

## Основные положения программы развития ФГБУН ВолНЦ

1. **Сроки реализации программы: 2018-2022 гг.**

2. **Содержание программы**

2.1. **Миссия ФГБУН ВолНЦ РАН:** Научно-методическое обеспечение устойчивого социально-экономического и инновационного развития регионов России и реализация их потенциала.

**Основные стратегические цели:**

Формирование на базе ФГБУН ВолНЦ РАН конкурентоспособного на международном уровне федерального научного центра, ведущего мультидисциплинарные фундаментальные, поисковые и прикладные научные исследования; достижение научного паритета с мировыми лидерами по закрепленным направлениям науки.

Разработка фундаментальных основ устойчивого развития территорий и отраслевых комплексов, эффективное применение результатов научных исследований для реализации стратегических приоритетов России.

**Задачи:**

1. Реализация исследовательской программы, направленной на создание современных научных и геоинформационных основ управления территориями для стабильного социально-экономического развития.

2. Развитие «сквозной системы» научно-образовательного центра, подготовки научных кадров для обеспечения исследовательских программ по всем направлениям науки ФГБУН ВолНЦ РАН.

3. Развитие материально-технической базы фундаментальных исследований, имущественного комплекса, социально-культурной и бытовой инфраструктуры ФГБУН ВолНЦ РАН.

4. Создание позитивного имиджа ФГБУН ВолНЦ РАН через активизацию научно-просветительской деятельности, широкое освещение и популяризация достижений и полученных результатов, проведение крупных (с участием более 150 чел.) российских и международных конференций и семинаров на базе центра. Позиционирование центра как одного из перспективных научных учреждений федерального уровня.

**2.2. Исследовательская программа.**

Обеспечение сбалансированной исследовательской программы по основным направлениям исследований ФГБУН ВолНЦ РАН, определенным государственным заданием в соответствии с Программой ФНИ государственных академий наук, в рамках которой научные подразделения самостоятельно конкретизируют тематику и методы исследования.

Необходимо углубление и развитие применяемых в исследовательском процессе фундаментальных теоретико-методологических подходов и методического инструментария в тренде с общемировыми тенденциями.

Расширение тематического спектра проводимых исследований, развертывание новых перспективных направлений научно-исследовательской деятельности по прорывным фундаментальным темам, востребованным в России и зарубежом.

Генерация научно-обоснованных результатов, имеющих высокую степень практической значимости в интересах народнохозяйственного комплекса территорий, органов государственного и муниципального управления.

Кроме того, исследовательская программа ФГБУН ВолНЦ РАН нацелена и на решение региональных задач, в т.ч. на выработку научно-обоснованных предложений и рекомендаций, связанных с реализацией Стратегии социально-экономического развития Вологодской области на период до 2030 года.

**2.2. Кооперация с российскими и международными организациями**

ФГБУН ВолНЦ РАН продолжит сотрудничество с ключевыми партнерами Института социально-экономического развития территорий РАН и Северо-Западного научно-исследовательского института молочного и лугопастбищного хозяйства. Предлагается расширить участие научных сотрудников центра в работе общественно-консультативных и экспертных советов при органах государственной власти.

Одной из актуальных задач в развитии научного центра является его позиционирование в международном научном пространстве, обеспечение продуктивной обратной связи с зарубежными научными учреждениями, поддержка установленных рабочих контактов с исследовательскими

организациями, представляющими более 30 стран мира через проведение совместных исследований, развитие системы двусторонних стажировок, развития международной академической мобильности сотрудников по приоритетным направлениям научных исследований центра, участие научных сотрудников центра в редакционных советах международных научных изданий.

#### **2.4. Кадровое развитие и образовательная деятельность**

На сегодняшний день доля высококвалифицированных специалистов ФГБУН ВолНЦ РАН в общем количестве исследователей составляет 41 %. Средний возраст научных работников - 38 лет.

Необходимо сохранить научный потенциал высококвалифицированных сотрудников и обеспечить их участие в процессе передачи опыта, научных знаний и навыков научной деятельности. Для этого следует усовершенствовать систему мотивации и материального стимулирования, последовательно ведущую к увеличению материального благосостояния сотрудников и молодых специалистов, осуществлять адресную поддержку молодых ученых-лидеров, стимулировать их профессиональный рост путем освоения новых областей знаний.

Расширенное воспроизводство научного потенциала планируется за счет развития существующих и формирования новых научных школ, системной подготовки специалистов высшей квалификации в рамках образовательной деятельности по программам магистратуры и аспирантуры по направлению «Экономика». Необходимо получить лицензию по направлению «Сельское, лесное и рыбное хозяйство», продолжить работу по привлечению студентов к научной работе, а также разработать программы дополнительного образования для талантливых школьников по аграрному направлению.

#### **2.5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок**

Имущественный комплекс в целом позволяет разместить большую часть научных работников и оборудования с соблюдением действующих нормативов. Вместе с тем, для обеспечения стратегических целей развития необходимо провести радикальное обновление материально-технической базы ФГБУН ВолНЦ РАН, обеспечить модернизацию оборудования, в т.ч. и дорогостоящего. Необходима модернизация и типографского оборудования, переход на офсетную печать. Для создания комфортной творческой среды требуется проведение ремонта и реконструкция значительного количества помещений, оснащения их современной офисной мебелью и персональными компьютерами во всех подразделениях центра. Для обеспечения выполнения госзадания, администрирования, инновационной, экспедиционной и выставочной деятельности необходимо также приобретение автотранспортных средств.

#### **2.6. Бюджет программы развития**

Основу бюджета составляют субсидии на выполнение государственного задания, получаемого от ФАНО России, а также гранты РФФИ, РФФИ, программ президиума РАН, хоздоговорные работы. Необходимо стимулировать проведение исследований, поддерживаемых грантами различных фондов, а также участие в выполнении федеральных и региональных научных программ.

#### **2.7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов**

В системе управления ФГБУН ВолНЦ РАН необходимо соблюдение базовых принципов открытости, доступности и коллегиальности принятия решений по ключевым вопросам деятельности центра. Необходимо стремиться к созданию прозрачной и высокотехнологичной системы управления научным процессом, укреплению взаимодействия лабораторий, концентрации усилий на главных направлениях деятельности.

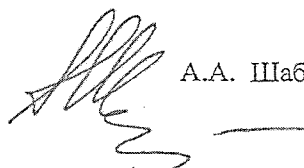
Планомерно заниматься подготовкой кадрового резерва руководителей разных уровней ФГБУН ВолНЦ РАН из числа перспективных молодых специалистов, выработкой у них управленческих знаний и навыков.

Необходима оптимизация системы мотивации сотрудников всех категорий и подразделений с учетом результативности индивидуальной и коллективной деятельности.

С целью более оперативного решения организационных вопросов, дистанционного принятия управленческих решений планируется внедрение современной системы электронного документооборота.

05.09.2017

Врио директора ФГБУН ВолНЦ РАН д.э.н., доцент

 А.А. Шабунова