышение доли публикаций в высокорейтинговых российских и международных журналах).
- Обеспечить дальнейшее расширение международного сотрудничества (укрепление сложившихся и развитие новых контактов и проектов).
- Обеспечить развитие магистратуры и аспирантуры ВолНЦ РАН (в том числе за счет взаимодействия с ВоГУ).



## Научно-организационные задачи на 2018-2019 годы

1. Выполнение государственного задания.
2. Активное участие в конкурсах научных фондов, повышение доли договоров до 30% в общем объеме финансирования.
3. Обеспечение участия сотрудников и аспирантов в крупных международных научных мероприятиях, в т.ч. зарубежных - не менее 2 раз в год от каждого подразделения (отв. – руководители научных подразделений).
4. Организация визитов ведущих отечественных и зарубежных ученых для чтения курсов для аспирантов и сотрудников ВолНЦ (не менее 3 в год).
5. Усиление работы по подготовке публикаций совместно с зарубежными учеными.
6. Организация стажировок молодых ученых ФГБУН ВолНЦ РАН в ведущих российских и международных организациях.
7. Поддерживать выраженный интерес Департаментов Правительства Вологодской области по приоритетным для них научным разработкам.
8. Расширить сотрудничество с вузами Вологодской области.
9. Активизировать взаимодействие со средствами массовой информации.
10. Продолжить активное развитие Интернет-ресурсов ФГБУН ВолНЦ РАН.
11. Развитие материально-технической базы фундаментальных исследований, имущественного комплекса, социально-культурной и бытовой инфраструктуры.



**Благодарю за внимание!**



**Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
«Вологодский научный центр Российской академии наук»  
(ФГБУН ВолНЦ РАН)**

**Россия, 160014, г. Вологда, ул. Горького, д. 56а**

**Телефон: (8172) 59-78-03**

**[www.vscs.ac.ru](http://www.vscs.ac.ru)**

**E-mail: [common@vscs.ac.ru](mailto:common@vscs.ac.ru)**